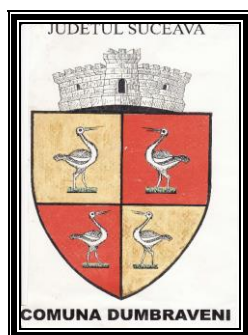


ROMÂNIA
JUDEȚUL SUCEAVA
COMUNA DUMBRĂVENI



**STRATEGIA DE
DEZVOLTARE LOCALĂ
A COMUNEI DUMBRĂVENI
2021-2027**

CUPRINS

INTRODUCERE	2
CAPITOLUL 1. CONTEXT DE DEZVOLTARE	9
1.1 CONTEXTUL EUROPEAN.....	9
CAPITOLUL 2. COMUNA DUMBRĂVENI – PROFILUL LOCALITĂȚII	15
2.1 SCURT ISTORIC.....	15
CAPITOLUL 3. ANALIZA SITUAȚIEI EXISTENTE	20
3.1 AȘEZARE, RELIEF, INFRASTRUCTURĂ	20
3.2 REȚEA HIDROGRAFICĂ ȘI CLIMĂ	22
3.3 SOL, FAUNĂ, VEGETAȚIE ȘI FOND FUNCICIAR.....	23
3.4 POPULAȚIE.....	24
3.5 FORȚĂ DE MUNCĂ.....	28
3.6 EDUCAȚIE	31
3.7 CULTE, CULTURĂ ȘI ARTĂ	34
3.8 SĂNĂTATE.....	38
3.9 AGRICULTURĂ	42
3.10 ECONOMIA.....	44
3.11 ANALIZA SWOT.....	47
CAPITOLUL 4. STRATEGIA DE DEZVOLTARE PROPUȘĂ	58
4.1 VIZIUNEA COMUNITARĂ.....	58
4.2 MISIUNEA	76
4.3 OBIECTIVE STRATEGICE	77
CAPITOLUL 5. IMPLEMENTAREA, MONITORIZAREA ȘI EVALUAREA STRATEGIEI	82
5.1 PLANUL DE ACȚIUNE – PORTOFOLIUL DE PROIECTE PROPUSE	82
5.2 CADRUL DE APLICARE A STRATEGIEI.....	100
5.3 MONITORIZAREA ȘI AJUSTAREA STRATEGIEI	104

INTRODUCERE

Dezvoltarea durabilă este un obiectiv fundamental al Uniunii Europene. Scopul abordării este îmbunătățirea continuă a calității vieții și a bunăstării generațiilor prezente și viitoare, printr-o abordare integrată între dezvoltarea economică, protecția mediului și justiție socială.

La nivelul Uniunii Europene, dezvoltarea durabilă a devenit obiectiv asumat începând cu 1997, prin Tratatul de la Maastricht, în anul 2001 a fost adoptată Strategia de Dezvoltare Durabilă la Gotheborg, iar în 2006 a fost adoptată Strategia de Dezvoltare Durabilă a Uniunii Europene revizuită. Atingerea obiectivelor dezvoltării durabile nu se poate realiza fără o schimbare de mentalitate a oamenilor și fără comunități capabile să utilizeze resursele în mod rational și eficient și să descopere potențialul economic al economiei, asigurându-se prosperitate, protecția mediului și coeziune socială.

Strategia de dezvoltare locală a comunei Dumbrăveni prezintă caracteristicile localității, o analiza amplă a resurselor și oportunităților comunei prezentând astfel cadrul în care se va realiza progresul în următorii ani în vederea îmbunătățirii calității vieții locuitorilor. Elaborarea strategiei de dezvoltare locală reprezintă unul dintre cei mai importanți pași care susțin procesul de dezvoltare locală, deoarece o astfel de strategie are ca scop stabilirea unor priorități pe termen mediu și lung spre care se orientează efortul de dezvoltare al comunității locale în viitor. Elaborarea strategiei a fost realizată cu sprijinul colectivului Primăriei Dumbrăveni. Toate datele au fost preluate din cadrul departamentelor din Primărie, de la Direcția Județeană de Statistică Suceava și de pe site-ul oficial al Primăriei Comunei Dumbrăveni.

O strategie de dezvoltare locală prezintă diferite alternative de dezvoltare, posibile scenarii de dezvoltare locală cu scopul de a maximiza potențialul local. O planificare strategică asigură prioritizarea proiectelor în funcție de nevoile comunității și folosirea corectă a resurselor limitate de care aceasta dispune.

Scopul unei strategii de dezvoltare locală este de a analiza într-un mod structurat și coerent posibilitatea și oportunitățile autorităților publice locale de a iniția, implementa și de a susține obiective trasate la nivel local. Strategia de dezvoltare locală are la bază caracteristicile localității, o analiză asupra domeniilor de interes ale localității (turism, cultură, investiții, populație, infrastructură, sănătate) și o analiză socio-economică amănunțită (identificarea resurselor, analiza structurii pieței forței de muncă, stabilirea profilului populației cât și necesitățile populației).

Bazându-se pe caracteristicile și nevoile comunității, o strategie de dezvoltare locală stabilește **scopuri, obiective, programe și proiecte** ce urmează a fi urmate și dezvoltate. Acest lucru e realizabil prin minimalizarea punctelor slabe, prin exploatarea avantajelor locale (turism, infrastructura, poziție geografică), prin identificarea și găsirea unor soluții în eventualitatea unor amenințări viitoare (inundații, înzăpeziri, buget local insuficient etc.), analiza oportunităților viitoare (atragera de noi investitori,

dezvoltarea economică, surse de energie regenerabilă etc.), identificarea provocărilor teritoriale ce trebuie abordate.

Luând în calcul și **contextul European** favorabil diminuării disparităților de dezvoltare socială și economică existente între România și statele membre ale Uniunii Europene prin finanțarea zonelor mai puțin dezvoltate, strategia de dezvoltare locală poate genera resurse prin elementele sale noi în domeniul etnic, managerial sau financiar. Fondurile structurale și de coeziune sunt un real sprijin pentru dezvoltarea comunităților locale dar pentru a le obține este nevoie de proiecte care acționează și furnizează rezultate, proiecte ce nu risipesc resurse ci care vor fi direcționate către investiții ce pot stimula creșterea economică.

Strategia de dezvoltare locală asigură ierarhizarea investițiilor, pentru a obține un impact maxim și o valoare adăugată maximă din obiectivele ce le propune comunității locale.

Este important ca acest document să asigure sustenabilitate și să deservească atât interesele administrației publice locale, intereselor private dar și intereselor personale ale locuitorilor localității. Strategia de dezvoltare locală a comunei DUMBRĂVENI este parte integrată a strategiei județului Suceava, inclus în strategia de Dezvoltare Regională (Regiunea Nord-Est), inclusă la rândul său în Programul Național de Dezvoltare al României. Este important ca aceste entități să fie precizate deoarece orice accesare ulterioară de fonduri Europene a comunei DUMBRĂVENI depinde de alocările ce s-au făcut pentru România și bineînțeles pentru Regiunea NE. Înainte de a elabora documentele de programare prevăzute de proiectele de regulamente, autoritățile române trebuie să stabilească viziunea strategică de dezvoltare a României pe termen mediu și lung, dar cel puțin până în 2027, respectiv obiectivele ce se urmăresc a fi atinse, precum și mijloacele necesare.

Conceptul de dezvoltare durabilă poate fi caracterizat din mai multe puncte de vedere, prin următoarele elemente :

- ✓ *conomie*: eficiența economiei prin o bună gestionare a resurselor disponibile, indiferent de natural lor; creșterea economică creată de un progres, stabilitatea economică prin menținerea nivelului de dezvoltare ;
- ✓ *societate*: nivel de trai ridicat pentru locuitori; echitate și egalitate de șanse pentru cetățeni și susținerea categoriilor defavorizate; dialog social și delegarea responsabilităților prin implicare activă a cetățenilor la dezvoltarea propriei comunități; protejarea culturii/patrimoniului prin promovarea și protejarea valorilor culturale;
- ✓ *ecologie*: conservarea și protejarea resurselor naturale, biodiversitate prin promovarea acțiunilor ce protejează echilibrul ecosistemului, evitarea poluării prin măsuri de ecologizare și de minimalizare ale efectelor tehnologiei.

Pentru ca dezvoltarea să devină durabilă la baza celor trei elemente enumerate mai sus se stabilesc obiectivele: obiective economice, obiective sociale și obiective de mediu.

Obiectivele principale cuprinse în strategia de dezvoltare a Uniunii Europene se bazează pe:

- ✓ creștere inteligentă prin inovare, educație și societatea digitală menită să accelereze dezvoltarea rețelelor de internet de mare viteză și să permită gospodăriilor și întreprinderilor să beneficieze de avantajele pieței unice digitale;
- ✓ creștere durabilă bazată pe competitivitate, climă, energie și mobilitate;
- ✓ creștere favorabilă incluziunii care să creeze competențe și locuri de muncă precum și combaterea sărăciei.

Din punct de vedere al dezvoltării, zonele rurale înregistrează un decalaj semnificativ față de zonele urbane ce se caracterizează prin: deficiențe structurale persistente (numărul mare al populației ocupate în agricultură, îmbătrânirea populației, un număr mare de exploatații de subzistență etc.); valoare adăugată scăzută a produselor agro-alimentare; randamentele și productivitatea muncii scăzute în special în agricultura de semisubzistență; spirit antreprenorial slab pentru dezvoltarea activităților economice, acces redus la credite; o piață a terenurilor nefuncțională; o modestă orientare către export; investiții insuficiente în cercetare și dezvoltare; accesul la servicii și infrastructură cu mult în urma zonelor urbane; creșterea continuă a disparităților regionale; o pondere ridicată a populației expuse riscului de sărăcie și excluziune socială; o administrație publică ineficientă; o serie de riscuri pentru oameni.

Spațiul rural este expresia efortului îndelungat al omului pentru a pune în serviciul său componentele fizico-geografice ale spațiului, ale naturii. Este un spațiu pe care omul l-a modelat în funcție de nevoile sale, pe care l-a creat prin munca sa și l-a umplut cu creațiile sale de natură antropică, fiind deci o adevărată "capodoperă rustică" a omului.

Dezvoltarea, în esență, este o acțiune cu caracter strategic, ce are ca scop creșterea durabilă a productivității individuale, comunitare și instituționale, ceea ce poate duce la asigurarea unor venituri mai mari pentru indivizi. Programele de dezvoltare au în vedere schimbarea condițiilor fundamentale, ceea ce necesită un timp îndelungat, iar problemele rurale sunt foarte complexe și nu pot fi rezolvate prin acțiuni pe termen scurt fiind necesare programe succesive, cu efecte durabile.

Realizarea acestui document strategic este rezultatul voinței comunității locale din DUMBRĂVENI, care are la bază colaborarea dintre membrii comunității și reprezentanții administrației publice. **Obiectivul** acestei Strategii este de a susține eforturile viitoare de dezvoltare ale comunei, prin stabilirea unor direcții strategice care au la bază analiza a 4 factori importanți: resurse, puncte slabe, oportunități și amenințări cu care se confruntă comuna.

Strategia de dezvoltare locală a Comunei DUMBRĂVENI reprezintă instrumentul de lucru al administrației publice locale și este agreat de întreaga comunitate locală. Astfel

se va orienta gândirea, decizia și acțiunea către obiective superioare sau către premisele obiectivelor. Totodată prin acest mijloc se vor evita abaterile datorate urgențelor, avantajelor și dezavantajelor ce pot interveni în anumite momente. În aceste condiții, toți factorii interesați de progresul economico-social al comunei vor beneficia de acest ghid de prezentare al tuturor obiectivelor de dezvoltare, prin care se indică atât direcțiile de dezvoltare specifice, cât și acțiunile punctuale ce se vor constitui ca viitoare proiecte ale administrației publice locale.

Utilizarea instrumentelor de consultare a comunității locale a determinat adaptarea tuturor propunerilor de acțiuni pentru că se dorea ca la final strategia de dezvoltare locală să fie în consens cu aspirațiile locuitorilor comunei DUMBRĂVENI. Importanța acestui aspect este dată atât de certitudinea implicării viitoare a comunității în implementarea strategiei de dezvoltare locală, cât și de posibilitatea asumării depline și conștiente a acesteia.

Acest material a fost conceput ca un **instrument** care să vină în ajutorul tuturor membrilor comunității locale, adresându-se deopotrivă administrației publice, mediului de afaceri, instituțiilor publice, organizațiilor neguvernamentale, dar și cetățeanului simplu interesat de evoluția viitoare a comunității sale. Se prevede că acest instrument va fi deosebit de util în programarea viitoarelor investiții dar și în atragerea resurselor financiare (naționale și europene) pentru realizarea unor proiecte de anvergură pentru Comuna DUMBRĂVENI.

Metodologia folosită în elaborarea Strategiei respectă următoarele principii:

- **validitate științifică** – procesul de elaborare a documentului trebuie să respecte cerințele tehnice ale planificării strategice;
- **principiul coerenței** – acesta se referă la corelarea strategiei locale cu documentele de planificare de rang superior precum și cu documente locale;
- **principiul parteneriatului** – dezvoltarea unei relații de colaborare între administrație și membrii comunității locale, element deosebit de important atât în etapa de elaborare a strategiei cât și în cea de implementare;
- **implicarea comunității** - procesul trebuie să fie deschis tuturor celor interesați din comunitate;
- **transparență și obiectivitate** - procesul trebuie să fie transparent și să reflecte interesele comunității ca întreg;
- **coerență și continuitate** - construcția documentului de planificare nu înseamnă finalizarea procesului strategic; acest document trebuie să rămână deschis ideilor și completărilor viitoare (adaptarea periodică a documentului în funcție de modificările care se produc la nivelul comunității).

Viziunea de dezvoltare a comunei DUMBRĂVENI trebuie să înglobeze materializarea în timp a unor politici benefice comunității locale și cetățenilor comunei, ca viitori cetățeni europeni. În aceste condiții, comuna DUMBRĂVENI trebuie să se dezvolte ca o comună europeană, cu standarde de calitate aferente fiecărui domeniu cheie - infrastructura,

industrie, agricultura, servicii publice și comerciale, resurse umane, asistența socială, educație, sănătate, siguranța cetățeanului etc, dar și să se integreze și să mobilizeze activ la nivel regional potențialul existent. Valorificarea acestuia în paralel cu inițierea, susținerea și materializarea unor demersuri acționale și investiționale se poate realiza prin atragerea de surse publice și private. Astfel, se propune impunerea comunei DUMBRĂVENI ca un actor local important.

Orice comunitate deține caracteristici specifice care o diferențiază de alte comunități similare. Procesul de Planificare Strategică trebuie structurat în funcție de aceste caracteristici. Întrebările cele mai importante sunt: *ce diferențiază Comuna Dumbrăveni de alte comune asemănătoare din județul Suceava, din România și din regiune (Europa Centrală și de Est)? Care sunt elementele strategice pozitive și negative care pot fi identificate la nivelul comunei noastre?*

Studiul fizionomiei comunei Dumbrăveni constă în analiza aspectului exterior dar și a texturii și structurii rețelei de căi de comunicații și a densității locuințelor, a construcțiilor în general, sub influența factorilor fizico-geografici și economico-sociali. Astfel, topografia reliefului incluzând accesul sau legătura cu așezările vecine, dar și tradițiile au o influență hotărâtoare asupra aspectului general al comunei.

Comuna Dumbrăveni este alcătuită din 2 sate: Dumbrăveni (reședința de comună) și Sălăgeni.

Sistemul așezărilor rurale determină structura teritorială a producției materiale și oferă premise pentru dezvoltarea ulterioară a producției, respectiv zone de amplasare a unităților economice, resurse de muncă și infrastructură socială. Forma exterioară este datorată suprafeței topografice pe care s-au dezvoltat, precum și condițiilor istorice.

Din punct de vedere administrativ Comuna Dumbrăveni este situată pe lunca râului Siret, în partea estică a județului Suceava, la granița cu județul Botoșani. Localitatea se află la aproximativ 17 km depărtare de municipiul reședință de județ – Suceava și la 27 de km de municipiul Botoșani.

Localitățile comunei Dumbrăveni sunt caracterizate de anumite funcții specifice unui teritoriu administrativ, în care se desfășoară anumite activități economice, culturale, în care se desfășoară viața. Principala funcție a celor două sate este cea agricolă dată de majoritatea populației ce lucrează în această ramură economică.

Majoritatea populației este implicată direct sau indirect în agricultură. Aceștia din urmă produc necesarul agricol pentru consumul propriu în gospodării, nefiind salariați ai unei asociații agricole sau ai unei ferme de exploatare agricolă.

Funcția comercială este de asemenea prezentă în toate localitățile prin aceasta se asigurându-se necesarul de produse locuitorilor, prin intermediul magazinelor universale, în majoritate alimentare.

Funcția sanitară a localităților este foarte importantă. În localitate funcționează 1 Unitate de Asistență Medico-Socială, 6 cabinete medicină de familie, 3 farmacii, 4 cabinete stomatologice și 1 centru de analize medicale.

Funcția culturală este determinată de desfășurarea activităților de învățământ, culturale și de recreere intelectuală. Există 4 grădinițe, 4 școli și Liceul Tehnologic „Mihai Eminescu”, cu trei profile: filologie, matematică-informatică și mecanica. De asemenea, în localitate sunt deschise 2 biblioteci și un cămin cultural. Comuna dispune de Centrul Cultural „Eugen Simion”, 1 Sală de sport și 1 Bazin de înot.

Funcția religioasă: din punct de vedere confesional, majoritatea locuitorilor sunt ortodocși (58,98%), dar există și minorități de penticostali (31,24%), adventiști de ziua a șaptea (2,54%) și creștini după evanghelie (1,52%). Pentru 4,76% din populație, nu este cunoscută apartenența confesională.

Funcția administrativă a comunei este deținută de satul Dumbrăveni. Tot aici se află și sediul Poliției. În concluzie comuna DUMBRĂVENI oferă oportunități foarte bune pentru dezvoltarea de activități economice în comerț, construcții sau agricultură. Este nevoie de personal calificat în toate domeniile. Numai așa putem ridica productivitatea la calitatea cerută de piața unică europeană.

Funcția economică este o funcție complexă care cuprinde un număr mare de activități (pluriactivități), în sensul că, spațiul rural nu mai este conceput ca o zonă eminentă agricolă, ci ca o structură economică diversificată cu implicații sociale complexe care se referă, în principal la: posibilități de plasare a forței de muncă în activități agricole, stabilitatea populației și, în special, menținerea tineretului în spațiul rural prin oferta de activități neagricole dar conexe acestora, garantând în acest mod surse de venituri suplimentare pentru populația rurală, precum și folosirea mai eficientă a timpului de muncă secundar (parțial) al salariaților în exploatarea agricole.

Comuna DUMBRĂVENI face parte din **Asociația „Grupul de Acțiune Locală Valea Siretului de Jos”** care a fost înființată legal în 2014, iar în data de 12 decembrie 2016 a fost semnat contractul de finanțare în cadrul Axei LEADER din Programul Național de Dezvoltare Rurală 2014-2020.

Asociația GAL Valea Siretului de Jos este o entitate ce reprezintă un parteneriat public-privat, care reunește 30 de parteneri (autorități publice; reprezentanți ai sectorului privat și ai societății civile) din zona nord-est a județului Suceava, acoperind un teritoriu cu 6 unități administrativ-teritoriale, exclusiv din mediul rural: Dumbrăveni, Udești, Verești, Fântânele, Ioptești și Bosanci. Trebuie să investim în viitor, în generația de mâine și să exploatăm avantajele competitive pe care le avem: poziționarea geografică și asocierea intercomunitară pentru dezvoltare locală, terenuri extravilane și intravilane.

În urma analizelor și dezbaterilor organizate a fost creionată o viziune de dezvoltare a comunei pornind de la următoarele elemente: importanța regională a comunei, afirmarea comunei ca centru de inovație și oportunități, importanța construcției unei

comunități primitoare, a unui mediu local plăcut pentru locuitori și pentru vizitatori (creșterea calității vieții), afirmarea comunei DUMBRĂVENI ca și comunitate financiar-economică, necesitatea structurării unei administrații locale eficiente, eficace, transparente și responsabile la nevoile comunității, importanța activismului la nivelul cetățenilor, ca factor de stimulare a dezvoltării comunitare și, în fine, dezvoltarea unui mediu de afaceri bazat pe antreprenariat, dinamism și implicare în viața comunității.

Viziunea propusă pentru comună este: Comuna DUMBRĂVENI va fi un centru al inovației și oportunităților, un loc plăcut în care să trăiești, să muncești și să studiezi; o comună cu autorități locale responsabile și deschise, cu cetățeni activi și o comunitate de afaceri dinamică și implicată. Această viziune a rezultat în urma unor întâlniri organizate și facilitate de Primăria comunei DUMBRĂVENI cu reprezentanți ai comunității locale și ai unor instituții de stat și private din comuna noastră.

Principii de bază în elaborarea proiectului de planificare strategică a comunei Dumbrăveni:

- **validitate științifică** (procesul trebuie să respecte cerințele tehnice ale planificării strategice);
- **implicarea comunității** (procesul trebuie să fie deschis tuturor celor interesați din comunitate);
- **transparență și obiectivitate** (procesul trebuie să fie transparent și să reflecte interesele comunității ca întreg);
- **coerență și continuitate** (construcția documentului de planificare nu înseamnă finalizarea procesului strategic; acest document trebuie să rămână deschis ideilor și completărilor viitoare).

Strategia de Dezvoltare Locală va fi instrumentul de lucru al administrației publice locale care va orienta gândirea, decizia și acțiunea către obiectivele superioare sau către premisele obiectivelor, fără ca pe parcurs să existe abateri datorate urgențelor sau avantajelor și dezavantajelor ce pot interveni în anumite momente.

CAPITOLUL 1. CONTEXT DE DEZVOLTARE

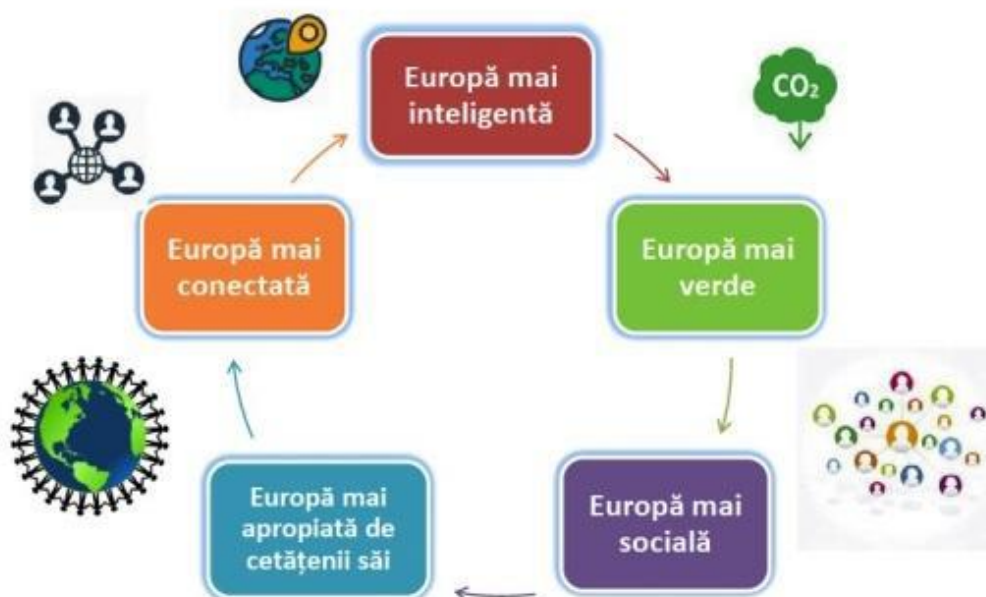
1.1 CONTEXTUL EUROPEAN

Arhitectura programelor operaționale, prin intermediul cărora va fi administrat bugetul alocat României în perioada 2021-2027 va fi semnificativ modificată față de actualul sistem.



PRINCIPALELE CARACTERISTICI ALE NOULUI CADRU PENTRU POLITICA DE COEZIUNE 2021-2027

Abordare strategică - 5 Obiective ale Politicii de Coeziune



În cadrul următorului buget pe termen lung al UE pentru 2021-2027, Comisia Europeană propune modernizarea politicii de coeziune, principala politică de investiții a UE.

Se preconizează cinci priorități investiționale:

1. **O Europă mai inteligentă**, prin inovare, digitalizare, transformare economică și sprijinirea întreprinderilor mici și mijlocii
2. **O Europă mai verde**, fără emisii de carbon, punerea în aplicare a Acordului de la Paris și investiții în tranziția energetică, energia din surse regenerabile și combaterea schimbărilor climatice
3. **O Europă conectată**, cu rețele strategice de transport și digitale

4. **O Europă mai socială**, pentru realizarea pilonului european al drepturilor sociale și sprijinirea calității locurilor de muncă, a învățământului, a competențelor, a incluziunii sociale și a accesului egal la sistemul de sănătate

5. **O Europă mai apropiată de cetățenii săi**, prin sprijinirea strategiilor de dezvoltare conduse la nivel local și a dezvoltării urbane durabile în UE.

Priorități naționale de investiții pentru finanțarea din Fondurile Europene 2021-2027

OP 1 - O Europă mai inteligentă

Componenta de **Cercetare și Inovare** va fi în continuare o prioritate de finanțare ce va presupune dezvoltarea și consolidarea capacităților de cercetare și inovare a organizațiilor prin crearea unor sisteme atractive de inovare și adaptarea tehnologiilor avansate pentru crearea unui sistem antreprenorial solid.

Dacă vom discuta despre **Competitivitate**, Autoritățile anunță că se dorește și în perioada următoare facilitarea accesului la finanțare a IMM-uri, sprijinirea acestora pentru internaționalizare și pentru investiții în noi tehnologii.

Digitalizarea va fi și ea un obiectiv ce va veni în beneficiul cetățenilor, a companiilor și autorităților statului.



În contextul unei economii bazată pe cunoaștere, vor fi dezvoltate la nivelul IMM-urilor competențele pentru **specializare inteligentă, tranziție industrială și antreprenariat**, inclusiv organizarea de stagii de pregătire practică, formare pentru implementarea standardului - sistem de Management a Inovării în companii. Totodată, vor fi dezvoltate și capacitățile administrative ale actorilor implicați în implementarea, monitorizarea, revizuirea strategiilor de specializare inteligentă.

OP 1 - O Europă mai verde

Dacă ne gândim la proiectele din **Energie**, ca și obiective specifice propuse menționăm promovarea eficienței energetice și reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră, promovarea energiei din surse regenerabile și dezvoltarea de sisteme inteligente de energie, rețele și stocare în afara TEN-E (Rețele Transeuropene de Energie).

Având în vedere că trăim într-o perioadă în care **consecințele schimbărilor climatice și criza apei** sunt principalele riscuri, Comisia sprijină finanțarea proiectelor care promovează adaptarea la schimbările climatice, a prevenirii riscurilor și a rezilienței în urma dezastrelor și care promovează gestionarea sustenabilă a apei.

Pentru promovarea tranziției către o **economie circulară**, se vor face investiții pentru extinderea și îmbunătățirea sistemelor integrate de gestionare a deșeurilor, pentru a crește reutilizarea și reciclarea acestora, pentru a preveni generarea deșeurilor și devierea de la depozitele de deșeuri.



Protecția naturii și a Biodiversității vor fi îmbunătățite prin dezvoltarea infrastructurii verzi (în special în mediul urban) și prin reducerea poluării.

În ceea ce privește obiectivul **Mobilității Urbane**, vor fi selectate acele proiecte prin care se va facilita accesul mai rapid și mai ieftin al populației în zona urbană.

OP 1 - O Europă mai conectată

O parte din finanțarea alocată României pentru această etapă (aprox. 30,6 mld. euro), va fi destinată obiectivului **conectivitate**, adică acelor investiții prin care se va facilita **dezvoltarea unei rețele TEN-T durabilă**, rezilientă în fața schimbărilor climatice, inteligentă, sigură și intermodală. Totodată, se vor avea în vedere și investițiile în infrastructură de bandă largă, de foarte mare capacitate, de tip **Broadband**.

OP 1 - O Europă mai socială

Prin această operațiune, se dorește să fie implementat Pilonul european al drepturilor sociale, adică se vor urmări investiții pentru a îmbunătăți **accesul la piața muncii** prin politici active în domeniul pieței forței de muncă (ocupare), prin anticiparea nevoilor în materie de competențe și prin sprijinirea tranzițiilor și a mobilității pe piața muncii.

De asemenea, vor fi analizate investițiile care vor îmbunătăți calitatea, eficacitatea și relevanța pieței forței de muncă, prin crearea unor **sisteme de educație și formare performante**.



Și nu în ultimul rând, pentru realizarea acestui obiectiv, menționăm investițiile care vor favoriza **incluziunea activă**, pentru promovarea integrării socio-economice a comunităților marginalizate, pentru consolidarea accesului la servicii de calitate, pentru abordarea problemei deprivării materiale și pentru a investi în locuințe, în **asistență medicală** și în **infrastructura de îngrijire** pe termen lung.

OP 1 - O Europă mai aproape de cetățenii săi

Vor fi sprijinite proiectele strategice de dezvoltare durabilă, care vor avea ca și scop investiții în **turism** (stațiuni turistice urbane de interes național), investiții în **infrastructură din domeniul cultural, investiții în patrimoniul cultural, investiții pentru regenerarea urbană și securitatea spațiilor publice**.



În viitoarea perioadă de programare, 2021-2027, se anunță **o abordare personalizată a dezvoltării regionale**. Astfel, vor fi păstrate o parte din metodele de alocare a fondurilor (ex: PIB-ul pe cap de locuitor) și vor fi introduse noi criterii de selecție (șomajul în rândul tinerilor, nivel scăzut de educație, schimbări climatice și primirea și integrarea migranților), pentru o adaptare reală a intervențiilor la nevoile și specificul regional, prin descentralizarea gestiunii și implementării la nivelul autorităților locale.

Investițiile în dezvoltare regională se vor axa mai ales pe obiectivele 1 și 2. Acestor priorități li se vor aloca 65 % - 85 % din resursele FEDR și ale Fondului de coeziune, în funcție de prosperitatea relativă a statelor membre.

Politica de coeziune continuă investițiile în toate regiunile, pe baza a 3 categorii (mai puțin dezvoltate, în tranziție, mai dezvoltate). Metoda de alocare a fondurilor se bazează încă, în mare măsură, pe PIB-ul pe cap de locuitor. Se introduc noi criterii (șomajul în rândul tinerilor, nivel scăzut de educație, schimbări climatice și primirea și integrarea migranților), pentru a reflecta mai bine realitatea de pe teren. Regiunile ultraperiferice vor beneficia în continuare de sprijin special de la UE.

Politica de coeziune continuă să sprijine strategiile de dezvoltare conduse la nivel local și să autonomizeze **gestionarea fondurilor de către autoritățile locale**. Crește și dimensiunea urbană a politicii de coeziune, prin alocarea a 6 % din FEDR dezvoltării urbane durabile și printr-un nou program de colaborare în rețea și de consolidare a capacităților dedicat autorităților urbane.

Principalele caracteristici ale noului cadru pentru Politica de Coeziune 2021-2027:

Concentrare tematică:

- 35% din FEDR pentru OP1 (O Europă mai inteligentă)
- 30% din FEDR pentru OP2 (O Europă mai verde)
- FEDR să contribuie cu 30% la obiectivele de schimbări climatice
- FC să contribuie cu 37% la obiectivele de schimbări climatice
- Min. 6% din FEDR, pentru dezvoltare urbană
- 2% din FSE+ pentru susținerea materială a persoanelor cele mai defavorizate
- 25% din FSE+ pentru incluziune socială
- 10% din FSE+ pentru sprijinul pentru tinerii care nu au un loc de muncă

Aspecte financiare (CFM)

- Forma principală de finanțare - granturile
- Cofinanțarea la nivel național: 70% pentru regiunile mai puțin dezvoltate și pentru Fondul de Coeziune; 40% pentru regiunile mai dezvoltate.
- Prefinanțare anuală - 0,5% din valoarea totală a sprijinului din partea fondurilor
- TVA nu este eligibilă pentru o contribuție din partea fondurilor, cu excepția operațiunilor al căror cost total este mai mic de 5000000 euro.
- Dezangajarea - regula „N+2”.

Conform unor documente publicate recent de Ministerul Fondurilor Europene (MFE), următoarea perioadă financiară aduce schimbări importante atât în structura instituțională, cât și în cea strategică.

În cadrul politicii de coeziune Ministerul propune **9 tipuri de programe**, Programul Operațional Regional urmând a fi gestionat descentralizat la nivelul Agențiilor de Dezvoltare Regională din fiecare dintre cele 8 regiuni ale țării (pe model polonez):

1. Programul Operațional Dezvoltare Durabilă (PODD)

2. Programul Operațional Transport (POT)

3. Programul Operațional Creștere Inteligentă și Digitalizare (POCID)

4. Programul Național de Sănătate (multifond) (PNS)

5.Programul Operațional Capital Uman (POCU)

6.Programul Operațional Ajutorarea Persoanelor Dezavantajate (POAD)

7.Programul Operațional de Dezvoltare Teritorială Integrată (multifond) (PODTI)

8.Programele Operaționale Regionale – implementate la nivel de regiune (8 POR)

9.Programul Operațional Asistență Tehnică (multifond) (POAT)

Actualul Program Operațional Infrastructură Mare (care are cea mai mare alocare financiară în 2014-2020) se va întoarce la structura din 2007 – 2013, intervențiile din domeniul Mediului urmând a fi preluate de Programul Operațional Dezvoltare Durabilă, iar cele din domeniul Transportului urmând a trece sub o Autoritate de Management din cadrul Ministerului de Transport. Se vor crea oportunități separate pentru ITI Delta Dunării și ITI Valea Jiului.

În premieră, Fondul Social European nu va mai finanța un Program dedicat creșterii capacității administrative, această intervenție regăsindu-se conform ministerului printre direcțiile viitorului Program Operațional Capital Uman.

Va fi creat un Program Național de Sănătate care ar urma să finanțeze infrastructura pentru 3 spitale regionale (faza 2), construcția și dotarea Institutului National de Hematologie, construcție și dotare pentru un Laborator de Referință National, precum și alte intervenții în domeniul medical.

MADR va gestiona în continuare finanțările prin intermediul Politicii Agricole Comune și prin cea a Pescuitului. MAI va gestiona fondurile aferente domeniului afaceri interne (Fondul azil, migrație și integrare, Fondul securitate internă, Instrumentul pentru managementul frontierei și vize).

Conform propunerii făcute publice de autorități, companiile vor putea accesa în următoarea perioadă financiară granturi/instrumente financiare prin intermediul mai multor programe. **Programele operaționale regionale** se vor axa pe „smart specialization”, transferul tehnologic, inovarea, sprijinirea IMM și digitalizare. Programul Operațional Creștere Inteligentă și Digitalizare va pune la dispoziție instrumente financiare. Prin Programul Operațional Dezvoltare Teritorială Integrată se vor finanța intervenții în domeniul turismului, culturii și patrimoniului cultural.

CAPITOLUL 2. COM. DUMBRĂVENI – PROFILUL LOCALITĂȚII

2.1 SCURT ISTORIC

Dumbrăveni este o comună în județul Suceava, Moldova, România, formată din satele Dumbrăveni (reședința) și Sălăgeni. Situată aproape de râul Siret și la 18 km vest (pe drumul spre Botoșani) de Cetatea municipiului Suceava. Comuna este alcătuită din două sate componente: Dumbrăveni și Sălăgeni.

Până la reforma administrativă din 1950 a făcut parte din județul Botoșani.



Comuna Dumbrăveni ocupă o suprafață de 4.477 ha, din care 4.019 ha sunt terenuri agricole. Se observă că teritoriul comunei reprezintă 0,52% din teritoriul județului.

Teritoriul comunei este situat în partea de nord-est a României, la limita administrativă a județului Suceava, la granița cu județul Botoșani. Poziția matematică este dată de coordonatele geografice de 47°65' latitudine nordică și 26°42' longitudine estică. Teritoriul comunei este situat pe malul drept al râului Siret, la contactul podișului Dragomirnei (Podișul Sucevei) cu lunca Siretului.

La nord, comuna Dumbrăveni se învecinează cu comuna Siminicea. La nord-est, pe o fâșie îngustă, se învecinează cu comuna Adâncata. La est se învecinează cu comuna Vlădeni din județul Botoșani. Limita estică a fost trasată pe malul estic al râului Siret. În partea de sud, se învecinează cu comuna Verești, respectiv, cu 2 sate componente ale acestei comune: Bursuceni și Verești. În partea de vest se află orașul Salcea, respectiv, satele Văratec și Salcea.

Prima atestare scrisă se află în cartea lui M. Costachescu „Documentele moldovenești înaintea lui Ștefan cel Mare”, care spunea: "... identific satul din 1430 Dvoriștea, unde au fost curțile lui Dumbravă cu Dumbrăvenii din județul Botoșani. El este în fața Mândreștilor peste Sirete. Era și în veacul al XIV-lea. Își are numele de la un Dumbravă." Indiferent de poziția pe care am adoptat-o în această problemă, nu putem trece cu vederea existența unei legende despre geneza satului Dumbrăveni: "Legenda spune că în locul comunei Dumbrăveni era o pădure de stejari numită Dumbravă, în mijlocul căreia era un schit de călugari, numit Trestioare și mai în urmă Dumbrăvioara care era un pendinte de mănăstire Putna din Bucovina. Puținii locuitori ce s-au stabili în Dumbrăvioara pe lângă schit au fost numiți Dumbrăveni."



Casă din Dumbrăveni expusă la [Muzeul Național al Satului „Dimitrie Gusti”](#) din București

Anul 1865, este anul în care, ca urmare a aplicării noii Legi comunale, este înființată comuna Dumbrăveni, compusă din cătunele Dumbrăveni, Sălăgeni, Văratec și Verești, după cum ne prezintă Indicele comunelor din România, întocmit în 1865 de Ministerul de Interne, Agriculturii și Lucrărilor Publice, Serviciul Statistic. O comparație în timp ne arată că în anul 1803 populația comunei Dumbrăveni număra 287 de locuitori, în catagrafia anului 1820, comuna număra 732 de locuitori.

În anul 1903 populația comunei număra 3390 de loc, dar comuna era compusă din satele Dumbrăveni, Văratec și Sălăgeni. În anul 1966, numai în Dumbrăveni erau 5698 de persoane, în timp ce în anul 1970 populația comunei număra 7050 de persoane. În anul 1990 populația număra 9134 locuitori, iar la ultimul recensământ, din 2002 populația număra 9684 de locuitori.

În prezent, se estimează că populația comunei ar depăși 10.000 de locuitori.

În comuna Dumbrăveni se găsesc mai multe unități școlare: 4 grădinițe, 4 școli și Liceul Tehnologic „Mihai Eminescu”, cu trei profile: filologie, matematică-informatică și mecanica. De asemenea, în localitate sunt deschise 2 biblioteci și un cămin cultural.



Comuna Dumbrăveni apare în istoria învățământului românesc încă domniei lui Alexandru Ioan Cuza, când reformele domnitorului sunt materializate, începând cu anul 1864.

Astfel, în anul 1865 se înființează prima clasă cu 20 de elevi înscriși în clasa întâi, găzduită pentru început în casa unui locuitor al comunei. Mai apoi, în 1870-1871, primul așezământ al unei școli, cu două săli de clasă, constituie un început al evoluției instituției școlare din Dumbrăveni.

Câteva imagini inedite cu Școli și clase de elevi din comuna Dumbrăveni din prima jumătate al secolului XX:

În comuna Dumbrăveni se găsesc mai multe unități școlare: 4 grădinițe, 4 școli și Liceul Tehnologic „Mihai Eminescu”, cu trei profile: filologie, matematică-informatică și mecanica. De asemenea, în localitate sunt deschise 2 biblioteci și un cămin cultural.

Comuna Dumbrăveni apare în istoria învățământului românesc încă domniei lui Alexandru Ioan Cuza, când reformele domnitorului sunt materializate, începând cu anul 1864.

Astfel, în anul 1865 se înființează prima clasă cu 20 de elevi înscriși în clasa întâi, găzduită pentru început în casa unui locuitor al comunei. Mai apoi, în 1870-1871, primul așezământ al unei școli, cu două săli de clasă, constituie un început al evoluției instituției școlare din Dumbrăveni.

Câteva imagini inedite cu Școli și clase de elevi din comuna Dumbrăveni din prima jumătate al secolului XX:



După mai multe mutări ale activității școlare, mai întâi în clădirea unui fost han poștal, în anul 1945 un local al curții boierești este reamenajat pentru șase săli de clasă.

O altă schimbare importantă are loc în anul 1963 când, sub denumirea de LICEUL CULTURĂ GENERALĂ, se dă în folosință un nou local, cu opt săli de clasă și laborator.

Actualul sediu este dat în folosință în anul 1974.

De-a lungul timpului, școala din Dumbrăveni s-a extins vizibil și a avut diverse denumiri: Gimnaziul Unic Dumbrăveni (1945-1947), Liceul Teoretic Dumbrăveni (1956-1975), Grupul Școlar Dumbrăveni (1994-2013), iar astăzi Liceul Tehnologic "Mihai Eminescu", cu trei profile - folologie, matematică-informatică și mecanică.

Liceul Tehnologic "MIHAI EMINESCU" din Dumbrăveni, cu peste 1600 de elevi înscriși în anul școlar 2017-2018, susține și promovează calitatea, performanța, responsabilitatea și egalitatea de șanse pentru toți participanții la procesul educativ.



În comuna Dumbrăveni funcționează în acest moment: 1 Unitate de Asistență Medico-Socială, 6 cabinete medicină de familie, 3 farmacii și 4 cabinete stomatologice.



Unitatea de Asistență Medico-Socială Dumbrăveni

Comuna Dumbrăveni este traversată de la vest la est de drumul național DN 29 Suceava-Botoșani, arteră de maximă importanță în structura rutieră a județului Suceava. Este una din șoselele dezvoltării comunei, motiv pentru care amplasarea dezvoltării trebuie să vizeze vecinătatea acestei artere.

Legătura cu comuna Siminicea, situată la 4 km nord, de Dumbrăveni, se realizează prin drumul județean DJ 208 B. Același drum realizează și legătura cu comuna Verești situată la 7 km sud.

Comuna Dumbrăveni beneficiază și de accesul la cale ferată prin halta Bursuceni, integrată într-un sistem de tranzit național și transfrontalier.

Conform recensământului efectuat în 2011, populația comunei Dumbrăveni se ridică la 7.480 de locuitori, în scădere față de recensământul anterior din 2002, când se înregistraseră 8.176 de locuitori. Majoritatea locuitorilor sunt români (95,33%). Pentru 4,28% din populație, apartenența etnică nu este cunoscută. Din punct de vedere confesional, majoritatea locuitorilor sunt ortodocși (58,98%), dar există și minorități de penticostali (31,24%), adventiști de ziua a șaptea (2,54%) și creștini după evanghelie (1,52%). Pentru 4,76% din populație, nu este cunoscută apartenența confesională.

CAPITOLUL 3. ANALIZA SITUAȚIEI EXISTENTE

3.1 AȘEZARE, RELIEF, INFRASTRUCTURĂ

Comuna Dumbrăveni este așezată pe lunca râului Siret, în partea estică a județului Suceva, la granița cu județul Botoșani. Localitatea se află la aproximativ 17 km depărtare de municipiul reședință de județ – Suceava și la 27 de km de municipiul Botoșani. Situată pe un teren colinar (Podișul Sucevei), ce nu depășește 400 m altitudine, localitatea Dumbrăveni este o așezare de tip adunat, străbătută de Valea Siretului și învecinată cu Câmpia Moldovei.

Vecinii sunt:

- la nord comuna Siminicea (5 km);
- la sud comuna Verești (7 km);
- la est orașul Salcea (5 km);
- la vest satul botoșănean Huțani (7 km).

Totodată la limita cu județul Botoșani localitatea este străbătută de râul Siret, iar pârâul Sălăgeni traversează de la nord-est la sud-vest comuna Dumbrăveni.

Accesul feroviar se poate realiza prin intermediul căii ferate Verești — Botoșani (halta Bursuceni).

O problemă semnificativă, care trebuie soluționată în vederea promovării incluziunii sociale și a dezvoltării economice locale în general, este reprezentată de **infrastructură**. În zonele rurale, **drumurile** locale au un rol cheie în asigurarea accesului la rutele de comunicare naționale și, prin urmare, reprezintă principalele centre economice, sociale și culturale ale județului și obiective de interes local.

Dezvoltarea economică și socială durabilă a zonelor rurale depinde în mod esențial de îmbunătățirea infrastructurii rurale și a serviciilor de bază existente. În perspectiva viitorului, zonele rurale trebuie să se plaseze într-o poziție competitivă pentru investiții, oferind în același timp populației locale standarde adecvate de viață în comunitate și servicii sociale corespunzătoare.

Drumurile, în mediu rural, reprezintă principala cale de transport. Dezvoltarea și implicit calitatea acestora și a traficului ce se desfășoară pe aceste drumuri mai au mult de recuperat până a ajunge la ceea ce reprezintă normalitate la nivelul Uniunii Europene.

Deși infrastructura de bază a zonelor rurale (drumurile, alimentarea cu apă și infrastructura canalizării) a fost susținută în ultimii ani atât prin fonduri naționale, cât și

prin fonduri UE, aceasta este încă subdezvoltată, limitând creșterea economică și gradul de ocupare a forței de muncă, și afectează negativ calitatea vieții populației rurale.

Comuna Dumbrăveni este deservită de o rețea de drumuri județene și comunale a căror stare de funcționare este considerată ca fiind bună. **Accesul rutier** este asigurat prin intermediul următoarelor drumuri:

- DN29/E58 – Suceava - Dumbrăveni - Botoșani;
- DJ208B – Verești - Dumbrăveni - Siminicea;
- DC62A – Dumbrăveni (DN29) - Sălăgeni;
- DC64 – Salcea (DJ290) - Văratec - Dumbrăveni (DJ208B);
- DC65 – Bursuceni - Dumbrăveni (DJ208B).

La acestea se adauga rețeaua de drumuri comunale, de interes local, neclasificate, distribuite in satele componente.

Drumurile comunei au imbracaminte asfaltica si se prezinta in general in stare de viabilitate buna si medie.

Comuna are o rețea de drumuri locale în lungime de aprox 60 km. Rețeaua stradală are formă neregulată și este modernizată în proporție de aproximativ 30%.

Scurgerea apelor pluviale se realizează de-a lungul străzilor, prin șanțuri care uneori sunt colmatate; în caz de precipitații abundente apele băltind până la evaporare.

Pentru dezvoltarea corectă a localității și articularea zonelor funcționale ale localității sunt primordiale dezvoltarea sistemului de circulații pietonale, rezolvarea problemelor generate de circulația rutieră – ierarhizarea tramei stradale, separarea fluxurilor tranzitorii și de destinație și nu în ultimul rând dezvoltarea localității în baza unei structuri polinucleare de interes public accesibile la nivel pietonal.

Rețeaua stradală a comunei Dumbrăveni prezintă o serie de disfuncționalități. Dintre cele mai importante amintim: lipsa unor trasee amenajate pentru deplasarea utilajelor agricole, care să evite tranzitul localităților, precum și evitarea drumurilor județene; lipsa spațiilor amenajate pentru circulația pietonală; amenajarea necorespunzătoare și parțială a unor intersecții rutiere.

Reabilitarea drumurilor comunale, extinderea și modernizarea trotuarelor în comună, fac parte din proiectele prioritare ale comunei în următoarea perioadă și trebuie să se facă în concordanță cu extinderea rețelelor de utilități.

Un obiectiv important de infrastructură, care se află încă în faza de proiect, îl reprezintă îmbunătățirea rețelei de drumuri, prin **modernizarea șoselelor și amenajarea de trotuare pietonale**.

Transportul în comun, în comuna Dumbrăveni se realizează de către companii private ce au curse între localitățile importante din județ.

Comuna Dumbrăveni dispune de un **sistem public de alimentare cu apă**, în ambele sate. Rețeaua de distribuție în sistem centralizat are lungimea de cca 50 Km. În total, prin intermediul sistemului centralizat de alimentare cu apă sunt deservite 75% din gospodăriile la nivelul comunei Dumbrăveni, cu aproximativ 5 mii de mc lunar.

De asemenea, comuna Dumbrăveni dispune și de un **sistem centralizat de colectare și epurare a apelor uzate menajere**. Investiția, în valoare de peste 1 milion de euro, este realizată cu sprijinul AFIR. Lungimea rețelei de canalizare este de 50 km și deserveste 75% dintre locuitori, precum și toți agenții economici și toate instituțiile publice/ de utilitate publică.

În ceea ce privește alimentarea cu **energie electrică**, aceasta este făcută la nivelul întregii localități, toate gospodăriile fiind racordate la sistem.

Teritoriul administrativ al comunei Dumbrăveni este străbătut de o conductă magistrală de transport **gaze naturale** de înaltă presiune, însă, la momentul actual, nu există o alimentare cu gaze naturale a localităților. Un obiectiv important de infrastructură, care se află încă în faza de proiect, îl reprezintă înființarea rețelei de distribuție a gazelor naturale pe întreg teritoriul comunei.

Deșeurile menajere sunt colectate de către o societate privată și sunt transportate groapa de gunoi a județului Suceava.

3.2 REȚEA HIDROGRAFICĂ ȘI CLIMĂ

La limita cu județul Botoșani localitatea este străbătută de lunca râului Siret, iar pârâul Sălăgeni traversează de la nord-est la sud-vest comuna.

Suprafața totală a apelor de pe teritoriul comunei este de 28 ha. Principalul lăcuș de apă este reprezentat de către iazul Bahna. Trebuie luat în calcul posibilitatea dezvoltării turismului prin amenajarea unui centru de agrement și pescuit în jurul unui iaz de pe teritoriul comunei.

Teritoriul comunei se remarcă prin resursele subterane de apă, utilizate pentru alimentarea rețelei de apă potabilă a comunei.

Clima este temperat-continentală de podiș caracterizându-se prin veri moderate de calde și ierni lungi și reci, cu precipitații medii pe parcursul întregului an.

Temperatura medie anuală variază în jurul valorii de cca. 9°C, iar la nivelul anului 2007 s-a înregistrat o temperatură maximă de 36.00°C și o minimă de 15.6 °C (valori înregistrate la stația meteorologică Suceava).

Precipitațiile înregistrate la stația meteorologică Suceava în perioada 2003-2007 au fost cuprinse între 480.5 l/m² (2004) și 814.1 l/m² (2006). Direcția dominantă a vânturilor este NV-SE, cu unele abateri determinate de orientarea văilor.

3.3 SOL, FAUNĂ, VEGETAȚIE ȘI FOND FUNCJAR

În zona comunei Dumbrăveni predomină faeoziomurile tipice, greice, argice și stagnice, preluvosoluri molice și pe suprafețe mai mici, eutricambosoluri tipice și molice.

Se întâlnesc păduri de foioase, preponderent stejarul, fagul în amestec cu arțarul, cireș, tei. Această pădure adăpostește și alte specii ca mierea ursului, firuța de pădure, rogozul, urzica. Discontinuu apar și arbuști ca alunul, cornul, socul.

Fauna terestră are numeroși reprezentanți ca urmare a prezenței suprafețelor forestiere ce constituie adăpost pentru: vulpe, iepure; iar în vegetația de ierburi de hârciog, șoarecele de câmp.

Fauna pădurilor cuprinde o diversitate de specii: ciocănitoarea, privighetoarea, cucul, gaița, mierla, pitulicea, turturica, rândunica, vrabia.

Fondul funciar agricol constituie principala sursă naturală a teritoriului comunei, funcția dominantă în profilul economico – social, fiind dezvoltarea agriculturii cu cele două ramuri principale: creșterea animalelor și cultura vegetală.

Resursele care se regăsesc în solul și subsolul comunei sunt resurse proprii (terenuri arabile, pășuni, fânețe, păduri, produse animaliere și vegetale).

La nivelul comunei Dumbrăveni, suprafața fondului funciar după modul de folosință, conform ultimilor statistici INSSE, se prezintă astfel:

Modul de folosinta pentru suprafata agricola	Forme de proprietate	Ani		
		Anul 2012	Anul 2013	Anul 2014
		Hectare	Hectare	Hectare
Agricola	Public	3617	3617	3617
	Proprietate privata	3581	3581	3581
Arabila	Public	3223	3223	3223
	Proprietate privata	3191	3191	3191
Pasuni	Public	394	394	394
	Proprietate privata	390	390	390
Terenuri neagricole total	Public	860	860	860
	Proprietate privata	504	504	504
Paduri si alta vegetatie forestiera	Public	46	46	46
Ocupata cu ape, balti	Public	135	135	135
Ocupata cu constructii	Public	460	460	460

	Proprietate privata	454	454	454
Cai de comunicatii si cai ferate	Public	96	96	96
Terenuri degradate si neproductive	Public	123	123	123
	Proprietate privata	50	50	50

Sursa: <http://statistici.insse.ro>

3.4 POPULAȚIE

Populația reprezintă elementul de bază al potențialului economic al unui teritoriu, astfel cunoașterea aspectelor privind numărul, structura și evoluția acesteia în timp reprezintă punctul de pornire al tuturor analizelor. Populația rurală reprezintă cea mai dinamică componentă a spațiului rural și o resursă potențială deosebit de importantă pentru dezvoltarea satelor, cu rol hotărâtor în definitivarea politicilor de dezvoltare rurală.

Potrivit datelor de la recensământul realizat în 2011, populația comunei Dumbrăveni se ridică la 7 480 locuitori. Ultimile statistici, însă, relevă o creștere constantă a populației în această localitate, la începutul anului 2020, aceasta depășind 10.000 de locuitori.

	Anul 2017	Anul 2018	Anul 2019	Anul 2020
Bărbați	4988	5035	5110	5144
Femei	4782	4796	4832	4896
Total locuitori	9770	9831	9942	10040

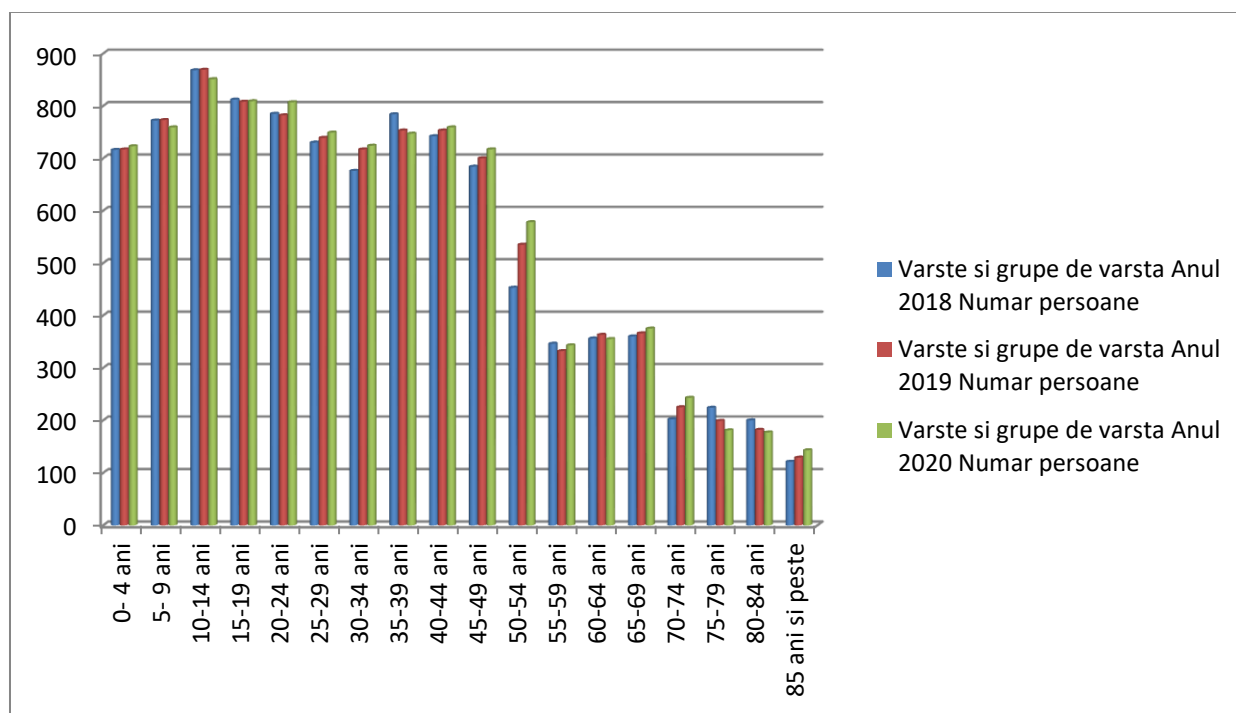
Structura pe sexe a populației comunei este echilibrată, în anul 2020, din numărul total al locuitorilor: 10.040 persoane, 51,23% fiind femei.

Majoritatea locuitorilor sunt români (95.3%). Pentru 0.4% din populație, apartenența etnică este înregistrată de comunitatea romă. De asemenea, în comună se găsesc locuitori care nu și-au declarat etnia. Ponderea acestora reprezintă 0.3% din total. Din punct de vedere confesional, majoritatea locuitorilor sunt ortodocși (59.0%), cu o minoritate de penticostali (31.2%).

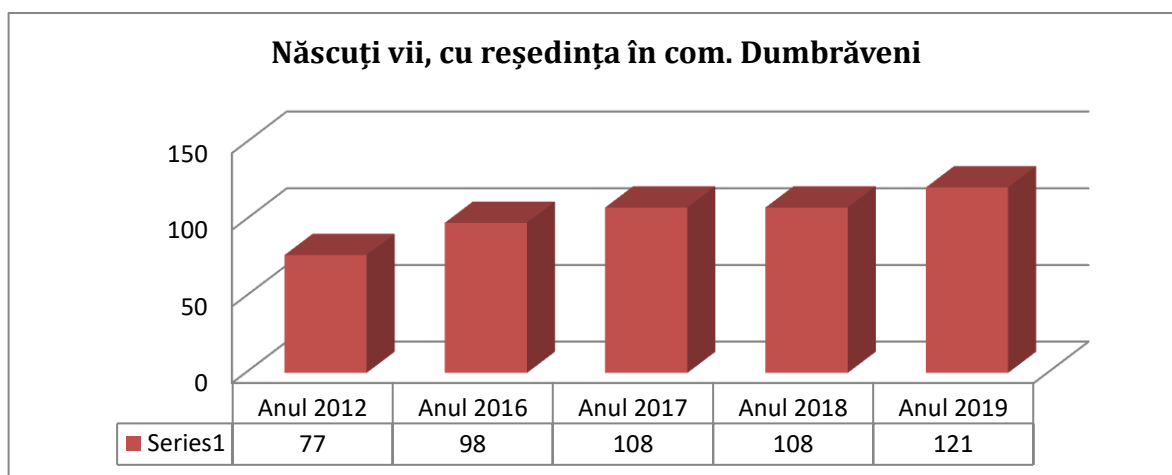
În ceea ce privește distribuția persoanelor din localitate, pe grupe de vârstă, se poate observa în ultimii ani, conform statisticilor oficiale, o creștere constantă a numărului de persoane, pentru anumite categorii de vârstă.

Populație / grupe de vârstă	Anul 2018	Anul 2019	Anul 2020
	Numar persoane	Numar persoane	Numar persoane
0- 4 ani	716	717	723
5- 9 ani	772	773	759
10-14 ani	868	869	851
15-19 ani	812	808	809
20-24 ani	785	782	807
25-29 ani	730	739	749
30-34 ani	676	717	724
35-39 ani	784	753	747
40-44 ani	742	753	759
45-49 ani	684	700	717
50-54 ani	453	535	578
55-59 ani	346	332	343
60-64 ani	356	363	355
65-69 ani	360	366	375
70-74 ani	202	225	243
75-79 ani	224	199	181
80-84 ani	200	182	177
85 ani si peste	121	129	143

Sursa: <http://statistici.inse.ro>



Un alt factor important și cu efect pozitiv în evoluția demografică a populației comunei Dumbrăveni îl constituie numărul ridicat al nașterilor, respectiv al copiilor nou-născuți vii. Situația pentru ultimii ani se prezintă astfel:



Sursa: <http://statistici.insse.ro>

Investițiile continue din ultimii ani au ridicat nivelul de trai al locuitorilor din comuna Dumbrăveni și asigură un mediu civilizată pentru dezvoltare. Astfel, se observa o creștere constantă a numărului de persoane care și-au stabilit domiciliul în localitate, comparativ cu numărul scăzut al celor care au emigrat definitiv în ultimii ani.

Număr stabiliri cu domiciliul	Anul 2016	Anul 2017	Anul 2018	Anul 2019
	150	144	167	149

Sursa: <http://statistici.insse.ro>

Număr emigranți definitiv	Anul 2016	Anul 2017	Anul 2018	Anul 2019
	12	4	7	10

Sursa: <http://statistici.insse.ro>

Un alt indicator extrem de important cu privire la evoluția demografică, dar și economică a populației în comuna Dumbrăveni, îl reprezintă **autorizațiile de construire** emise în ultimii ani. Situația se prezintă astfel:

Categoriile de construcții	Anul 2017		Anul 2018		Anul 2019	
	Număr	Mp suprafața utilă	Numar	Mp suprafața utilă	Numar	Mp suprafața utilă
Cladiri rezidentiale (exclusiv cele pentru colectivitati)	54	6919	49	7266	64	8870
Hoteluri și cladiri similare	1	297	0	0	0	0
Cladiri pentru comerț cu ridicata și cu amanuntul	1	60	0	0	0	0
Alte cladiri	56	3055	64	4469	84	3547

Sursa: <http://statistici.insse.ro>

Forme de proprietate	Anul 2017	Anul 2018	Anul 2019
	Numar	Numar	Numar
Proprietate publica	1	1	1
Proprietate privata	2588	2627	2657

Sursa: <http://statistici.insse.ro>

Deși aproximativ 90.0% dintre cetățenii din România se declară de origine română, țara noastră are o îndelungată istorie în ceea ce privește conviețuirea multietnică și multiculturală, fiind recunoscute, în mod oficial, 20 de minorități etnice.

Această **diversitate etnică și culturală** reprezintă o resursă esențială în dezvoltarea socială și economică a zonelor României, contribuind la prevenirea conflictelor, creșterea coeziunii sociale și a solidarității între oameni, valorificarea principalei resurse a fiecărei zone, precum și la interconectarea din punct de vedere politic, economic și cultural la nivel regional și internațional.

Din punct de vedere **etnic**, populația regiunii Nord-Est prezintă un grad înalt de omogenitate. Conform datelor înregistrate la Recensământul Populației din anul 2011, din totalul populației, 92.1% reprezintă ponderea românilor, 1.7% ponderea rromilor, 0.2% ponderea ucrainenilor, 0.2% ponderea rușilor-lipoveni, 0.1% ponderea maghiarilor, iar 0.1% ponderea polonezilor. Diferența este reprezentată de populația de altă etnie.

Potrivit Recensământului Populației realizat în anul 2011, populația județului Suceava este alcătuită din 92.7% români, 1.9% rromi, 0.9% ucrainieni (inclusiv huțuli), 0.3% polonezi, 0.3% ruși lipoveni și 0.1% germani. De asemenea, 0.1% din populația județului Suceava este de altă etnie și 3.7% este de etnie necunoscută.

Potrivit obiectivului strategic pentru comunicare interculturală și voluntariat, în județul Suceava, vor fi îmbunătățite relațiile dintre comunitățile etnice și va crește gradul de responsabilizare și implicare a tinerilor din județ în activități de voluntariat ce promovează principiul interculturalității.

La nivelul comunei Dumbrăveni, potrivit datelor înregistrate la Recensământul Populației din anul 2011, există o pondere 95.3% reprezentată de populația de etnie română. O pondere de 0.4% este înregistrată de comunitatea romă din comună. De asemenea, în comună se găsesc locuitori care nu și-au declarat etnia. Ponderea acestora reprezintă 4.3% din total.

3.5 FORȚA DE MUNCĂ

Piața muncii este formată din totalitatea relațiilor de vânzare - cumpărare a factorului muncă, în interacțiunea lor și în strânsă legătură cu spațiul economic în care are loc. Pe piața muncii se întâlnesc, se confruntă și se negociază ofertanții de muncă cu cei ce au nevoie de factorul muncă.

În prezent, în condițiile crizei economice care încă persistă în Europa, economia românească se confruntă cu probleme serioase în domeniul utilizării forței de muncă, cu o serie de distorsiuni pe piața muncii, care se traduc prin coexistența unui deficit de forță de muncă, în anumite ramuri economice sau zone geografice, cu slaba utilizare a acesteia pe ansamblu. Modelul României de creștere economică, din perioada 2014 - 2020, bazat mai mult pe consum intern și nu pe ocupare, nu a fost unul sustenabil, criza punând în evidență vulnerabilitățile acestuia.

Piața forței de muncă presupune anumite premise care, în cazul în care nu sunt respectate, pot provoca multiple disfuncționalități în întreaga activitate economică: informația să fie transparentă (acces la lucru, diverse condiții de angajare, oportunități), mobilitatea forței de muncă, raționalitatea.

În anul 2017 **populația activă** a scăzut cu 2,4 mii persoane față de 2016, și cu 27.8 mii mai mică decât în anul 2010, are cea mai mică valoare din perioada analizată.

Populația ocupată din anul 2017 a scăzut față de 2015 cu 0.3 mii persoane și cu 21.3 mii mai mică decât în 2010, și are valoarea cea mai mică din perioada analizată.

În ceea ce privește **rata de activitate** din anul 2017 este mai mică decât în 2016 cu 0.6 procente, dar mai mare decât în 2010 cu 1.8 procente. Rata de ocupare a crescut în 2017 cu 0.2 procente față de 2016 și este mai mare cu 2.9 procente față de anul 2010. Pe ansamblul județului Suceava an de an populația ocupată a avut un trend descrescător, dar în anul 2017 descreșterea este foarte mică 0.3 mii persoane față de anul 2016, și cu 21.3 mii persoane față de anul 2010.

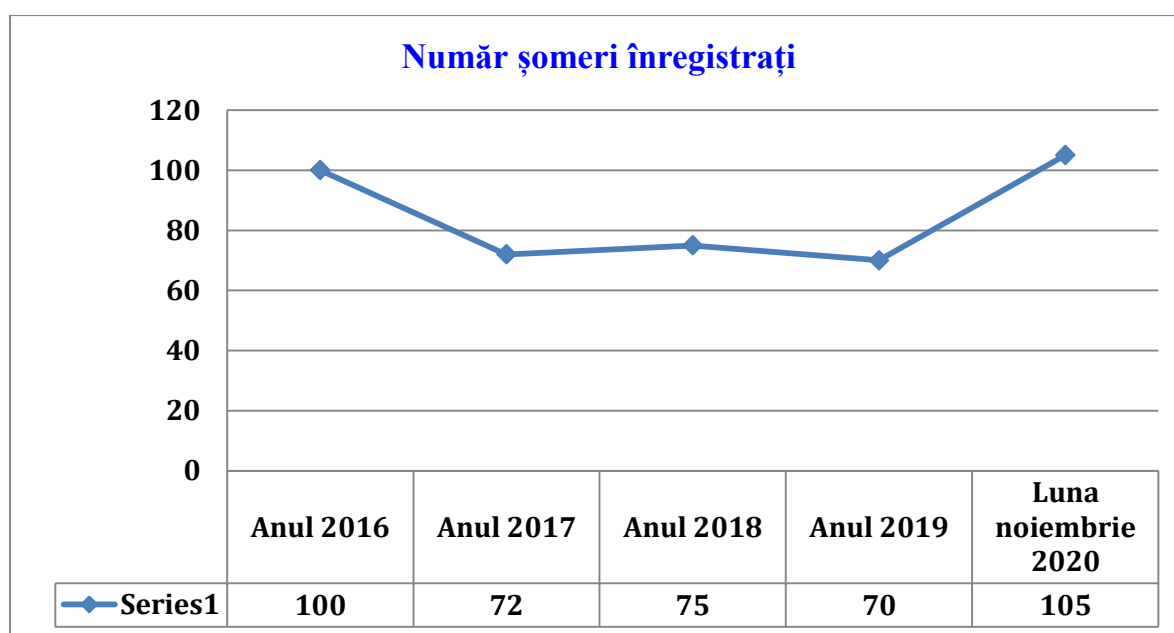
Populația ocupată în anul 2017, este aproximativ egală cu cea din anul 2016, cu o diferență foarte mică în anul 2017 este mai mică cu 0,3 mii persoane față de anul 2016, și ocuparea pe activități ale economiei naționale nu a suferit modificări majore, diferențele de la anul 2017 la anul 2016 sunt sub 1000 persoane în plus sau în minus pe fiecare domeniu de activitate, cea mai mare creștere fiind în domeniul HOTELURI ȘI RESTAURANTE cu 0.6 mii persoane față de anul 2016.

Din evoluția numărului mediu al salariaților pe activități ale economiei în perioada 2010 - 2018, se observă o creștere a numărului mediu de salariați în perioada 2010-2016 și o descreștere în anul 2017. În anul 2017 numărul salariaților a scăzut cu 5751 persoane față de anul 2016, această descreștere se observă pe fiecare domeniu de activitate.

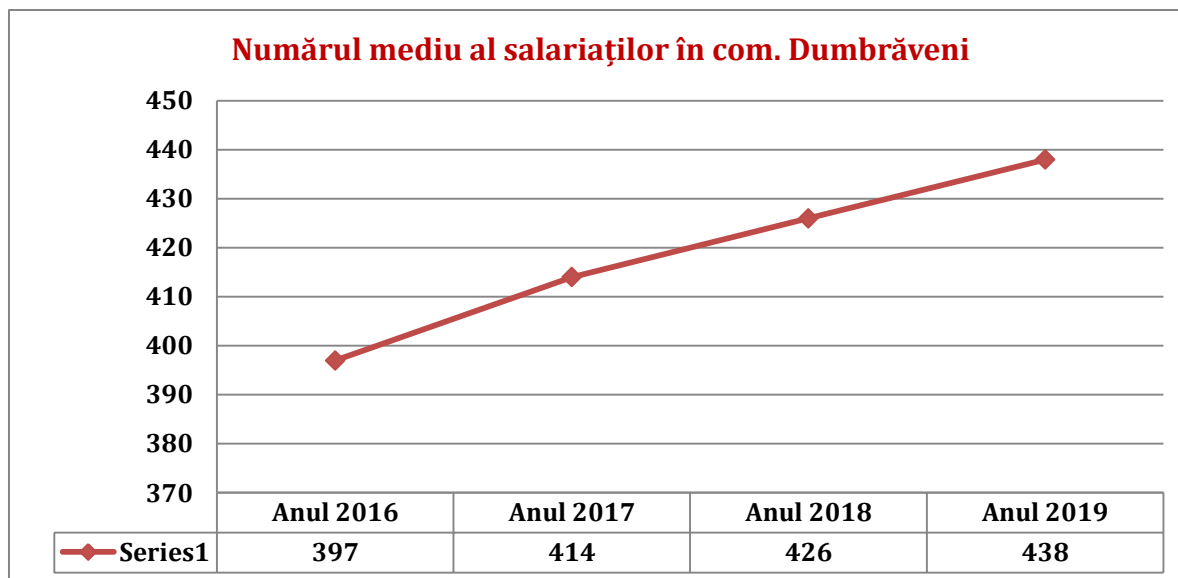
La nivelul județului Suceava, rata șomajului a înregistrat în anul 2019 valori mai mici decât în anul 2018, plecând de la valoarea de 5,17% înregistrată în luna ianuarie 2019, a ajuns în luna septembrie 2019 la valoarea de 4,92%, cu 0,50 pp mai mică față de aceeași perioadă a anului trecut. Tendința de scădere a numărului de șomeri din anul 2019, comparativ cu anul 2018, se regăsește atât în ceea ce privește numărul de locuri de muncă vacante înregistrate în evidența AJOFM Suceava, cât și a realizărilor obținute prin Programul Județean de Ocupare a Forței de Muncă.

Conform Anuarului Statistic al Județului Suceava, în ultimii ani se constată tendința de scădere a numărului și ponderii populației civile ocupate (civile) în industrie și agricultură, în paralel cu creșterea în servicii și administrație. Serviciile sunt pe primul loc în ierarhia ocupării la nivel județean. În scădere, ponderea populației ocupate în industrie este mai mică decât media națională. De asemenea, agricultura a înregistrat o scădere constantă în ultimii ani, în schimb construcțiile, cu o pondere puțin mai mică decât media națională, înregistrează o tendință de creștere. Domeniile cu dinamică pozitivă și potențial mare de absorbție pe piața muncii locale sunt: turism și alimentație, comerț, servicii, construcții.

La nivelul comunei Dumbrăveni, numărul șomerilor înregistrați din localitate se menține pe un trend ascendent, nivelul crescut înregistrat la sfârșitul anului 2020 fiind dovada clară a crizei cauzate de pandemia SARS COV 2.



Pe de altă parte, numărul mediu al salariaților se menține relativ constant, cu un trend ușor ascendent:



Sursa: <http://statistici.insse.ro>

Concluzii din analiza comparativă pe ocupații a șomajului și locurilor de muncă vacante înregistrate la AJOFM

Profilul dominant la nivel regional al cererii de forță de muncă: mecanică, industrie textilă și pielărie, comerț, construcții, fabricarea produselor din lemn, electric, electromecanică, industrie alimentară.

Domenii cu dinamică pozitivă și potențial mare de absorbție pe piața muncii: comerț, construcții, turism și alimentație – locuri de muncă în creștere, șomaj în scădere, balanță locuri de muncă-șomeri pozitivă sau cu tendință de echilibrare.

Fabricarea produselor din lemn cunoaște evoluții contradictorii la nivel județean, prin creșterea locurilor de muncă în paralel cu creșterea șomajului.

Dinamica pozitivă a ocupațiilor relevante pentru profilul servicii cu tendință de creștere a locurilor de muncă în paralel cu scăderea numărului de șomeri, balanță favorabilă locuri de muncă-șomeri sau cu tendință de echilibrare.

Domeniile economic, servicii, sănătate și asistență pedagogică, informatică – dinamică pozitivă la nivel județean: tendință de creștere a locurilor de muncă în paralel cu scăderea numărului de șomeri și balanță favorabilă locuri de muncă - șomeri.

3.6 EDUCAȚIE

Onorându-și statutul de **Școală Europeană** dobândit în 2019, Liceul Tehnologic "Mihai Eminescu" din Dumbrăveni își propune să asigure pentru tinerii și adulții din comuna Dumbrăveni, județul Suceava, o educație și o instruire de înaltă calitate profesională, contribuind la dezvoltarea carierei și perfecționării profesionale, prin stimularea dezvoltării potențialului economic și social al zonei. Școala este furnizor de forță de muncă calificată de nivel 1, 2, 3, și 4 pentru unitățile economice din zonă.



În anul 1809, Iordache Balș poruncea printr-o "Diată" fiului său Alecu și urmașilor lui să întemeieze la Dumbrăveni școală cu "dascăl modovenescu și grecescu". Din nefericire, această prevedere testamentară nu a fost îndeplinită.

Abia în urma reformelor lui Alexandru Ioan Cuza, este înființată la Dumbrăveni o școală, la 16 martie 1865, când Ion Simionovici (absolvent al cursului preparandal) înscrie 20 de elevi în clasa întâi în condițiile în care comuna avea 802 familii. Găzduită inițial în casa unui țăran, școala va beneficia din 1870 - 1871 de un local propriu cu două săli de clasă.

În 1904 - 1905, școala este transferată în clădirea fostului han poștal ce aparținea boierului Balș unde s-au amenajat patru săli de clasă, o cancelarie și o locuință pentru directorul școlii.

Din 1945, școala primește în folosință un local de la curtea boierului cu șase săli de clasă.

În 1963, se construiește un local nou cu opt săli de clasă, laborator și cancelarie, prilej de înființare a Liceului de cultură generală la care s-au înscris elevi de la școlile din satele vecine.

În 1974 s-a dat în folosință actualul local al liceului deoarece numărul elevilor era în continuă creștere.

Numele școlii de-a lungul timpului a fost:

1865 - 1912 Școala din Dumbrăveni;

1912 - 1917 Școala mixtă nr.1 Dumbrăveni;

1917 – 1933 Școala nr.1 cu program urban Dumbrăveni;
1933 – 1945 Școala primară mixtă de stat nr.1 Dumbrăveni;
1945 – 1947 Gimnaziul Unic Dumbrăveni;
1947 – 1953 Școala mixtă cu 7 clase nr.1;
1953 – 1961 Școala elementară cu 7 clase nr.1;
1961 – 1963 Școala de 8 ani Dumbrăveni;
1963 – 1965 Școala Medie Dumbrăveni;
1965 – 1975 Liceul Teoretic Dumbrăveni;
1975 – 1986 Școala Generală Dumbrăveni;
1986 – 1994 Școala Generală cu clasele I – X;
1994 – 2013 Grup Școlar Dumbrăveni;
Din 2013 – Liceul Tehnologic "Mihai Eminescu" Dumbrăveni.

Profilurile și nivelele de pregătire conform cărora sunt structurate clasele Liceului Tehnologic "Mihai Eminescu" sunt următoarele:

- Primar
- Gimnaziu
- Liceu – filiera teoretică
 - Filologie
 - Matematică – informatică
- Liceu – filiera tehnologică
 - Tehnician mecanic pentru întreținere și reparații
 - Tehnician pentru industria textilă
- Învățământ profesional
 - Lăcătuș mecanic prestări servicii
 - Confectioner produse textile

Din totalul de 100 de cadre didactice, sunt 80 cadre didactice titulare, 19 profesori suplinitori calificați și un învățător necalificat, 52 profesori cu gradul I, 16 profesori cu gradul didactic II, 20 având definitivarea în învățământ și 12 profesori debutanți.

Procesul instructiv - educativ se desfășoară în șase corpuri de cladire, patru cuprind clase de nivel primar, iar celelalte două nivelurile gimnazial, liceal și școală profesională. În cele două corpuri există 34 de săli de clasă din care:

- 8 cabinete: 1 matematică, 1 limbă și literatura engleză, 1 limbă și literatură română, 1 limbi moderne, 1 istorie, 1 mecanică, 2 Erasmus;
- 3 laboratoare: fizică, chimie și biologie;
- 2 cabinete de informatică;
- 2 ateliere pentru mecanică și textile;
- 1 sală de gimnastică;
- 1 sală de sport;
- 4 terenuri de sport.
- 1 cabinet de asistență psihopedagogică;
- bibliotecă cu 20 779 volume și 479 de cititori.



Spațiile de învățământ și instruire practică sunt dotate cu material didactic și echipamente tehnice specifice.

Laboratoarele de informatică sunt dotate cu 50 de calculatoare cu licență Microsoft conectate la internet și 5 servere cu licență, iar 9 calculatoare se utilizează la secretariat, direcțiune, contabilitate, administrație și bibliotecă.

În anul 2020, unitatea a fost dotată cu mobilier nou și table inteligente, printr-un proiect cu finanțare europeană.

În contextul promovării și dezvoltării conceptului de învățare pe tot parcursul vieții, școala noastră este preocupată de accesarea și implementarea proiectelor și programelor naționale și europene pentru îmbunătățirea calității procesului instructiv educativ, pentru promovarea valorilor naționale și a valorilor europene.



Liceul Tehnologic "Mihai Eminescu" a implementat până în prezent 2 proiecte europene, derulate de către elevi și profesori, în cadrul programelor de parteneriat educațional european. În anul 2019 a început să deruleze încă 5 proiecte europene.

În ceea ce privește **rezultatele școlare** înregistrate la Liceul Tehnologic "Mihai Eminescu", situația se prezintă astfel:

Absolvenți/Niveluri de educație	Ani			
	Anul 2015	Anul 2016	Anul 2017	Anul 2018
Primar și gimnazial (inclusiv învățământul special)	117	120	127	122
Gimnazial	117	120	127	122
Liceal	153	141	113	144
Profesional	37	40	50	22

3.7 CULTE, CULTURĂ ȘI ARTĂ

În ultimii ani, dezvoltarea economică și globalizarea, pericolul marginalizării și cel al dispariției cu care se confruntă numeroase comunități, precum și erodarea treptată a credințelor și convingerilor tradiționale au făcut imperios necesară reconsiderarea pe plan național a locului **patrimoniului cultural**.

În ceea ce privește protejarea patrimoniului cultural și integrarea sa în marile proiecte de dezvoltare durabilă, România nu a pus în aplicare cu determinare și consecvență măsuri eficiente, în conformitate cu prevederile convențiilor internaționale la care a aderat și cu interesul public pe care îl reprezintă patrimoniul cultural și natural.

Rezultatul care se poate observa este o pierdere accelerată și irecuperabilă a patrimoniului. Această stare de fapt are deopotrivă cauze istorice și recente. Factorul agravant pentru pericolul în care se află patrimoniul construit și natural din România îl constituie însă, o dată cu creșterea economică, presiunea investițiilor imobiliare și a dezvoltărilor necontrolate, care antrenează distrugerea a ceea ce a mai rămas intact după demolările ceaușiste.

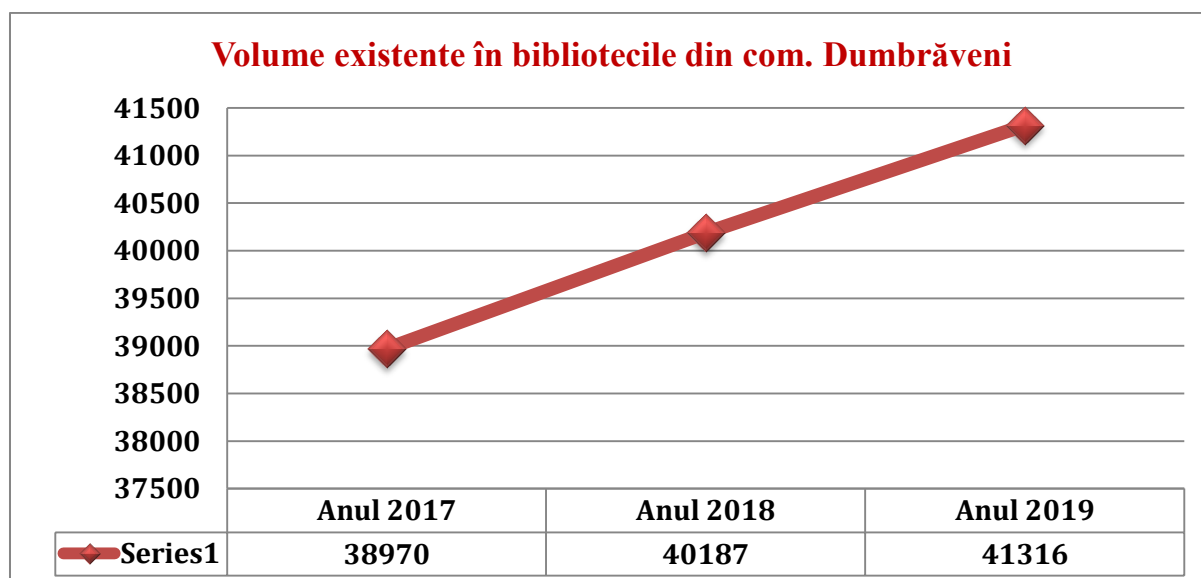
Spațiul rural este un concept deosebit de complex, fapt ce a generat o mare diversitate de păreri privind definirea, sfera de cuprindere și componentele sale.

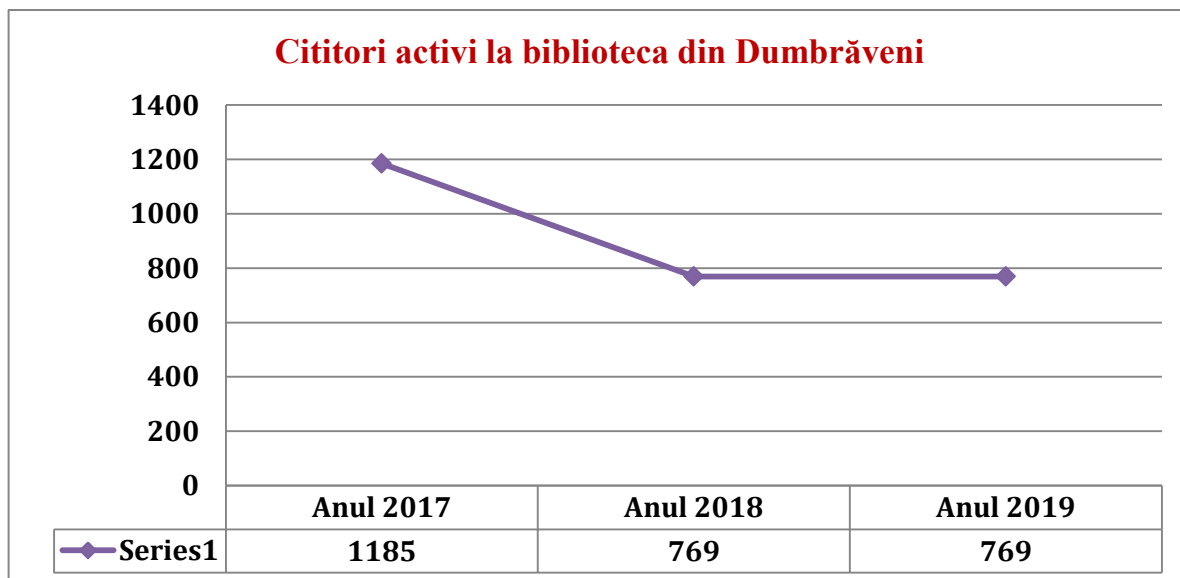
Problema dezvoltării și amenajării rurale este una dintre cele mai complexe teme ale contemporaneității, datorită faptului că, în esența sa, presupune realizarea unui echilibru între cerința de conservare a spațiului rural economic, ecologic și social-cultural ale țării, pe de o parte, și tendința de modernizare a vieții rurale, pe de altă parte. În același timp, dezvoltarea și amenajarea rurală se află la confluența dintre tendința de expansiune a urbanului, a dezvoltării agresive a industriei pe seama spațiului rural și cerința de a menține, pe cât este posibil, ruralul la dimensiunile sale actuale.

Dezvoltarea și amenajarea rurală, care tinde să se modernizeze, să se europenizeze ca arie de cuprindere, la nivelul fiecărei țări, are ca principal obiectiv menținerea și conservarea caracterului național al spațiului și culturii rurale, iar acolo unde s-au produs grave distrugerii (fizice sau socio-culturale) locale, regionale sau naționale se propunea soluția reconstrucției sau, eventual, restaurării acestor zone, în sensul readucerii lor la standardele de ruralitate.

În ceea ce privește patrimoniul cultural al spațiului rural românesc, în 90.0% dintre comune se află câte o bibliotecă publică. Numărul mediu de volume deținute de acestea este de 7 300 (câte două volume pentru fiecare locuitor din spațiul rural). Însă, numărul de vizitatori mediu/an pentru aceste biblioteci este de 420 - 440, adică puțin peste 10.0% din populația mediului rural.

La nivelul comunei Dumbrăveni, situația se prezintă astfel:





În ceea ce privește muzeele, în spațiul rural există un muzeu la patru comune. Aceste muzee au în medie 250 de exponate și 540 de vizitatori pe an, adică mai puțin de doi vizitatori/zi.

În comunele din România există în medie 2 case de cultură/cămine culturale. În 15.0% din comune nu există asemenea așezăminte. Casele de cultură și căminele culturale au peste 4 500 de utilizatori/an, de zece ori mai mult decât bibliotecile. Peste 80.0% dintre comune organizează anual diverse evenimente culturale, media anuală a acestor evenimente fiind de 5.

De menționat este faptul că teatrele sunt foarte rare în spațiul rural, existând unul la peste 70 de comune. Nici activitatea acestora nu poate fi considerată remarcabilă, având doar 145 de vizitatori, în medie, pe an. Sunt mai degrabă activități sezoniere în localitățile cu potențial turistic.

În mediul rural românesc, 40.0% dintre comune nu au fixată o dată pentru ziua comunei. Cele mai multe comune celebrează acest eveniment în luna august, 15.0% dintre acestea alegând ziua de 15 august drept zi a comunei. Aceste zile sunt în majoritatea cazurilor asociate cu sărbători religioase. Media de participanți la aceste sărbători este de 1 500 (40.0%) din populația rurală.

Obiceiuri străvechi ale comunei Dumbrăveni

Colindatul românesc - odată cu începutul Postului Crăciunului, creștinii se adună și repetă colinde. La români, colindul reprezintă un liant între generații, păstrat, parcă, mai fidel decât la oricare alt popor. Colindătorii sunt mesageri ai lui Dumnezeu: vin cu pace, îndeamnă la nădejde, urează sănătate și fericire și vestesc mântuirea. Așa se explică deosebita cinste cu care sunt întâmpinați de gospodari.

În Bucovina, Crăciunul este sărbătoarea care se păstrează, poate, mai mult decât în alte părți, fără mari abateri de la tradiție. În preajma Crăciunului, se recuperează sau se

restituie lucrurile împrumutate prin sat, deoarece se consideră că nu este bine să ai lucruri împrumutate pe durata sărbătorilor de iarnă. Crăciunul este un minunat prilej pentru înfrumusețarea interioarelor țărănești, gospodinele punând, acum, sub streșini diverse plante aromate (ochișele, mentă creată, busuioc, maghiran), plante ce rămân expuse acolo o perioadă îndelungată din anul viitor. În Bucovina, colindatul nu este numai o datină ci, prin modul de organizare, a devenit o adevărată instituție, cu legi și reguli specifice.



Sărbătorile de iarnă aduc cu ele miracolul Nașterii Domnului, a sfârșitului și începutului de an. Însușirea fundamentală a acestor sărbători este bucuria și speranța cu care omul întâmpină trecerea de la anul vechi la anul nou, începutul unei noi etape din viață, fiind și începutul unei noi perioade de vegetație din viața sătenilor. Acesta este momentul de a saluta cu bucurie venirea Anului Nou, de a-l întâmpina cu cântece și jocuri, daruri și urări exprimate prin tradiții și obiceiuri cunoscute fiind: Colindele, Capra, Ursul, Plugușorul și Sorcova.



În același spirit, **sărbătorile pascale** sunt la loc de cinste, încondeiatul ouălor fiind o tradiție păstrată cu sfințenie de-a lungul veacurilor.

În comuna Dumbrăveni se păstrează și tradițiile legate de sărbătorile religioase, cum este ziua Sf. Andrei, Lăsatul Secului. Ziua Sfantului Andrei este punctul de pornire a ritualurilor de Anul Nou. Urările ce însoțesc plugul sau plugușorul sunt de o mare varietate: pentru fertilitatea solului, bogăția recoltelor și a cirezilor de animale, de sănătate, prosperitate, fericire și bogăție. Un alt gen îl reprezintă plugușoarele satirice în care sunt criticate năravurile oamenilor: lenea, nepriceperea unor fete la treburile gospodărești, beția, căsătoria din interes. Cel mai frumos joc este cel al căiușilor, care are o valoare deosebită pentru săteni. Dansul căiușilor sugerează vitejia, hotărârea bărbaților, sau agerimea pe care o dovedeau la vânat. Tricolorul este nelipsit din costumul căiușilor.

În comună își desfășoară activitatea o fanfară populară precum și o formație de dansuri populare. Există un potențial ridicat de reabilitare și valorificare a tradițiilor și meșteșugurilor. Din păcate, generația tânără nu împărtășește aceste valori și ele se pierd.

Un eveniment de maxim interes pentru comunitate are loc de 16 ani, în luna iunie, când autoritățile locale organizează „Festivalul literar „Mihai Eminescu”, la care sunt invitați să participe membri ai Academiei Române, scriitori, ziariști, oameni de cultură, precum și diverși artiști consacrați. Timp de o zi, Dumbrăveniul este polul cultural al Sucevei.



3.8 SĂNĂTATE

Reforma sistemului de sănătate are ca principale obiective îmbunătățirea stării de sănătate a populației, creșterea eficienței utilizării resurselor și creșterea nivelului asistenței medicale acordate populației și a calității serviciilor medicale.

Măsurile de reformă privesc, în principal restructurarea modului de organizare și furnizare a serviciilor destinate îngrijirii sănătății și schimbarea modului de finanțare a activității și sunt centrate pe introducerea asigurărilor sociale de sănătate.

Asigurarea **serviciilor medicale** în comuna Dumbrăveni se face prin intermediul celor 3 cabinete medicale individuale. La nivelul comunei funcționează 5 cabinete stomatologice și 3 farmacii care împreună deservesc nevoile sanitare ale populației comunei Dumbrăveni.

Categoriile de unitati sanitare	Forme de proprietate	Ani				
		Anul 2015	Anul 2016	Anul 2017	Anul 2018	Anul 2019
Unitati medico-sociale	Proprietate publica	1	1	1	1	1
Cabinete medicale de familie	Proprietate privata	3	3	3	3	3
Cabinete stomatologice	Proprietate privata	4	4	4	3	5
Farmacii	Proprietate privata	:	4	3	3	3

În luna decembrie a anului 2012 a fost inaugurat un modern **centru medico-social** în comuna Dumbrăveni, investiția fiind de aproape 1,5 milioane de lei.

Unitatea de Asistență Medico-Socială - Spitalul Dumbrăveni are 25 de paturi și asigură servicii medicale non-stop pentru locuitorii din Dumbrăveni, permițând internarea acestora pentru mai multe zile.

Centrul este deservit de un medic generalist, șase asistente medicale și șase îngrijitoare.

Activitățile desfășurate asigură accesul cetățenilor la serviciile sociale și contribuie la creșterii calității vieții persoanelor și promovarea incluziunii sociale pentru categoriilor sociale vulnerabile.



Unitatea de Asistență Medico-Socială Dumbrăveni a fost înființată pornind de la necesitatea și lipsa unei instituții care să asigure servicii medicale și de îngrijire pentru persoanele care, din cauza unor motive de natură socială, economică sau psihică, nu au posibilitatea să își asigure nevoile sociale și să își dezvolte propriile capacități pentru a se integra în societate. Unitatea funcționează în conformitate cu prevederile stabilite prin O.U.G. nr. 70/2002 privind administrarea unităților sanitare publice de interes județean și local și prin Hotărârea Guvernului nr. 412/2003 pentru aprobarea Normelor privind organizarea, funcționarea și finanțarea unităților de asistență medico-socială.

UAMS Dumbrăveni este înființată ca instituție rezidențială prin Hotărâre de Consiliu Local, cu avizul MSF și MAP. Aflată în subordinea Administrației Publice Locale, UAMS

acordă servicii de îngrijire, servicii medicale și servicii sociale persoanelor de pe teritoriul comunei care au nevoie de astfel de servicii și nu dispun de mijloacele materiale necesare. Principalele categorii de persoane care pot beneficia de serviciile Unității sunt persoanele vârstnice, cele care suferă de afecțiuni cronice, care necesită temporar sau permanent îngrijire medicală și supraveghere.

Unitatea de Asistență Medico-Socială Dumbrăveni este o instituție publică specializată, cu personalitate juridică, funcționând în baza hotărârii Consiliului Local, document ce asigură cadrul legal pentru furnizarea serviciilor sociale de către Unitatea de Asistență Medico-Socială.

În general, este vorba despre pacienți care se află într-o stare de sănătate precară, dar care nu mai necesită spitalizare, sau pentru care nu există resursele necesare ca să beneficieze de în continuare de îngrijire în spitale sau în alte unități medicale. În schimb, ca rezidenți ai UAMS, aceste persoane primesc îngrijirea de care au nevoie și pot să socializeze mai mult. Din păcate, în societatea noastră, există încă prejudecăți legate de faptul că persoanele în vârstă, care nu mai pot avea un stil de viață activ din cauza problemelor medicale. Prin serviciile oferite în cadrul Unității, se facilitează integrarea în societate a acestor persoane.

Internarea în cadrul unității se face fie la recomandarea unităților sanitare, fie la solicitarea persoanelor fizice sau juridice.

În ceea ce privește **asistența socială**, acest serviciu este organizat în cadrul primăriei, ca serviciu distinct.

Sistemul național de asistență socială reprezintă ansamblul de instituții, măsuri și acțiuni prin care statul, reprezentat de autoritățile administrației publice centrale și locale, precum și societatea civilă intervin pentru prevenirea, limitarea sau înlăturarea efectelor temporare ori permanente ale situațiilor care pot genera marginalizarea sau excluderea socială a persoanei, familiei, grupurilor ori comunităților.

Nevoile de asistență socială sunt acoperite de structurile teritoriale ale Ministerului Munci și Justiției Sociale, respectiv Agenția Județeană de Plăți și Inspecție Socială Suceava, de instituții cu atribuții de asistență socială aflate în subordinea Consiliului Județean – Direcția Generală de Asistența Socială și Protecția Copilului și a Consiliului Local, precum și de diverși reprezentanți ai societății civile ce desfășoară activități în acest domeniu.

Rolul administrației locale este de a asigura acordarea Asistenței Sociale prin:

- dezvoltarea sau înființarea de servicii proprii, instituții de asistență socială;
- concesiunea de servicii sociale unor furnizori de servicii sociale specializați, acreditați în condițiile legii (uitați de asistență medico-socială, asociații sau fundații, culte religioase, persoane fizice);

- finanțarea asociațiilor și fundațiilor române cu personalitate juridică care înființează și administrează unități de asistență socială, în baza standardelor obligatorii de calitate, cu proceduri și planuri intervenție și asistență, cu monitorizarea, evaluarea costurilor, eficienței serviciilor sociale acordate, în conformitate cu actele normative în vigoare.

Serviciul public de asistență socială Dumbrăveni a fost înființat în baza Hotărârii Consiliului Local al comunei, în aparatul de specialitate al primarului, cu scopul de a asigura aplicarea politicilor sociale în domeniul protecției copilului, familiei, persoanelor vârstnice, persoanelor cu dizabilități, precum și altor persoane, grupuri sau comunități aflate în nevoie socială.

În prezent, la nivelul comunei Dumbrăveni, numărul de beneficiari de servicii sociale prezintă următoarea structură:

Nr. crt	Categorie beneficiar	Număr beneficiari
1	Copiii separati de parinti	27
2	Parinti plecati in strainatate	149
3	Copiii incadrati in grad de handicap	37
4	Copiii incadrati in grad de handicap ingrijiti in centre private	3
5	Persoane adulte cu handicap ingrijite in familie	283
6	Persoane adulte cu handicap ingrijite in centre rezidentiale	5
7	Persoane varstnice	180
8	Persoane varstnice ingrijite in centre rezidentiale publice sau private	2

Numărul mare de persoane adulte cu handicap ingrijite in familie justifică necesitatea înființării unui Centru de recuperare neuromotorie în localitate, dată fiind dificultatea de accesare de către beneficiari a acestor servicii medicale în cel mai apropiat oraș - Suceava.

În datele prezentate se remarcă însă și numărul mare de copii ai căror părinți sunt plecați în străinătate. Aceasta justifică nevoia de servicii comunitare, de consiliere și de sprijin pentru părinți și copii, precum și nevoia de servicii de prevenire a abandonului școlar și de consiliere pentru copiii ai căror părinți pleacă în străinătate.

Beneficiile sociale reprezintă o formă de suplimentare sau de substituie a veniturilor individuale/familiale obținute din munca, în vederea asigurării unui nivel de

traei minimal, precum și o formă de sprijin în scopul promovării incluziunii sociale și creșterii calității vieții anumitor categorii de persoane ale căror drepturi sociale sunt prevăzute expres de lege.

În prezent, la nivelul comunei Dumbrăveni, numărul de beneficiari de asistență financiară socială prezintă următoarea structură:

Nr. crt	Categorie beneficiar	Număr beneficiari
1	Ajutor social	51
2	Alocație de susținere a familiei (complementară)	193
3	Ajutor încălzire cu lemne	273
4	Tichete sociale pentru grădiniță	56
5	Asistenți personali	28
6	Indemnizații persoane cu handicap	40

Beneficiile și serviciile sociale, oferite prin intermediul Compartimentului de Asistență Socială, se adresează locuitorilor comunei Dumbrăveni care se află în situație de nevoie socială și care îndeplinesc condițiile legale de acordare a acestora.

Îngrijorător este, însă, numărul ridicat al persoanelor cu dizabilități de pe raza comunei Dumbrăveni (adulți și copii), fapt ce impune autorității locale să găsească soluții punctuale, menite să asigure acestor persoane nu doar un acces facil la tratamente de recuperare, ci să permită o integrare și o incluziune a persoanelor cu handicap în viața societății, fără discriminări și respectând drepturile acestora.

3.9 AGRICULTURA

Agricultura reprezintă un sector de primă importanță în România, atât prin contribuția pe care o are în economia națională, cât și prin rolul său social vital. Cu o contribuție considerabilă la valoarea adăugată brută națională, sectorul agricol a jucat dintotdeauna un rol important pentru economia României.

Condițiile geografice și climaterice ale zonei au determinat locuitorii comunei Dumbrăveni să practice o serie de activități predominant agricole cum ar fi: cultura pomicolă, cultivarea plantelor și creșterea animalelor.

Fondul funciar al comunei pe categorii de folosință se prezintă în tabelul următor, astfel:

Modul de folosinta pentru suprafata agricola	Forme de proprietate	Ani		
		Anul 2012	Anul 2013	Anul 2014
		Hectare	Hectare	Hectare
Agricola	Public	3617	3617	3617
	Proprietate privata	3581	3581	3581
Arabila	Public	3223	3223	3223
	Proprietate privata	3191	3191	3191
Pasuni	Public	394	394	394
	Proprietate privata	390	390	390
Terenuri neagricole total	Public	860	860	860
	Proprietate privata	504	504	504
Paduri si alta vegetatie forestiera	Public	46	46	46
Ocupata cu ape, balti	Public	135	135	135
Ocupata cu constructii	Public	460	460	460
	Proprietate privata	454	454	454
Cai de comunicatii si cai ferate	Public	96	96	96
Terenuri degradate si neproductive	Public	123	123	123
	Proprietate privata	50	50	50

Modul de utilizare al terenurilor relevă o a pondere a terenurilor arabile de (86.87%) secundată, la mare distanță de pășuni (12.97%).

Pentru Comuna Dumbrăveni, **strategia dezvoltării agriculturii** trebuie să aibă în vedere:

- integrarea producției agricole cu industria alimentară, rețeaua de depozitare, transport;
- refacerea efectivelor de animale pentru satisfacerea în parte a cerințelor populației;
- realizarea securității alimentare;
- distribuție și comercializare, corespunzător cerințelor de consum.

Principalele culturi	Anul 2018	Anul 2019
	Hectare	Hectare
Grau si secara	858	670
Porumb boabe	673	578
Floarea soarelui	148	130
Sfecla de zahar	155	200
Cartofi	350	300
Legume	85	101

Odată cu integrarea României în Uniunea Europeană, producătorii agricoli nu mai sunt protejați de barierele vamale și astfel oferta deficitară de produse agricole din țara

noastră este invadată de oferta agroalimentară europeană, fapt ce implică o imposibilitate de acoperire a pierderilor prin creșterea prețurilor și astfel o decapitalizare accentuată a acestora, în special în anii preponderent secetoși.

Constituirea producătorilor agricoli în forme asociative deschide noi oportunități de dezvoltare economică prin atragerea unor avantaje locale, zonale sau regionale și prin folosirea puterii colective în scopul creșterii prosperității membrilor, a familiilor acestora și a comunității din care fac parte. La Recensământul General Agricol din anul 2010 s-au înregistrat 3 856 de exploatații agricole, din care 99.2% sunt exploatații agricole fără personalitate juridică și 0.8% sunt exploatații agricole cu personalitate juridică. Deși avantajele existenței formei asociative sunt incontestabile în întreaga lume, fermierii români ezită atunci când vine vorba să se unească într-o asociație agricolă.

3.10 ECONOMIE

Stadiul de dezvoltare economico-socială a României poate fi caracterizat prin urmărirea indicatorilor macroeconomici care exprimă potențialul și nivelul economiei, structura acesteia, eficiența folosirii factorilor de producție, gradul de competitivitate internațională și nivelul de trai al populației.

Analiza situației actuale evidențiază faptul că economia României are un nivel de competitivitate mult sub media Uniunii Europene.

Numărul firmelor inovative este de trei până la patru ori mai mic ca pondere în total firme, comparativ cu media Uniunii Europene, principalele decalaje constând în nivelul scăzut al implementării și absența structurilor de susținere a start-up-urilor inovative.

România este deficitară și în ceea ce privește infrastructura de afaceri necesară pentru a face față competiției pe piața internațională, în special în sectorul inovativ și de înaltă tehnologie. În acest scop, ar trebui acordată atenție structurilor de sprijinire a afacerilor. În același timp, o parte dintre firmele românești nu sunt complet operaționale și necesită asistență în continuare pentru a îmbunătăți serviciile oferite.

Economia României dovedește o tendință pozitivă de dezvoltare în ceea ce privește industria și serviciile suport, dar încă insuficientă pentru a acoperi decalajele. Multe domenii economice se bazează fie pe resurse naturale (industria lemnului, materiale de construcții), fie sunt rezultatul istoric al industrializării forțate (industria grea, metalurgia, chimia, petrolul).

Acești factori nu au stimulat coeziunea și cooperarea în cadrul acestor ramuri, afectând temeinicia lanțului de producție și capacitatea de a crea valoare adăugată.

Principalele industrii ale României sunt cea textilă și de încălțăminte, industria metalurgică, de mașini ușoare și de ansamblare de mașini, minieră, de prelucrare a lemnului, a materialelor de construcții, chimică, alimentară și cea de rafinare a petrolului. Puterea economică a României este concentrată în primul rând pe producerea de bunuri de către întreprinderile mici și mijlocii în industrii precum cea a mașinilor de precizie, vehiculelor cu motor, industria chimică, farmaceutică, a aparatelor electrocasnice și a îmbrăcăminte.

La nivelul comunei Dumbrăveni se constată că **cifra de afaceri** are un trend descrescător, existând 120 de societăți comerciale la o populație activă de aproximativ 2800 de persoane. În plus, toate firmele sunt mici deoarece au între 1 și 9 angajați. Din populația activă doar 650 de persoane sunt angajate la societățile din comună sau la firme din orașul Suceava. Potrivit Institutului Național de Statistică, în comuna Dumbrăveni, numărul mediu al salariiștilor a urmat un trend descendent în perioada 2015-2017, iar începând cu anul 2018 numărul acestora a crescut. Dacă la nivelul anului 2015 în comună existau 271 salariați, în anul 2018 numărul acestora a ajuns la 267, fiind cu 1,5% mai scăzut.

Distanța de doar 12 kilometri dintre comună și orașul Suceava, poate fi o oportunitate pentru absolvenții de mecanică și textile în găsirea unui loc de muncă.

Locurile de muncă cel mai frecvent și cel mai mult oferite, în comună, au fost în meseriile: vânzător, tâmplar servicii, printre care mecanici auto, zidar, dulgher, șofer utilaje agricole.

Pe plan local piața muncii este monopolizată de comerț, 54% din totalul firmelor din comună având acest domeniu de activitate, acestea fiind dispuse să angajeze vânzători.

Distribuția firmelor pe domenii de activitate în zona Dumbrăveni

Domeniul de activitate	Nr. Firme	Pondere
Comerț	65	54%
Servicii	25	21%
Construcții	10	8%
Agricultură	20	17%
Total	120	100%

În domeniul servicii dezvoltarea există un număr mic de întreprinzători care se ocupă de prelucrarea lemnului (tâmplărie) și transporturi, termopane, ateliere și service auto.

În ultimii ani la nivelul județului se observă o descreștere a numărului de șomeri. Se impune o subliniere a faptului că segmentul de vârstă afectată major de șomaj este cel

cuprins între 15-24 ani, urmat de categoria peste 45 ani, la care se înregistrează o tendință crescătoare.

Deși procentul absolvenților în structura totală a populației de șomeri este scăzut, ponderea populației tinere în șomaj rămâne semnificativă. Aceasta demonstrează o capacitate scăzută a absolvenților de a obține și de a păstra locurile de munca obținute.

Pe primul loc din punct de vedere al studiilor sunt cei cu studii de școală profesională urmați de cei cu studii medii. Consistența unei rate relativ ridicate a șomajului cu lipsurile sau excedentul de forță de muncă în anumite sectoare, ocupații, reprezintă o caracteristică a perioadei pe care o traversăm.

Perioada 2017-2020 a fost caracterizată printr-o creștere a decalajului între cererea de forță de muncă calificată și oferta de forță de muncă.

În septembrie 2019, rata șomajului la nivelul județului Suceava a înregistrat valoarea de 4,92%, superioară celei la nivel național 3,00%. La 30.09.2019, în evidența AJOFM Suceava se aflau 11.403 șomeri, cu 679 șomeri mai puțin față de aceeași perioadă a anului trecut.

Tendința de scădere a numărului de șomeri din anul 2019, comparativ cu anul 2018, se regăsește atât în ceea ce privește numărul de locuri de muncă vacante înregistrate în evidența AJOFM Suceava, cât și a realizărilor obținute prin Programul Județean de Ocupare a Forței de Muncă.

Până la data de 30.09.2019, au fost comunicate de către angajatori 13.353 locuri de muncă vacante, cu 1388 locuri de muncă vacante mai puțin față de aceeași perioadă a anului trecut.

Conform Anuarului Statistic al Județului Suceava, în ultimii ani se constată tendința de scădere a numărului și ponderii populației civile ocupate (civile) în industrie și agricultură, în paralel cu creșterea în servicii și administrație. Serviciile sunt pe primul loc în ierarhia ocupării la nivel județean. În scădere, ponderea populației ocupate în industrie este mai mică decât media națională. De asemenea, agricultura a înregistrat o scădere constantă în ultimii ani, în schimb construcțiile, cu o pondere puțin mai mică decât media națională, înregistrează o tendință de creștere. Domeniile cu dinamică pozitivă și potențial mare de absorbție pe piața muncii locale sunt: turism și alimentație, comerț, servicii, construcții.

Analizând ofertele de loc de muncă din partea angajatorilor rezultă menținerea unei cereri crescute în ceea ce privește încadrarea în muncă a șoferilor, urmată de o cerere pentru meserii din domeniul construcțiilor, locuri de muncă în domeniul comercial, al turismului și prelucrării lemnului, și un număr destul de mare de muncitori necalificați.

La 30.09.2019 sunt în plată 461 absolvenți din promoția 2019. Anul trecut la 30.09.2018 erau în evidență 535 absolvenți, cu 74 mai mulți decât în anul 2019.

În scădere, față de anii anteriori, **rata șomajului** se menține mai ridicată decât la nivel național având următoarele aspecte:

-rata șomajului mai ridicată în mediul rural, sensibil mai mare față de rata șomajului rural la nivel național;

-șomajul puțin mai mare în cazul bărbaților;

-șomajul ridicat al tinerilor (15-24 ani).

Riscul de șomaj crește și șansele de ocupare se reduc cu cât nivelul de educație este mai scăzut. Rata șomajului regional pentru persoanele cu nivel scăzut de educație este dublă decât la nivel național. În Regiunea Nord - Est șansele de ocupare sunt mult mai reduse decât la nivel național pentru persoanele cu nivel scăzut de pregătire (cu cel mult învățământ gimnazial). La nivel regional rata de ocupare a femeilor cu nivel scăzut de educație este de două ori mai mică decât a bărbaților.

Tendința de creștere a ponderii în ocupare a populației cu studii superioare și a celor cu nivel de pregătire liceal și de scădere semnificativă a ponderii cu nivel de scăzut de pregătire (cel mult gimnazial). Nivelul general de instruire al populației ocupate din regiune este mai scăzut decât media pe țară.

3.11 ANALIZA SWOT

Orice comună trebuie să asimileze și să promoveze o viziune strategică în ceea ce privește dezvoltarea sa în viitor. Lipsă unei asemenea viziuni duce la o activitate administrativă haotică, în cadrul căreia se pot rata oportunități și se consumă irațional resurse prețioase. Experiența internațională a arătat că proiectele și programele operaționale funcționează cel mai bine atunci când fac parte dintr-un cadru coerent și când există o coordonare la nivel strategic.

Procesul de planificare strategică (PPS) a vizat definirea reperelor strategice de dezvoltare a comunității pe o perioadă de 5-7 ani. Etapele metodologice principale ale PPS au fost următoarele: realizarea unei analize preliminare, stabilirea viziunii asupra dezvoltării strategice a comunității, analiza sectorială a domeniilor strategice principale și articularea documentului strategic.



Principiile care au stat la bază PPS au fost asigurarea validității științifice, implicarea comunității, transparența, obiectivitatea, coerența și continuitatea demersului.

Pentru a da roade, însă, planificarea strategică trebuie însoțită de promovarea, la nivelul administrației publice, a unui management strategic integrat, la toate nivelurile, capabil să identifice și să speculeze oportunitățile apărute în beneficiul comunității.

Analiza SWOT este o metodologie de analiză a unui proiect. Numele este descriptiv: *Strengths* (puncte tari), *Weaknesses* (puncte slabe), *Opportunities* (oportunități), *Threats* (riscuri).

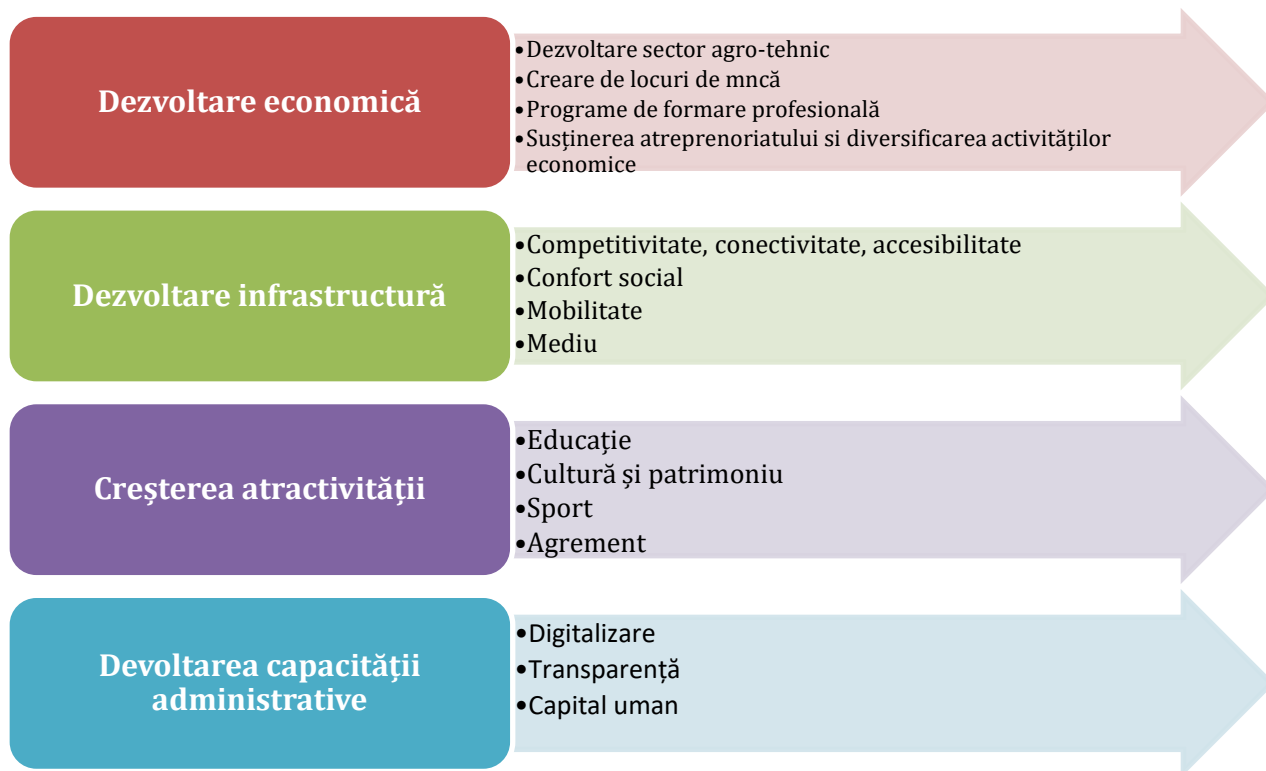
Pentru a avea certitudine că politicile și programele existente corespund necesităților de dezvoltare a comunei, în cadrul limitărilor impuse de resursele locale disponibile și pentru accesarea fondurilor prin care Uniunea Europeană susține politica de dezvoltare regională s-a impus elaborarea strategiei de dezvoltare locală pentru perioada 2021-2027.

Punctele forte și cele slabe sunt legate de comună și de strategiile acesteia, și de modul cum se compară cu concurența. Oportunitățile și amenințările vin dinspre mediul de piață și din direcția concurenței; de regulă, sunt factori asupra cărora zona, în general, nu are niciun control. Analiza SWOT ia în considerare organizarea așezării, performanțele acesteia, produsele cheie și piețele strategice.

Analiza SWOT permite concentrarea atenției asupra zonelor cheie și realizarea de prezumții (presupuneri) în zonele asupra cărora există cunoștințe mai puțin detaliate. În urma acestei analize se poate decide dacă zona își poate îndeplini planul, și în ce condiții.

Unele „oportunități” și „amenințări” vor apărea din „punctele tari” și „punctele slabe” ale comunei.

În urma analizei SWOT s-au identificat patru principii prioritare care ar trebui să stea la bază elaborării strategiei în vederea dezvoltării durabile, și anume:



1. **Viața economică** a comunei Dumbrăveni, trebuie revigorată și dezvoltată în toate domeniile sale: agricultură, zootehnie, servicii, industrie și comerț.

Dezvoltarea și diversificarea activităților economice alternative care să asigure venituri și menținerea populației în comună, investițiile în exploatațiile agricole, construirea și modernizarea întreprinderilor locale, cu precădere sub forma unor mici ateliere de artizanat, meșteșuguri, prelucrarea materiilor prime și reciclarea deșeurilor, dezvoltarea serviciilor locale.

Consiliul Local va trebui să investească pentru revitalizarea vieții economice a comunei, aceasta fiind prioritatea numărul unu, deoarece produce efecte benefice, atât asupra comunității locale, cât și la nivel național. O economie sănătoasă și prosperă a comunei Dumbrăveni ar determina o creștere a bunăstării membrilor ce alcătuiesc această comunitate.

2. **Infrastructura** necesită îmbunătățiri continue, de aceea investițiile trebuie făcute după anumite criterii economice astfel încât să producă beneficii:

- siguranța și securitatea locuitorilor comunei împotriva calamităților;
- raportul valoarea investiției / efecte economico - financiare produse;
- raportul valoarea investiției / numărul beneficiarilor.

Modernizarea continuă a drumurilor locale existente, care să permită accesul cetățenilor la drumurile publice, județene și naționale, alimentarea cu gaze naturale a satelor din comuna Dumbrăveni, în paralel cu realizarea unor proiecte integrate de infrastructură - care vor contribui la ameliorarea și conservarea protecției mediului, sunt obiective majore ce trebuie corelate cu o serie de măsuri care să vizeze îmbunătățirea prelucrării

și comercializării produselor agricole. Totodată, autoritățile locale trebuie să investească în infrastructura de sănătate, în crearea și reabilitarea/modernizarea/dotarea infrastructurii de servicii sociale (educație preșcolară, servicii sociale etc), în crearea și dezvoltarea infrastructurii de reîncărcare a autovehiculelor electrice, în dezvoltarea transportului „verde”, în creșterea eficienței energetice în clădiri publice și private.

3. Conex factorului economic, un alt punct important pentru creșterea **atractivității** comunei îl constituie facilitățile culturale și de agrement pe care le oferă sau pe care ar putea să le ofere comuna, astfel încât confortul social al locuitorilor să fie îmbunătățit. Este necesar ca autoritățile locale să se implice în susținerea activităților sportive și de agrement la nivelul comunei și prin modernizarea continuă a infrastructurii.

4. Dezvoltarea **capacității administrative** reprezintă o altă prioritate de dezvoltare locală, aceasta vizând, în primul rând, o creare a unui sistem modern și eficient de administrație publică, digitalizat, transparent și eficient, o fluidizare a comunicării administrației publice locale cu administrația publică județeană și central și o dezvoltare a capitalului uman din administrația publică.

În cele ce urmează ne propunem analiza situației locale, din perspectiva potențialului investitor în economia locală a comunei Dumbrăveni. Atragerea de întreprinzători va genera ocupare profesională, venituri crescute ale locuitorilor, o utilizare mai eficientă a resurselor locale, apariția resurselor financiare necesare demarării unor proiecte de reabilitare / extindere a infrastructurii fizice și sociale, de protecție a mediului pentru promovarea zonei, etc.

Analiza își propune o prezentare a punctelor tari, slabe, a oportunităților și a riscurilor care determină spațiul geografic și socio-uman al comunei, fiind împărțită pe capitolele de mai jos, în vederea atragerii investitorilor și investițiilor în zonă.

AGRICULTURĂ ȘI DEZVOLTARE RURALĂ



PUNCTE TARI

- Suprafața teritorial administrativă a comunei este de 4.477 ha din care peste 4.000 ha sunt terenuri agricole;
- Potențial agricol ridicat (existența culturilor agricole);
- Existența suprafețelor de pășuni
- Posibilitatea extinderii activităților agrozootehnice;
- Comuna Dumbrăveni face parte din Asociația GAL Valea Siretului de Jos
- Proprietatea privată asupra terenului suprafeței agricole și a efectivului de animale;
- Utilizarea relativ redusă a pesticidelor și îngrășămintelor;
- Condiții naturale propice dezvoltării agriculturii capabile să obțină produse ecologice;
- Costuri scăzute pentru terenurile agricole;
- Producții semnificative de legume, cereale;
- Potențial pentru dezvoltare a unui puternic sector zootehnic;
- Existența forței de muncă disponibilă la costuri rezonabile;
- Existența forței de muncă în comună;
- Dezvoltarea durabilă a agriculturii și prin utilizarea redusă a îngrășămintelor.



PUNCTE SLABE

- Competitivitatea redusă a producției agricole;
- Peste 90% dintre localnici nu fac parte dintr-o asociație agricolă;
- Agricultura practică este una de subzistență;
- Ponderea mare a persoanelor vârstnice care lucrează în agricultură;
- În sectoarele din agricultură utilizarea tehnică este precară;
- Promovarea insuficientă a zonei rurale și a produselor specifice;
- Sistemul de colectare, prelucrare și valorificare superioară a produselor specifice se face în cantități mici;
- Imposibilitatea producătorilor agricoli de a acumula capital și de a demara activități care să le aducă venituri suplimentare.
- Fondurile financiare insuficiente pentru modernizarea și popularea infrastructurii zootehnice;
- Criza mijloacelor de producție;
- Promovarea insuficientă a produselor alimentare și nealimentare tradiționale;
- Lipsa inovării în agricultură;
- Dificultăți de comercializare a producției agricole;



OPORTUNITĂȚI

- Existența Planului Național Strategic pentru Dezvoltare Rurală;
- Investițiile din agricultură și practicarea agriculturii moderne, de mare productivitate;
- Existența unei finanțări europene importante pentru agricultură țintite pe categorii specifice;
- Aprobarea Programului Național – Cadru de Restructurare și Modernizare a unor unități de profil zootehnic și din industria alimentară;
- Sprijinul oferit de AFIR cu privire la accesarea fondurilor europene;
- Sprijin pentru înființarea complexelor agrozootehnice pentru creșterea animalelor (ovine și bovine);
- Sprijin pentru înființare ferme apicole;
- Promovarea produselor tradiționale locale pe piața regională;
- Dezvoltarea agriculturii bio și eco;
- Accesarea Fondului European Agricol pentru Dezvoltare Rurală și Fondului European pentru Pescuit pentru proiectele de investiții.



AMENINȚĂRI

- Numărul de concurenți în creștere pentru produsele agroalimentare de pe piața Uniunii Europene;
- Fenomene naturale: inundații, eroziune și alunecări de teren;
- Migrația forței de muncă și părăsirea activităților agricole;
- Orientarea tinerilor spre alte domenii de activitate;
- Dezechilibrul accentuat între prețurile inputurilor tehnologice (îngrășăminte, pesticide, semințe, lucrări mecanice) și prețurile de valorificare a produselor agricole a determinat în ultimele decenii o puternică decapitalizare a producătorilor agricoli;
- Absența unui cadru legal pentru protejarea producției agricole interne;
- Cadru legislativ instabil;
- Slaba informare a producătorilor agricoli cu privire la normele europene;
- Resurse financiare reduse pentru finanțarea și co-finanțarea proiectelor finanțate prin Fonduri Structurale, Fonduri de Coeziune, FEADR și FEP;
- Cunoștințe sumare legate de elaborarea și implementarea proiectelor.

INFRASTRUCTURĂ ȘI MEDIU



PUNCTE TARI

- Localități aparținătoare în număr de 2: Dumbrăveni și Sălăgeni;
- Comuna este situată la aproximativ 17 km depărtare de municipiul reședință de județ – Suceava și la 27 de km de municipiul Botoșani;
- Comuna face parte din Asociația Grupul de Acțiune Locală Valea Siretului de Jos.
- Gospodăriile racordate la rețeaua electrică 100%;
- Procent mare din străzi asfaltate;
- Existența rețelelor de internet și cablu TV în toată comuna;
- Existența infrastructurii de telefonie mobilă și fixă în comuna în procent mare;
- Rețea de iluminat public;
- Eforturi ale autorităților locale de aplicare riguroasă a legislației privind protecția mediului;
- Dezvoltarea rețelei de operatori de transport particulari, în județ;
- Existența alimentării cu apă, canalizare și electricitate;
- Existența unităților medicale umane.



PUNCTE SLABE

- Alimentarea cu gaze naturale a satelor componente
- Slabă diversificare a societăților în domeniile industriei ușoare și alimentației;
- Colectarea neselectată a deșeurilor, în vederea reciclării, re folosirii, recuperării sau valorificării lor;
- Interesul scăzut al agenților economici în protecția mediului înconjurător;
- Educația ecologică este superficială;
- Insuficienta preocupare a agenților economici în recuperarea și re folosirea ambalajelor.
- Infrastructura de transport slab dezvoltată;



OPORTUNITĂȚI

- Poiecte pentru înființare rețea de gaze naturale ce pot fi depuse;
- Modernizarea drumurilor comunale;
- Extinderea și modernizarea trotuarelor în comună;
- Îmbunătățiri funciare în vederea asigurării și amenajării pajiștilor necesare asigurării hranei animalelor;
- Modernizarea infrastructurii rutiere prin programe județene;
- Mărirea suportului financiar acordat de Uniunea Europeană prin Fonduri Structurale pentru finanțarea proiectelor de infrastructură și mediu;
- Posibilitatea accesării unor programe de finanțare comunitare ale Uniunii Europene pentru sprijinirea dezvoltării infrastructurii în mediul rural, în special FEADR.



AMENINȚĂRI

- Resurse financiare insuficiente pentru finanțarea și co-finanțarea proiectelor finanțate prin Fonduri Structurale, Fonduri de Coeziune, FEADR și FEP;
- Distrugerea pădurilor din extravilanul comunei
- Cunoștințe sumare legate de elaborarea și implementarea proiectelor finanțate din Fonduri Structurale, Fonduri de Coeziune, FEADR și FEP;
- Informații sumare legate de normele europene de mediu în rândul IMM;
- Schimbările climatice;
- Riscurile de mediu: inundații, alunecări de teren; eroziunea solului, seceta, cutremurele;
- Defrișările necontrolate;
- Instabilitatea legislației;
- Indiferența față de protecția mediului

ECONOMIC



PUNCTE TARI

- Forța de muncă existentă și nefructificată la valoarea reală;
- Existența unei comunități de afaceri locale reprezentată prin societăți comerciale;
- Prezența unor activități economice neagricole în ultimii ani;
- Forță de muncă disponibilă;
- Existența rețelelor de comunicații (telefonie, internet, cablu);
- Obținerea produselor ecologice prin existența potențialului;
- Spații și terenuri disponibile pentru dezvoltări antreprenoriale;
- Existența în localitate a agenților economici, care ajută la dezvoltarea localității și la crearea de noi locuri de muncă.
- Preocuparea pentru introducerea tehnologiilor noi și pentru activitatea de cercetare-dezvoltare.
- O parte din populația comunei este dispusă să facă naveta pentru asigurarea nevoilor zilnice chiar și pe distanțe mai mari de 17 de km.
- Cresterea numărului stabilirilor cu domiciliul
- Creșterea constantă a natalității
- Populație tânără



PUNCTE SLABE

- Resurse financiare la nivel local insuficiente pentru susținerea și promovarea unor investiții;
- Lipsa unui management calitativ la nivelul afacerilor mici;
- Inexistența unor forme de promovare a comunei pentru creșterea numărului de investitori pe teritoriul acesteia;
- Infrastructura deficitară de asistență pentru afaceri;
- Lipsa investițiilor străine;
- Lipsa canalelor de colectare a produselor agricole;
- Absența implementării sistemului de calitate în cadrul proceselor de producție și a produselor;
- Informarea succintă cu privire la normele europene;
- Venituri mici ale populației;
- Scăderea nivelului de pregătire al resurselor umane;
- Spirit antreprenorial local redus;
- Lipsa unui sistem informațional adecvat susținerii activităților din toate ramurile economiei, în vederea diversificării gamei serviciilor și activităților productive;
- Lipsa unor investiții economice de tip parteneriat public – privat;
- Lipsa unei strategii de marketing local și insuficienta promovare a produselor și serviciilor locale.
- Pondere ridicată a persoanelor plecate la muncă în străinătate



OPORTUNITĂȚI

- Dezvoltarea și diversificare serviciilor și producției;
- Punerea la dispoziție de terenuri și spații din comună care pot fi folosite pentru dezvoltări antreprenoriale;
- Valorificare resurselor locale, realizând producții ce iau calea orașului;
- Participarea la târguri de profil;
- Programe guvernamentale pentru încurajarea inițiativelor locale, în special în domeniul dezvoltării zootehniei și a infrastructurii aferente;
- Existența resurselor locale, care pot fi valorificate la potențialul maxim al lor;
- Programe naționale de sprijinire a IMM prin acordarea de granturi;
- Posibilitatea accesării creditelor cu dobândă subvenționată pentru crearea de noi locuri de muncă în mediul rural;
- Valorificarea tradițiilor locale în diverse activități economice;
- Programe guvernamentale în derulare de susținere a sectorului IMM;
- Asistență financiară din partea Uniunii Europene pentru IMM-uri, prin Fonduri Structurale, Fonduri de Coeziune, FEADR și FEP;
- Încheierea de parteneriate a autorităților locale, cu investitori locali sau străini.



AMENINȚĂRI

- Legislația în continuă schimbare;
- Oferte de creditare greu accesibile (garanții mari);
- Datorită infrastructurii sociale neadecvate, raportate la potențialul comunei investitorii au un interes scăzut pentru începerea afacerilor în comună;
- Nivelul scăzut de colectare a taxelor și impozitelor locale;
- Rata ridicată a dobânzii la credite;
- Creșterea ponderii muncii la negru, cu efecte negative asupra pieței muncii, economiei locale și asistenței sociale în perspectivă;
- Criza economică la nivel global dar și național;
- Receptivitate și flexibilitate scăzută a populației locale la cerințele noi ale pieței, care determină în timp decalaje economice mari.

EDUCAȚIE ȘI CULTURĂ



PUNCTE TARI

- Existența unităților școlare;
- Suficienta cuprindere a preșcolarilor prin existența grădinițelor;
- Existența centrului cultural, și a unei biblioteci;
- Rezultate bune obținute de elevii din comuna;
- Programe de investiții pentru reabilitarea infrastructurii educaționale;
- Aplicarea unor programe pentru stimularea procesului de învățare continuă;
- Majoritatea locuitorilor comunei au un nivel ridicat de pregătire școlară și profesională;
- Management școlar adecvat în unitățile de învățământ public;
- Autorități locale deschise, interesate de procesul educativ



PUNCTE SLABE

- Scaderea calitatii invatamantului la nivel national cu repercursiuni la nivel local;
- Lipsa unor politici educaționale care să fie corelate cu cererea de pe piața muncii;
- Costul ridicat al programelor de educatie profesionala a adultilor;
- Lipsa psihologilor școlari;
- Lipsa spațiilor de joacă pentru copii;
- Scăderea nivelului de pregătire al resurselor umane;
- Gradul de acoperire relativ ridicat a posturilor didactice din școli cu cadre suplinoare;
- Lipsa programelor de calificare, recalificare pentru șomeri;
- Inexistența unor programe educative pentru populație;
- Inexistența unui centru de excelență pentru copii cu rezultate bune;



OPORTUNITĂȚI

- Corelarea sistemului național de educație cu cerințele europene în domeniu;
- Investiții private în domeniul educației;
- Construirea de noi spații de joacă pentru copii;
- Realizarea de mini-terenuri pentru activități sportive;
- Construire creșă;
- Reabilitarea grădinițelor;
- Existența unor programe comunitare și naționale de asigurare a accesului la educație pentru populațiile dezavantajate
- Existența politicilor de stimulare a ocupării posturilor vacante pentru cadrele didactice din mediul rural și menținerii cadrelor didactice calificate.



AMENINȚĂRI

- Scăderea gradului de instruire școlară a populației tinere;
- Scăderea natalității datorată și lipsei de coerență a politicilor sociale;
- Grad ridicat de părăsire timpurie a sistemelor de educație și formare profesională continuă;
- Necorelarea între politica de reorganizare a sistemului de educație și investițiile realizate;
- Buget încă insuficient alocat învățământului public generând fenomene de dotare materială la limita necesarului unităților sau recurgerea la finanțare paralelă prin aportul familiilor;
- Plecarea cadrelor didactice din sistemul de învățământ.

RESURSE UMANE – PIATA MUNCII



PUNCTE TARI

- Populație stabilă în Comuna Dumbrăveni în număr de peste 10.000 locuitori;
- Populația aptă de muncă în procent mare;
- Autoritățile publice locale dotate cu rețea de calculatoare, internet și servicii gestionate cu sistem IT;
- Personal calificat la nivel de primărie;
- Transparența funcționării sistemului instituțional pentru fiecare angajat
- Specialiști în domenii variate de activitate cum ar fi: agricultură, silvicultură și pescuit, în industrie și construcții precum și în sectorul terțiar;
- Rata de activitate și de ocupare ridicate;
- Forța de muncă poartă amprenta caracteristicilor economiei rurale predominant agricole
- Număr relativ redus al persoanelor inapte de muncă;
- Nivel al șomajului mai redus;
- Infraționalitatea extrem de redusă în comună.
- Se acordă mare atenție serviciilor sociale



PUNCTE SLABE

- Pregătirea școlară și deci nivelul de educație al populației rurale mult mai redus decât în mediul urban;
- Migrarea persoanelor tinere spre mediul urban și străinătate, mai cu seamă a celor cu pregătire profesională înaltă;
- Locuitorii zonei au o capacitate financiară relativ scăzută;
- Adaptarea mai lentă a populației rurale mature și vârstnice la schimbările și provocările lumii actuale, în general, și la fenomenul mobilității și reconversiei profesionale, în special;
- Generalizarea procesului de îmbătrânire.
- Capacitatea financiară relativ scăzută a locuitorilor zonei;
- Lipsa unor locuri de muncă în domeniul activităților productive și a serviciilor;
- Număr destul de mare al populației dezocupate;



OPORTUNITĂȚI

- Implicarea autorităților locale în problemele comunității;
- Grad redus de ocupare profesională, deci potențial important al forței de muncă locale, la salarii competitive la nivel regional (față de polii de creștere);
- Exemple de succes ale unor localnici cu inițiativă;
- Existența Strategiei Naționale Antisărăcie;
- Grad relativ redus de inadaptare socială a locuitorilor comunei;
- Fondurile comunitare puse la dispoziție în domeniul social;
- Posibilitatea accesării unor programe de finanțare guvernamentale pentru reconversie profesională și crearea de noi locuri de muncă pentru șomeri.
- Existența finanțărilor pentru stimularea antreprenoriatului și crearea de locuri de muncă



AMENINȚĂRI

- Ieșirea persoanelor calificate din viața activă, ceea ce duce la micșorarea numărului acestora;
- Fenomenul de reducere a populației rurale;
- Îmbătrânirea demografică;
- Creșterea ponderii muncii la negru, cu efecte negative asupra pieței muncii, economiei locale și asistenței sociale în perspectivă;
- Dispariția tradițiilor locale, o dată cu trecerea timpului;
- Majorarea numărului șomerilor în rândul tinerilor absolvenți.
- Migrația forței de muncă tânără și calificată

CAPITOLUL 4. STRATEGIA DE DEZVOLTARE PROPUȘĂ

4.1 VIZIUNEA COMUNITARĂ

Una dintre cele mai importante etape în programarea strategică, ce are loc pe parcursul sau chiar în urma efectuării auditului teritorial care oferă informațiile de bază cu privire la situația comunității în cauză, este consultarea publică. Acest proces, prin care practic are loc consultarea locuitorilor comunității, are rolul de a realiza un tablou detaliat al realităților vieții în comunitate, identificând atitudini, așteptări, interese și convingeri ale locuitorilor privind chestiunile legate de situația actuală și dezvoltarea așteptată a comunității lor. De asemenea, acest proces are avantajul de a asigura premisele pentru alegerea și prioritizarea corectă a direcțiilor de dezvoltare și de investiții, în același timp responsabilizând și implicând direct cetățenii în dezvoltarea comunității lor, simțindu-se astfel parte a acestui proces de evoluție.

Cercetarea realizată la nivelul comunei Dumbrăveni, județul Suceava, a înregistrat opiniile și atitudinile populației, cu privire la:

- ▶ satisfacția față de viață și serviciile publice locale;
- ▶ condiții de viață și migrație;
- ▶ încredere în instituții și participare cetățenească;
- ▶ percepția schimbărilor și a potențialului de dezvoltare al comunei.

În procesul de consultare publică a locuitorilor comunei Dumbrăveni s-a utilizat pentru culegerea datelor ancheta ca metodă de cercetare calitativă, iar instrumentul folosit a fost chestionarul. În ceea ce privește tipul de interviu utilizat, s-a optat pentru interviul față-n față asimilat unei conversații sau unei discuții verbale cu persoanele intervievate. Acest tip de interviu permite operatorului o mai bună coordonare a discuției, îl ajută în observarea elementelor de exprimare paraverbală și elimină dificultățile de comunicare cauzate de inexistența sau de caracterul precar al mijloacelor de comunicare la distanță. Totodată, în primă fază s-a optat pentru interviul individual sau personal, care dă o notă de originalitate și conferă personalitate răspunsurilor date de intervievați, în timp ce în cazul unui interviu de grup subiecții ar putea fi tentați să imite comportamentul altor subiecți sau să își ascundă adevăratele răspunsuri, simțindu-se inhibați de prezența și răspunsurile celorlalți indivizi intervievați din grup. După finalizarea etapei interviurilor individuale s-au organizat două sesiuni de focus-grup axate pe chestiuni legate de practicarea agriculturii și dezvoltare, participanții fiind în principal reprezentanți ai autorității publice. În ceea ce privește tehnica discuției și orientarea acesteia, ghidul de interviu pe care s-a elaborat studiul a fost de tipul semistructurat, rămânând la latitudinea operatorului dacă utilizează sau nu anumite întrebări și momentul în care ele sunt adresate interviuatului, datele fiind colectate sistematic. În acest fel, interviuatorului i se oferă un anumit grad de libertate în desfășurare, putând să decidă asupra căror subiecte/itemi să insiste și care din acestea pot fi omise. În cazul unor astfel de interviuri semistructurate posibilitatea de comparare e redusă, iar întrebările -

cheie pot fi omise sau tratate superficial. Grupul – țintă este format din locuitorii comunei care au statutul de persoane - cheie în comunitate, persoane cu o imagine mai vastă asupra vieții în comună sau asupra domeniului lor de activitate, lideri de opinie în comunitate, oameni respectați în sat, oameni ale căror realizări au un impact accentuat asupra comunității în ansamblu. De asemenea, un aspect important al alegerii grupului țintă a fost gradul de disponibilitate al persoanelor pentru a participa la studiu, fiind vorba despre o participare integral voluntară, fără motivații exterioare imediate, singura „recompensă” fiind posibilitatea exprimării opiniei și participării la evoluția în bine a comunității din care fac parte. Prin urmare criteriile statistice uzuale (vârstă, profesie, studii, sex) au o valoare pur informativă, fără a avea un impact direct asupra rezultatelor studiului. Ghidul de interviu utilizat este compus din 7 puncte generice, care urmăresc, în mare parte, identificarea de către intervievați a două direcții principale: pe de o parte, problemele actuale cu care se confruntă comuna lor și, pe de altă parte, avantajele pe care le prezintă localitatea, care au potențialul de a fi transformate în oportunități de dezvoltare socio – economic:

I. Teritoriul

II. Populația

III. Activități economice

IV. Organizare socială și instituțională

V. Analiza generală a comunei

VI. Politica locală actuală la nivelul comunei Dumbrăveni

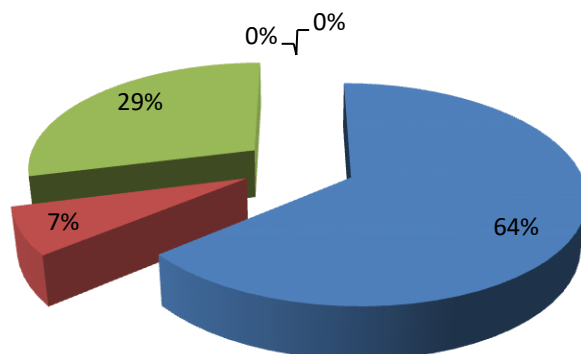
VII. Strategie de dezvoltare

Analiza următoare evidențiază răspunsurile celor 100 de respondenți la nivelul întregii comune Dumbrăveni. Răspunsurile din graficele următoare sunt punctul de pornire al prezentei Strategii de Dezvoltare Locală, dorințele locuitorilor fiind unul dintre cei trei vectori care stabilesc direcțiile de dezvoltare pentru perioada 2021 - 2027. Deoarece în acest subcapitol sunt prezentate răspunsurile respondenților din întreaga comună, fiecare grafic va fi analizat separat.

Infrastructura de transport și de utilități este primul punct analizat. Situația actuală a drumurilor este considerată buna de către 64% dintre locuitori. Atragerea fondurilor pentru investiții ce au marcat ultimii ani a dus de asemenea la îmbunătățirea situației drumurilor existente pe raza comunei. Cu toate acestea, comuna nu este 100% asfaltată, astfel încât, autoritățile locale și-au propus și pentru perioada următoare să continue seria investițiilor în asfaltarea drumurilor comunale și/sau betonarea acestora, inclusiv realizarea de șanțuri betonate și podețe.

INFRASTRUCTURA DE TRANSPORT

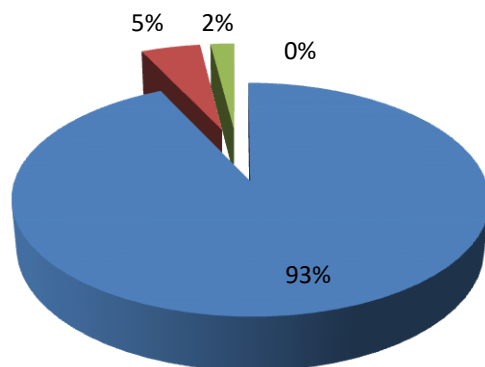
■ Buna ■ Foarte buna ■ Putin grav ■ Grava ■ Foarte grava



În ceea ce privește **infrastructura de utilități** observăm un grad ridicat de nemulțumire a cetățenilor, cauzat de lipsa totală a sistemului de alimentare cu gaze. 93% dintre cei chestionați doresc extinderea rețelei de gaze în localitate și consideră foarte gravă această problemă.

INFRASTRUCTURĂ GAZE NATURALE

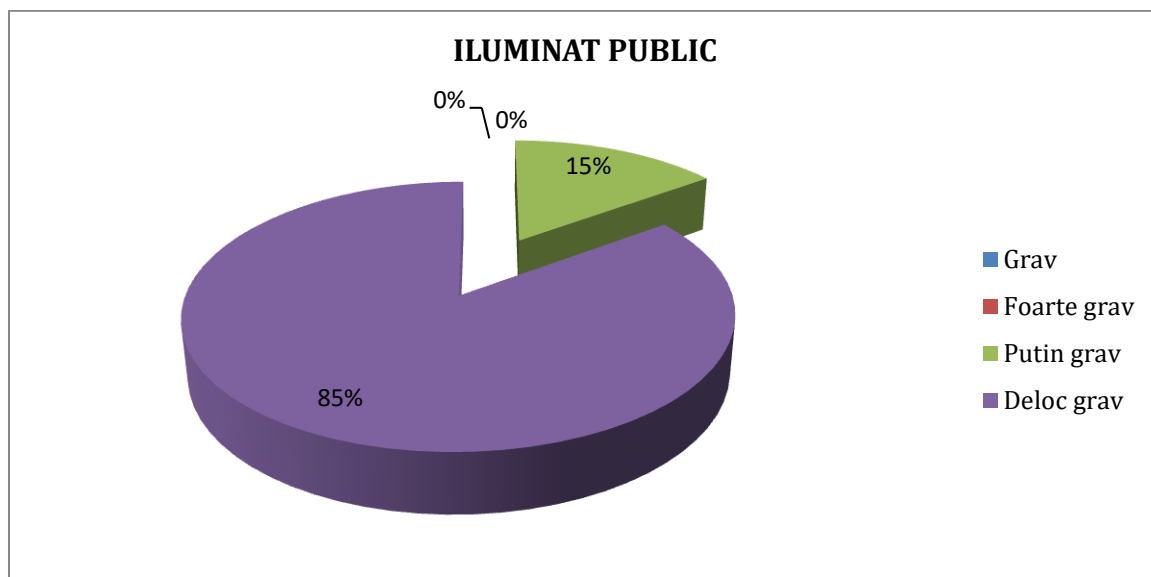
■ Grav ■ Foarte grav ■ Putin grav ■ Deloc grav



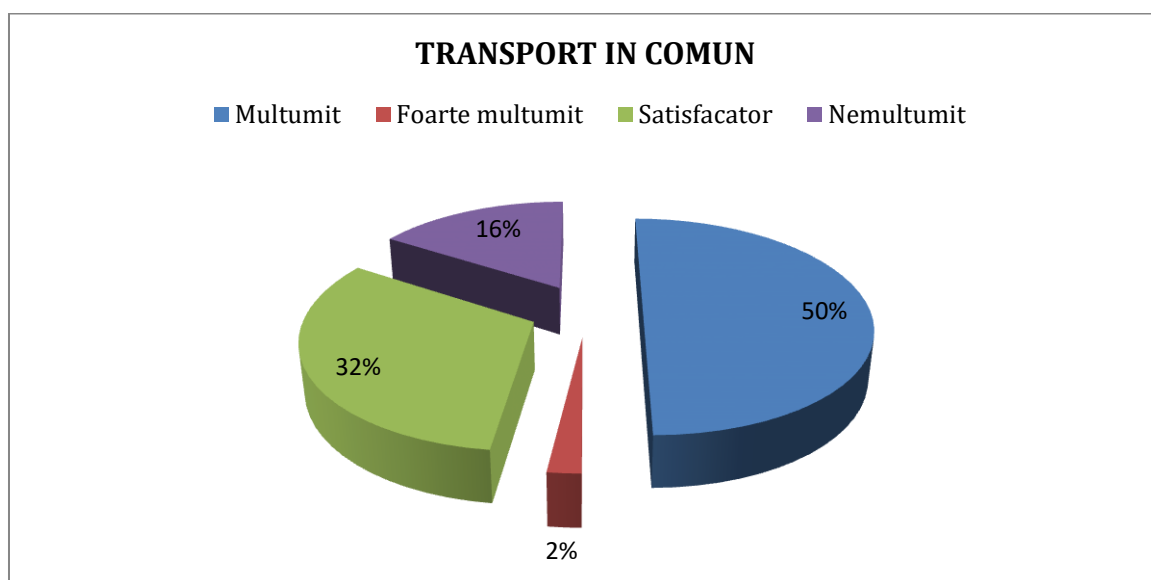
Din acest motiv Strategia de Dezvoltare Locală pentru perioada 2021 - 2027 își propune ca prioritate executarea și punerea în funcțiune a rețelei de gaze naturale, deoarece existența utilităților sporește condițiile în care locuitorii comunei Dumbrăveni își desfășoară activitățile zilnice. Modernizarea și dotarea comunei poate spori pe termen mediu și lung numărul persoanelor interesate să investească în comună.

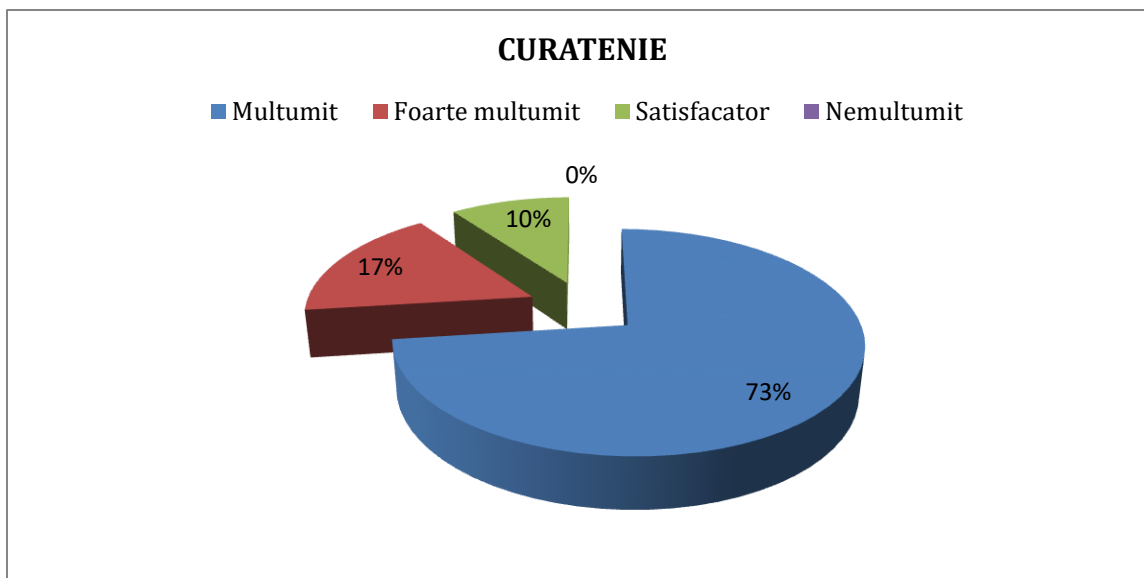
Rețeaua de **iluminat public** stradal satisface nevoile a 85% din populație. Existența celor 15% dintre locuitori care nu sunt mulțumiți de acest aspect al infrastructurii de utilități este cauzat de necesitatea modernizării rețelei și de faptul că sunt necesare lucrări pentru introducerea sistemelor ecologice. Sunt de asemenea necesare lucrări de

extindere și modernizare (panouri fotovoltaice) a rețelei existente, cauzate de faptul că viteza de dezvoltare a zonei rezidențiale depășește capacitatea autorităților locale de extindere a rețelelor de utilități existente. Concomitent, autoritățile locale trebuie să ia în calcul și înființarea de stații de încărcare a autovehiculelor electrice – aceste mijloace de transport în comun urmând să devină prioritare și pentru industria auto la nivel mondial, fapt pentru care este fundamental crearea și dezvoltarea infrastructurii de suport necesare.

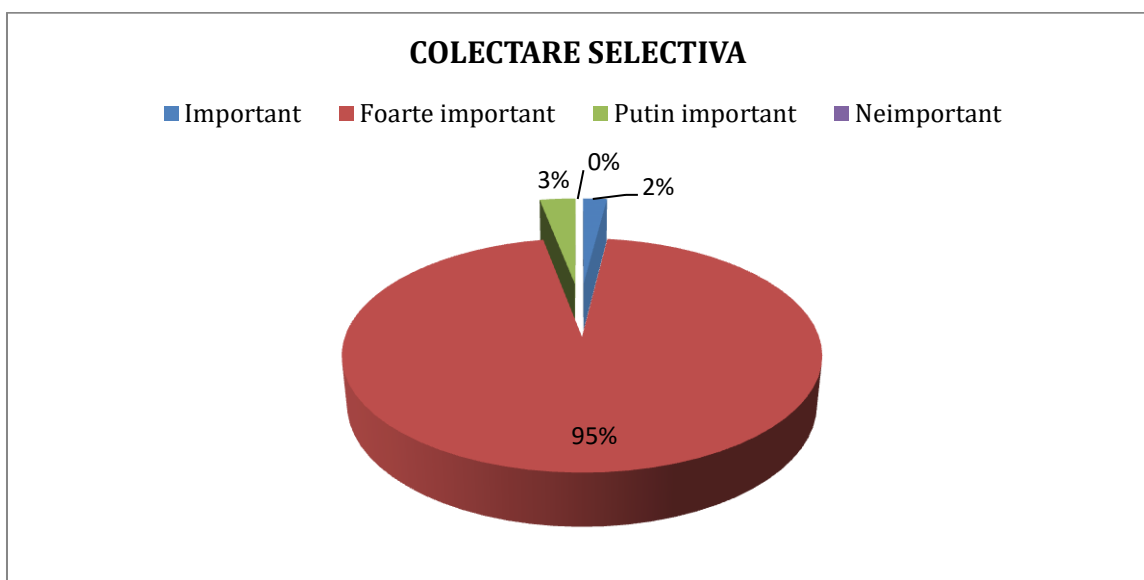


Starea actuală a comunei din punct de vedere al **curățeniei localității și al mijloacelor de transport în comun** este bună, 73% dintre locuitori fiind mulțumiți de curățenia din localitate și 50% de mijloacele disponibile pentru deplasare prin transportul în comun.





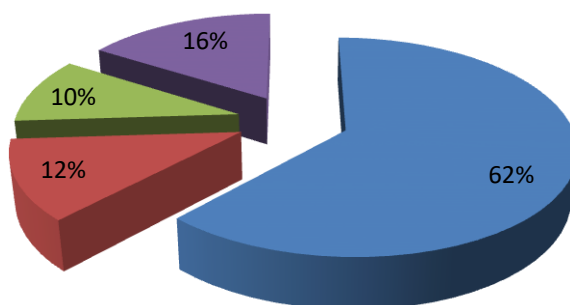
În ceea ce privește **colectarea selectivă a gunoiului menajer**, 95% din populația comunei consideră acest lucru prioritar, autoritățile locale având ca prioritate înființarea și dotarea unei stații de sortare și incinerare a gunoiului menajer.



Atât din punct de vedere al mijloacelor de petrecere a **timpului liber** pentru copii, cât și pentru adulți, 62% respectiv 64% dintre respondenți consideră insuficiente spațiile amenajate la ora actuală, obligând, astfel, autoritățile locale să ia în considerare dezvoltarea și modernizarea infrastructurii aferente.

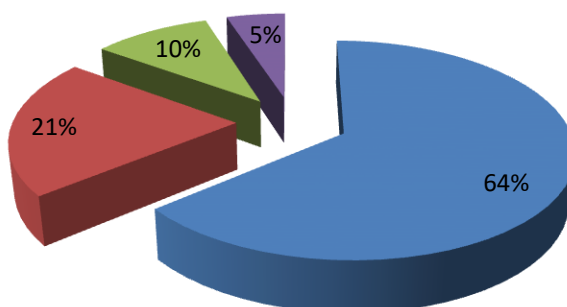
TIMP LIBER COPII

■ Multumit ■ Foarte multumit ■ Satisfacator ■ Nemultumit



TIMP LIBER ADULTI

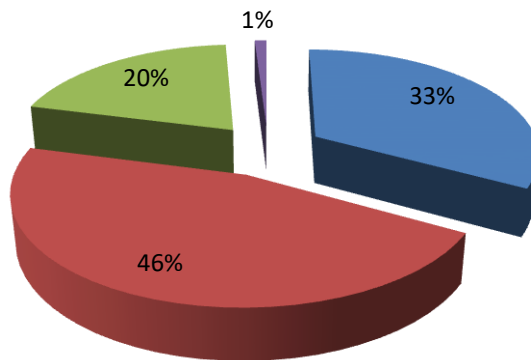
■ Multumit ■ Foarte multumit ■ Satisfacator ■ Nemultumit



Numărul insuficient al **locurilor de muncă** disponibile la nivelul comunei Dumbrăveni duce la un număr mare de șomeri, de persoane asistate social și de persoane care beneficiază de ajutoare pentru căldură în timpul anotimpului rece. Lipsa locurilor de muncă produce o stare de nemulțumire populației și este considerată o problemă foarte gravă și gravă de către 46%, respectiv 33% dintre locuitori. Numărul mare de persoane sărace din comună este alarmant pentru 91% dintre locuitori.

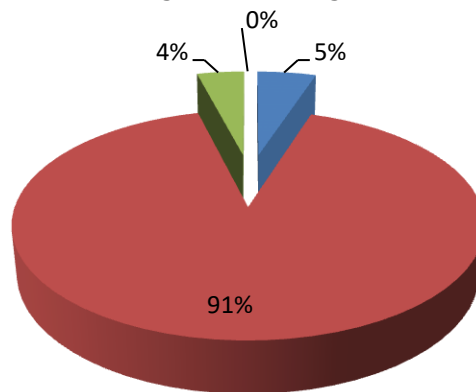
LIPSA LOCURI DE MUNCA

■ Grav ■ Foarte grav ■ Putin grav ■ Deloc grav



PERSOANE SARACE

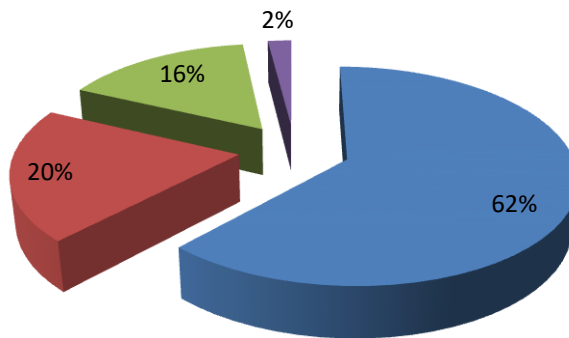
■ Grav ■ Foarte grav ■ Putin grav ■ Deloc grav



Infrastructura educațională acoperă în prezent nevoile populației. Atât starea școlilor și a grădinițelor, cât și numărul unităților de învățământ aflate pe raza comunei au dus la răspunsuri pozitive ale respondenților. Peste 60% dintre cei chestionați sunt mulțumiți așadar de clădirile și dotările actuale ale infrastructurii educaționale.

INFRASTRUCTURA SCOLARA

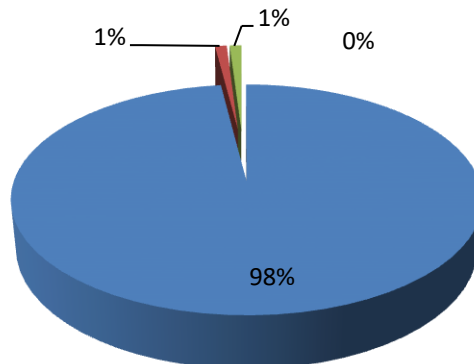
■ Multumit ■ Foarte multumit ■ Satisfacator ■ Nemultumit



Relația dintre autoritățile publice locale și cetățeni este considerată bună de către 98% dintre locuitori. Acest lucru arată o deschidere a autorităților pentru comunicarea cu cetățenii, pentru rezolvarea problemelor comunității.

RELAȚIA CU AUTORITĂȚILE LOCALE

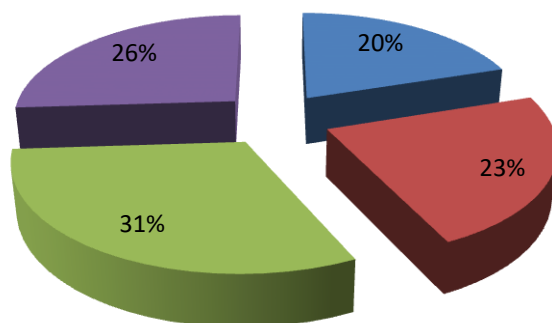
■ Multumit ■ Foarte multumit ■ Satisfacator ■ Nemultumit



Fondul locuibil actual și starea locuințelor de pe raza comunei Dumbrăveni este mulțumitor pentru 43% dintre cei chestionați, fiind necesară o dezvoltare a acestei infrastructuri pentru tinerii căsătoriți sau alte categorii de persoane care își doresc să achiziționeze o locuință. Autoritățile locale au în vedere construirea unor blocuri cu apartamente pe raza comunei.

FONDUL LOCATIV

■ Multumit ■ Foarte multumit ■ Satisfacator ■ Nemultumit



Scopul principal al prezentului studiu a fost identificarea direcțiilor de dezvoltare, așa cum sunt ele percepute de către locuitori. La dorința autorităților publice locale, în chestionar au fost introduse întrebări care au avut ca scop **stabilirea gradului de prioritate al proiectelor**. Rezultatele chestionarului privind Strategia de dezvoltare locală sunt sintetizate mai jos:

Nr. crt	Întrebarea	Foarte important	Important	Destul de important	Puțin important	Lipsit de importanță	NS/ NR
1	Cât de important considerați că este proiectul „ Asfaltare 20 de km de drumuri comunale în comuna Dumbrăveni, județ Suceava ” pentru dezvoltarea comunei?	58	24	18	0	0	0
2	Cât de important considerați că este proiectul „ Betonare 20 de km de drumuri comunale în comuna Dumbrăveni, județ Suceava ” pentru dezvoltarea comunei?	55	32	13	0	0	0
3	Cât de important considerați că este proiectul „ Modernizare parc comunal în comuna Dumbrăveni, județ Suceava ” pentru dezvoltarea comunei?	65	22	10	2	1	0
4	Cât de important considerați că este proiectul „ Înființare bază sportivă în comuna Dumbrăveni, județ Suceava ” pentru dezvoltarea comunei?	48	10	33	4	5	0
5	Cât de important considerați că este proiectul „ Construire blocuri de locuințe ANL în comuna Dumbrăveni, județ Suceava ” pentru dezvoltarea comunei?	44	32	17	3	4	0
6	Cât de important considerați că este proiectul „ Înființare și extindere rețea de gaze naturale în comuna Dumbrăveni, județ Suceava ” pentru dezvoltarea comunei?	98	2	0	0	0	0
7	Cât de important considerați că este proiectul „ Amenajare 20 de km de șanțuri betonate și podețe aferente drumurilor comunale în comuna Dumbrăveni, județ Suceava ” pentru dezvoltarea comunei?	47	23	28	2	0	0

8	Cât de important considerați că este proiectul „ Înființare stație de încărcare autovehicule electrice în comuna Dumbrăveni, județ Suceava ” pentru dezvoltarea comunei?	35	40	13	5	7	0
9	Cât de important considerați că este proiectul „ Ahiziționarea de autobuze/microbuze electrice pentru transportul public școlar în comuna Dumbrăveni, județ Suceava ” pentru dezvoltarea comunei?	23	41	15	13	8	0
10	Cât de important considerați că este proiectul „ Înființare stație de sortare și incinerare gunoi menajer în comuna Dumbrăveni, județ Suceava ” pentru dezvoltarea comunei?	26	27	32	12	3	0
11	Cât de important considerați că este proiectul „ Înființare societate de servicii publice în comuna Dumbrăveni, județ Suceava ” pentru dezvoltarea comunei?	19	28	22	27	4	0
12	Cât de important considerați că este proiectul „ Modernizare bază informatică în instituțiile publice din comuna Dumbrăveni, județ Suceava ” pentru dezvoltarea comunei?	17	23	32	20	5	3
13	Cât de important considerați că este proiectul „ Întocmire PUZ/PUG în comuna Dumbrăveni, județ Suceava ” pentru dezvoltarea comunei?	32	12	27	17	10	2
14	Cât de important considerați că este proiectul „ Achiziționarea de tablete și dispozitive electronice pentru învățământ în comuna Dumbrăveni, județ Suceava ” pentru dezvoltarea comunei?	33	35	17	13	2	0

15	Cât de important considerați că este proiectul „ Achiziționarea de materiale sanitare și dispozitive de sterilizare a aerului pentru unitățile de învățământ în comuna Dumbrăveni, județ Suceava ” pentru dezvoltarea comunei?	45	22	19	14	0	0
16	Cât de important considerați că este proiectul „ Înființarea Registrului Electronic National Al Nomenclatoarelor Stradale (Renns) în comuna Dumbrăveni, județ Suceava ” pentru dezvoltarea comunei?	28	34	19	12	2	5
17	Cât de important considerați că este proiectul „ Implementarea Registrului Agricol National (RAN) pe raza U.A.T. Dumbrăveni, județ Suceava ” pentru dezvoltarea comunei?	47	23	28	2	0	0
18	Cât de important considerați că este proiectul „ Amenajare trotuare în comuna Dumbrăveni, județ Suceava ” pentru dezvoltarea comunei?	35	40	13	5	7	0
19	Cât de important considerați că este proiectul „ Amenajare peisagistică (achiziționarea de mobilier stradal: băncuțe, coșuri de gunoi, ghivece cu flori) în comuna Dumbrăveni, județ Suceava ” pentru dezvoltarea comunei?	23	41	15	13	8	0
20	Cât de important considerați că este proiectul „ Realizarea de parteneriate în vederea dezvoltării din punct de vedere economic, social și sportive în comuna Dumbrăveni, județ Suceava ” pentru dezvoltarea comunei?	26	27	32	12	3	0

21	Cât de important considerați că este proiectul „ Înființarea unei cooperative pentru micii producători locali în comuna Dumbrăveni, județ Suceava ” pentru dezvoltarea comunei?	19	28	22	27	4	0
22	Cât de important considerați că este proiectul „ Înființarea unui târg comunal pentru desfacerea produselor agricole și a celor de origine animală în comuna Dumbrăveni, județ Suceava ” pentru dezvoltarea comunei?	17	23	32	20	5	3
23	Cât de important considerați că este proiectul „ Încurajarea și susținerea populației active în vederea participării la cursuri de calificare și reconversie social sustinute de furnizorii de formare profesională în comuna Dumbrăveni, județ Suceava ” pentru dezvoltarea comunei?	32	12	27	17	10	2
24	Cât de important considerați că este proiectul „ Înființare și dotare creșă în comuna Dumbrăveni, județ Suceava ” pentru dezvoltarea comunei?	33	35	17	13	2	0
25	Cât de important considerați că este proiectul „ Amenajare locuri de joacă în comuna Dumbrăveni, județ Suceava ” pentru dezvoltarea comunei?	33	56	10	1	0	0
26	Cât de important considerați că este proiectul „ Construire iaz piscicol, amenajare pontoane de pescuit și amenajare captare izvor în comuna Dumbrăveni, județ Suceava ” pentru dezvoltarea comunei?	42	34	10	12	2	0

27	Cât de important considerați că este proiectul „Înființare și dotare centru social pentru persoane vârstnice în comuna Dumbrăveni, județ Suceava” pentru dezvoltarea comunei?	58	24	18	0	0	0
28	Cât de important considerați că este proiectul „Achiziționarea de servicii de consultanță, proiectare, asistență tehnică, dirigenție de șantier pentru obiective de investiție/servicii în comuna Dumbrăveni, județ Suceava” pentru dezvoltarea comunei?	55	32	13	0	0	0
29	Cât de important considerați că este proiectul „Achiziționare/instalare panouri fotovoltaice pentru energie electrică în instituțiile publice, parcuri, intersecții, terenuri de sport în comuna Dumbrăveni, județ Suceava” pentru dezvoltarea comunei?	65	22	10	2	1	0
30	Cât de important considerați că este proiectul „Asigurare masă caldă în școli și grădinițe în comuna Dumbrăveni, județ Suceava” pentru dezvoltarea comunei?	48	10	33	4	5	0
31	Cât de important considerați că este proiectul „Realizare rețea WiFi în comuna Dumbrăveni, județ Suceava” pentru dezvoltarea comunei?	44	32	17	3	4	0
32	Cât de important considerați că este proiectul „Amenajarea drumurilor din comună în vederea înființării pistelor pentru biciclete în comuna Dumbrăveni, județ Suceava” pentru dezvoltarea comunei?	98	2	0	0	0	0

33	Cât de important considerați că este proiectul „ Amenajarea acostamentelor și a șanțurilor/intrărilor în gospodărie în comuna Dumbrăveni, județ Suceava ” pentru dezvoltarea comunei?	17	23	32	20	5	3
34	Cât de important considerați că este proiectul „ Modernizare stații auto în comuna Dumbrăveni, județ Suceava ” pentru dezvoltarea comunei?	32	12	27	17	10	2
35	Cât de important considerați că este proiectul „ Arhivarea documetelor în comuna Dumbrăveni, județ Suceava ” pentru dezvoltarea comunei?	33	35	17	13	2	0
36	Cât de important considerați că este proiectul „ Construire și dotare Centru de îngrijiri paliative în comuna Dumbrăveni, județ Suceava ” pentru dezvoltarea comunei?	45	22	19	14	0	0
37	Cât de important considerați că este proiectul „ Achiziție de utilaje și accesorii în comuna Dumbrăveni, județ Suceava ” pentru dezvoltarea comunei?	28	34	19	12	2	5
38	Cât de important considerați că este proiectul „ Amenajare/modernizare sală de așteptare în cadrul cabinetelor medicale din comuna Dumbrăveni, județ Suceava ” pentru dezvoltarea comunei?	47	23	28	2	0	0
39	Cât de important considerați că este proiectul „ Modernizare/construire cabinet medical veterinar în comuna Dumbrăveni, județ Suceava ” pentru dezvoltarea comunei?	35	40	13	5	7	0

40	Cât de important considerați că este proiectul „Construire/modernizare spălătorie auto în comuna Dumbrăveni, județ Suceava” pentru dezvoltarea comunei?	23	41	15	13	8	0
41	Cât de important considerați că este proiectul „Asfaltarea drumurilor agricole în comuna Dumbrăveni, județ Suceava” pentru dezvoltarea comunei?	26	27	32	12	3	0
42	Cât de important considerați că este proiectul „Înființare/modernizare sistem de irigații în comuna Dumbrăveni, județ Suceava” pentru dezvoltarea comunei?	17	23	32	20	5	3
43	Cât de important considerați că este proiectul „Înființare livadă pomi fructiferi în comuna Dumbrăveni, județ Suceava” pentru dezvoltarea comunei?	32	12	27	17	10	2
44	Cât de important considerați că este proiectul „Înființare/modernizare unitate de procesare fructe/legume în comuna Dumbrăveni, județ Suceava” pentru dezvoltarea comunei?	33	35	17	13	2	0
45	Cât de important considerați că este proiectul „Înființare echipă de dansuri populare în comuna Dumbrăveni, județ Suceava” pentru dezvoltarea comunei?	45	22	19	14	0	0
46	Cât de important considerați că este proiectul „Construire și dotare capelă mortuară în comuna Dumbrăveni, județ Suceava” pentru dezvoltarea comunei?	28	34	19	12	2	5

47	Cât de important considerați că este proiectul „ Împrejmuire/amenajare cimitir și dotare autovehicul mortuar în comuna Dumbrăveni, județ Suceava ” pentru dezvoltarea comunei?	47	23	28	2	0	0
48	Cât de important considerați că este proiectul „ Ridicări topo și rapoarte de evaluare în domeniul public și privat în comuna Dumbrăveni, județ Suceava ” pentru dezvoltarea comunei?	35	40	13	5	7	0
49	Cât de important considerați că este proiectul „ Creșterea eficienței energetice în clădirile publice din comuna Dumbrăveni, județ Suceava ” pentru dezvoltarea comunei?	23	41	15	13	8	0
50	Cât de important considerați că este proiectul „ Construire bazin de înot în comuna Dumbrăveni, județ Suceava ” pentru dezvoltarea comunei?	26	27	32	12	3	0
51	Cât de important considerați că este proiectul „ Întocmire expertize tehnice pentru clădirile cu vechime mare de funcționare din comuna Dumbrăveni, județ Suceava ” pentru dezvoltarea comunei?	17	23	32	20	5	3
52	Cât de important considerați că este proiectul „ Desfășurarea de campanii de informare și conștientizare cu privire la riscurile abandonului școlar în comuna Dumbrăveni, județ Suceava ” pentru dezvoltarea comunei?	32	12	27	17	10	2

53	Cât de important considerați că este proiectul „Dezvoltarea unor programe și activități diverse pentru protecția mediului în comuna Dumbrăveni, județ Suceava” pentru dezvoltarea comunei?	33	35	17	13	2	0
54	Cât de important considerați că este proiectul „Dezvoltarea de servicii sociale în comuna Dumbrăveni, județ Suceava” pentru dezvoltarea comunei?	45	22	19	14	0	0
55	Cât de important considerați că este proiectul „Introducerea de sisteme și standarde comune în administrația publică locală ce optimizează procesele orientate către beneficiari în concordanță cu SCAP în comuna Dumbrăveni, județ Suceava” pentru dezvoltarea comunei?	28	34	19	12	2	5
56	Cât de important considerați că este proiectul „Dezvoltarea resurselor umane printr-un cursuri formale și/sau informale în comuna Dumbrăveni, județ Suceava” pentru dezvoltarea comunei?	47	23	28	2	0	0
57	Cât de important considerați că este proiectul „Dezvoltarea resurselor umane din administrația publică în comuna Dumbrăveni, județ Suceava” pentru dezvoltarea comunei?	35	40	13	5	7	0
58	Cât de important considerați că este proiectul „Înființarea/dezvoltarea/modernizarea unităților de producție în comuna Dumbrăveni, județ Suceava” pentru dezvoltarea comunei?	23	41	15	13	8	0

59	Cât de important considerați că este proiectul „ Înființarea/dezvoltarea/modernizarea unităților de prestări servicii în comuna Dumbrăveni, județ Suceava ” pentru dezvoltarea comunei?	26	27	32	12	3	0
60	Cât de important considerați că este proiectul „ Înființarea/dezvoltarea/modernizarea unităților de comerț în comuna Dumbrăveni, județ Suceava ” pentru dezvoltarea comunei?	47	23	28	2	0	0
61	Cât de important considerați că este proiectul „ Înființarea/dezvoltarea/modernizarea societăților/asociațiilor agricole în comuna Dumbrăveni, județ Suceava ” pentru dezvoltarea comunei?	35	40	13	5	7	0
62	Cât de important considerați că este proiectul „ Înființarea/dezvoltarea/modernizarea societăților/asociațiilor de procesare în domeniul agricol în comuna Dumbrăveni, județ Suceava ” pentru dezvoltarea comunei?	23	41	15	13	8	0

Strategia de dezvoltare locală a comunei Dumbrăveni a fost întocmită pe baza acestor chestionare, a analizei situației locale, din perspectiva potențialului investitor în economia locală a comunei, a obiectivelor specifice și a proiectelor identificate.

4.2 MISIUNEA

Strategia este un instrument de planificare a obiectivelor care reflectă nevoile actuale ale comunității și atingerea acestora în viitor.

Odata cu intrarea României în Uniunea Europeană, aceasta va trebui să ajungă la un nivel de trai similar celorlalte țări, care se află deja în Uniune, prin atingerea unui PIB de 55%. Pentru atingerea acestui obiectiv, România va beneficia de finanțări pe diverse domenii pentru a atinge nivelul de trai al țărilor care se află în UE.

Strategia de dezvoltare locală a comunei va fi instrumentul de lucru al administrației publice locale, agreat de întreaga comunitate locală, care va orienta gândirea, decizia și acțiunea către obiective superioare sau către premisele obiectivelor, fără ca pe parcurs să existe abateri datorate urgențelor sau avantajelor și dezavantajelor ce pot interveni în anumite momente.

De asemenea, Strategia de dezvoltare locală a comunei se dorește a fi, în aceeași măsură, un instrument de lucru pus la dispoziția tuturor factorilor interesați în progresul economico - social al comunei, iar pe de altă parte, tiparul traseului armonios pentru orizontul de timp propus până în 2027.

Strategia de dezvoltare locală se dorește a fi un ghid de prezentare a tuturor obiectivelor de dezvoltare indicând totodată direcțiile de dezvoltare specifice, și în final detaliate în acțiuni punctuale ce se vor constitui ca viitoare proiecte ale administrației publice locale.

Utilizarea instrumentelor de consultare a comunității locale a determinat adaptarea tuturor propunerilor de acțiuni, în final, strategia de dezvoltare locală fiind în consens cu aspirațiile locuitorilor comunei. Importanța acestui aspect este dată atât de certitudinea implicării viitoare a comunității locale în implementarea strategiei de dezvoltare locală, cât și de posibilitatea asumării depline și conștiente a acesteia.

Strategiile pe termen lung trebuie evaluate cu atenție, mai ales cu privire la viitoarele rezultate. Trebuie luat în considerare și faptul că rezultatul real nu poate fi prevăzut deoarece și situațiile neprevăzute pot și ele să exercite o influență importantă asupra lor.

4.3 OBIECTIVE STRATEGICE

Strategia de Dezvoltare Locală fost realizată pe bază consultării comunității prin aplicarea de chestionare, din care reiese interesul acestora pentru obiectivele prezentei strategii și pe care le sprijină.

Obiectivele se vor materializa în proiecte, subprograme sau programe care vor ține cont de următoarele:

- potrivirea dintre scopurile fixate în obiectivele și programele prezentei Strategii de Dezvoltare Locală;
- gradul de popularizare, care presupune existența mecanismului de dezbateri și consultări;
- existența unor resurse financiare limitate, care determină modalitatea de cofinanțare și mecanismele juridice pe care se întemeiază un proiect, subprogram sau program;
- evaluarea constantă a oportunităților realizării unor investiții în zonă de către autoritatea publică, care va lua în calcul nu numai resursele sale financiare prezente, ci și cele viitoare, de asemenea opțiunile populației, astfel încât să încurajeze responsabilitatea comunitară și individuală, precum și parteneriatul în realizarea unui proiect de dezvoltare locală
- implicarea părților interesate în realizarea unui program, subprogram sau proiect.

Implicarea tuturor partenerilor, cum ar fi societatea civilă sau administrația publică locală sau grupuri interesate, este direcția cea mai stabilă pentru implementarea imediată a obiectivelor Strategiei de Dezvoltare Locală.

Strategia de Dezvoltare Locală începe de la următoarele idei de bază:

- ✓ Promovarea imaginii comunei în general și a standardului calitativ al serviciilor din comună;
- ✓ Crearea unor condiții de viață mai bune pentru locuitorii comunei prin înființarea de noi locuri de muncă și oferirea de locuințe;
- ✓ Informarea asupra oportunităților care se regăsesc în zona celor din mediul privat care doresc să investească fie în proiecte singulare sau în proiecte de parteneriat, fie consultări permanente;
- ✓ Acceptarea unei anumite adaptabilități la schimbările ce au loc în comună;
- ✓ Construirea strategiei pe caracterul social al proceselor, pe suportul și participarea comunității.

În echivalență cu ideile de bază ale formulării strategiei și cu posibilitatea de dezvoltare a comunei Dumbrăveni, noțiunea strategică trebuie exprimată astfel încât transcrierea sa într-un plan strategic să garanteze prin pachetul de acțiuni pe care îl promovează la

creșterea economică, creșterea bazei de impozitare, crearea de locuri de muncă și îmbunătățirea calității mediului de viața a comunității.

Noțiunea strategică de dezvoltare se transpune astfel printr-o dezvoltare economică datorată poziției geostrategice a comunei, determinată de atragerea de investitori, de activități economice și organizații în zona. În acest scop, trebuie urmate două direcții prioritare: îmbunătățirea gradului de atractivitate a comunei (prin îmbunătățirea imaginii, a calității vieții, prin revitalizare) și facilități de atragere a firmelor private (prin investiții în infrastructura, oferta de terenuri și clădiri, servicii strategice, facilități fiscale, etc).

OBIECTIVE GENERALE

Obiectivele principale ale strategiei de dezvoltare locală a comunei Dumbrăveni sunt:

- ✚ Ameliorarea condițiilor igienico-sanitare ale locuitorilor prin construirea, amenajarea și dotarea unităților sanitare, creșterea numărului de medici și cadre sanitare medii;
- ✚ Îmbunătățirea prelucrării și comercializării produselor agricole;
- ✚ Garantarea factorilor favorabili pentru realizarea unor activități rentabile în agricultură;
- ✚ Ameliorarea posibilităților de transport prin executarea de drumuri locale noi, care să permită accesul la drumurile publice, județene și naționale;
- ✚ Dezvoltarea și diversificarea serviciilor productive, comerțului și prestărilor de servicii
- ✚ Ocrotirea mediului înconjurător prin adaptarea sistematică cu standardele de mediu din Uniunea Europeană pe care România va trebui să le atingă în totalitate;
- ✚ Ridicarea nivelului tehnic al producției
- ✚ Asigurarea accesului permanent al populației și al agenților economici la infrastructura edilitara (apa, gaze, căi de transport);
- ✚ Crearea condițiilor de desfășurare a activităților de învățământ și de amenajare a spațiului din cadrul școlilor și grădinițelor la standardele europene;
- ✚ Elaborarea unui set coerent de politici pentru stimularea activităților din amonte și aval de agricultură (prelucrarea produselor agricole, servicii mecanizate)
- ✚ Dezvoltarea și diversificarea activităților economice alternative care să asigure venituri și menținerea populației în comună;
- ✚ Luarea măsurilor de îndepărtare a diferențelor sociale și îmbunătățirea ratei de ocupare prin crearea de noi oportunități investiționale.

OBIECTIVELE SPECIFICE

1. Agricultură și dezvoltare rurală

- ✓ dezvoltarea agriculturii prin utilizarea unor tehnici specifice și constituirea unor sisteme pentru adaptabilitatea la condițiile climatice;
- ✓ varietatea activităților în domeniile zootehnice și agricole generatoare de venit la bugetul local;
- ✓ sprijinirea organizării de asociații ale producătorilor comunei pentru a beneficia de oportunitățile care decurg din aceasta;
- ✓ profitabilizarea practicilor agricole pentru a facilita și productivitatea lucrării aplicate pe terenurile agricole.

2. Infrastructură și Mediu

Transport

- ✓ modernizarea drumurilor comunale care prestează în folosul public nevoile curente ale locuitorilor și activităților economice;
- ✓ corelarea sistemului de transport al persoanelor sau de mărfuri.

Utilități

- ✓ dotările lucrărilor de interes public extinse pentru diversificarea serviciilor publice arondate spațiului rural;
- ✓ respectarea regulilor de folosire durabilă a terenurilor din comuna conform planului de urbanism general, ca instrument de planificare spațială;
- ✓ restaurarea clădirilor din patrimoniu și punerea în valoare a acestora.

Sănătate

- ✓ îmbunătățirea serviciilor de asistență medicală;
- ✓ influențarea în mod sistematizat și organizat a populației cu privire la accesarea serviciilor de sănătate la o perioadă regulată de timp pentru prevenirea situațiilor de urgență prin susținerea și promovarea modului de viață sănătos.

Mediu

- ✓ prevenirea poluării și păstrarea calității mediului;
- ✓ informarea populației asupra riscurilor cauzate de deversarea apelor uzate în locuri neamenajate,
- ✓ folosirea echilibrată a resurselor de apă și prevenirea poluării acestora;
- ✓ susținerea și informarea practicilor de agricultură ecologică;
- ✓ înlăturarea deșeurilor de pe cursurile de apă și a domeniului public;
- ✓ organizarea mecanismelor de colectare selectivă a deșeurilor;
- ✓ crearea unui sistem integrat de gestionare a deșeurilor;

- ✓ acoperirea suprafețelor degradate prin plantarea arborilor pentru prevenirea degradării terenurilor
- ✓ amenajarea unui parc comunal.

3. Economie

- ✓ economie productiva de venit la bugetul local;
- ✓ sprijinirea si promovarea unei industrii diversificate, mobile si capabile sa dea posibilitatea de împlinire profesionala si materiala a locuitorilor comunei;
- ✓ constituirea unei industrii nepoluante si durabile.

Producție, comerț și servicii

- ✓ diversificarea de servicii oferite către cetățenii comunei, prin mărirea numărului societăților comerciale;

Mediu de afaceri

- ✓ protejarea întreprinderilor mici care desfășoară activități productive si participa la dezvoltarea zonei.

4. Educație și cultură

Învățământ

- ✓ accesul neîngrădit de împlinire individuala prin educație;
- ✓ organizarea unei baze materiale capabile să mulțumească nevoile legate de actul educațional;
- ✓ orientarea si sprijinirea persoanelor tinere in domeniul formarii profesionale;
- ✓ accesul la un sistem educațional performant, flexibil și adaptat condițiilor din mediul rural;
- ✓ crearea șanselor pentru reformarea persoanelor adulte.

Cultura

- ✓ instruirea și transmiterea practicilor tradiționale generațiilor viitoare;
- ✓ accesul transparent la sursele de informare tradiționale si moderne;
- ✓ structura spatiilor destinate activităților socio-culturale în concordanță cu necesitățile și mijloacele moderne;

5. Resurse Umane

Populația

- ✓ organizarea de condiții atractive pentru tineri, atât pentru cei din comună cât și pentru cei din exteriorul comunei pentru atragerea acestora în comună;
- ✓ crearea de facilități și condiții pentru familiile de tineri.

Piața muncii

- ✓ înființarea suficientă de locuri de muncă în domenii variate de activitate pentru satisfacerea nevoilor de trai;
- ✓ crearea de posibilități pentru reconversia profesională în sectoarele importante de pe piața forței de muncă.

Servicii Sociale

- ✓ susținerea și dezvoltarea serviciilor de asistență socială pentru persoanele aflate în dificultate (minori, persoane vârstnice, persoane cu dizabilități etc);
- ✓ întărirea legăturilor dintre Administrația Publică Locală și societatea civilă pentru rezolvarea problemelor de interes comunitar.

CAPITOLUL 5. IMPLEMENTAREA, MONITORIZAREA ȘI EVALUAREA STRATEGIEI

5.1 PLANUL DE ACȚIUNE – PORTOFOLIUL DE PROIECTE PROPUSE

La nivelul administrației publice locale, există o plajă variată de surse de finanțare pentru proiectele de investiții de interes local. Alegerea sursei de finanțare optime pentru un proiect de investiții dezvoltat la nivel local, implică o bună cunoaștere a legislației naționale în vigoare, a legislației europene în materie de fonduri, a Programelor Operaționale aferente finanțărilor UE, precum și a nevoilor curente și viitoare ale comunității locale. Ca urmare, pentru un obiectiv de investiție local, în cazul de față la nivelul comunei Dumbrăveni, pot fi luate în considerare una sau mai multe surse de finanțare:

- a. Bugetul local;*
- b. Bugetul județului Suceava;*
- c. Bugetul de stat;*
- d. Programe guvernamentale;*
- e. Fonduri europene structurale și de investiții (prin Programele Operaționale și PNDR);*
- f. Granturi;*
- g. Institutii financiare interne și internaționale;*
- h. Alte surse de finanțare (ambasade, fundații, organizații etc);*

Ținând cont de prioritățile și setul de acțiuni stabilite, s-a conturat o listă de posibile proiecte pentru a fi implementate la nivelul comunei Dumbrăveni în vederea dezvoltării localității și îmbunătățirii per ansamblu a calității vieții. Entitatea responsabilă pentru implementarea acestor proiecte, autoritatea publică locală, va fi orientată spre mobilizarea tuturor părților de interes în vederea unirii eforturilor și obținerea rezultatelor propuse.

În acest sens, va urmări eficientizarea gestionării mijloacelor publice prin identificarea celor mai potrivite opțiuni de finanțare, organizarea corectă a licitațiilor și respectarea procedurilor specifice de implementare a proiectelor, controlul strict asupra executării bugetului la nivelul fiecărui proiect, atribuirea de responsabilități personalului din primărie, reevaluarea întregului sistem de resurse și servicii publice și transmiterea unor activități către sfera privată.

Un element cheie al oricărui proiect îl reprezintă modul de satisfacere a nevoilor comunitatii locale. Necesitățile de finanțare reprezintă o cuantificare a nevoilor locale, indiferent de sursa de finanțare.

În continuare s-a realizat un portofoliu de proiecte care sintetizează nevoile comunei Dumbrăveni în perioada 2021-2027 și care cuprinde, totodată, o serie de previziuni cu privire la investițiile care se pot realiza în viitor. Lista de proiecte prezentată în continuare nu este exhaustivă, ci reprezintă o propunere de proiecte considerate importante pentru localitate. Orice nou proiect (față de cele menționate în portofoliu) va putea fi implementat în perioada 2021-2027, dacă va fi considerat oportun și necesar.

Nr. crt	Titlu proiect	Valoare estimată	Durată estimată	Sursa de finanțare	Justificarea necesității	Impactul proiectului	Responsabili/parteneri
1	„Asfaltare 20 de km de drumuri comunale în comuna Dumbrăveni, județ Suceava”	Neevaluat	36 luni	Buget local Fonduri UE Fonduri guv. Granturi Alte surse	Îmbunătățirea condițiilor de trafic rutier, asigurând o circulație rutieră fluentă în condiții de confort și siguranță pe drumurile din satul Dumbrăveni.	Dezvoltarea economico-socială a comunei	CL Dumbrăveni/ CJ SV/ ONG/ Mediul privat
2	„Betonare 20 de km de drumuri comunale în comuna Dumbrăveni, județ Suceava”	Neevaluat	36 luni	Buget local Fonduri UE Fonduri guv. Granturi Alte surse	Îmbunătățirea condițiilor de trafic rutier, asigurând o circulație rutieră fluentă în condiții de confort și siguranță pe drumurile din satul Dumbrăveni.	Dezvoltarea economico-socială a comunei	CL Dumbrăveni/ CJ SV/ ONG/ Mediul privat
3	„Modernizare parc comunal în comuna Dumbrăveni, județ Suceava”	Neevaluat	24 luni	Buget local Fonduri UE Fonduri guv. Granturi Alte surse	Infrastructură de agrement slab dezvoltată; lipsa facilităților de petrecere a timpului liber în mediul rural	Creșterea calității vieții locuitorilor comunei	CL Dumbrăveni/ CJ SV/ ONG/ Mediul privat
4	„Înființare bază sportivă în comuna Dumbrăveni, județ Suceava”	Neevaluat	36 luni	Buget local Fonduri UE Fonduri guv.	Acces redus al populației din mediul rural la programe de pregătire sportivă	Creșterea calității vieții locuitorilor comunei	CL Dumbrăveni/ CJ SV/ ONG/ Mediul privat

				Granturi Alte surse			
5	„Construire blocuri de locuințe ANL în comuna Dumbrăveni, județ Suceava”	Neevaluat	36 luni	Buget local Fonduri UE Fonduri gov. Granturi Alte surse	Lipsa unui fond locative destinat închirierii de către tineri/ personal medical de specialitate atras în comunitate	Creșterea calității vieții locuitorilor comunei	CL Dumbrăveni/ CJ SV/ ONG/ Mediul privat
6	„Înființare și extindere rețea de gaze naturale în comuna Dumbrăveni, județ Suceava”	Neevaluat	36 luni	Buget local Fonduri UE Fonduri gov. Granturi Alte surse	Lipsa infrastructurii utilitare; consumul ridicat de masă lemnoasă pentru asigurarea căldurii/agentului termic	Dezvoltarea economico-socială a comunei	CL Dumbrăveni/ CJ SV/ ONG/ Mediul privat
7	„Amenajare 20 de km de șanțuri betonate și podețe aferente drumurilor comunale în comuna Dumbrăveni, județ Suceava”	Neevaluat	36 luni	Buget local Fonduri UE Fonduri gov. Granturi Alte surse	Îmbunătățirea condițiilor de trafic rutier, asigurând o circulație rutieră fluentă în condiții de confort și siguranță pe drumurile din satul Dumbrăveni.	Dezvoltarea economico-socială a comunei	CL Dumbrăveni/ CJ SV/ ONG/ Mediul privat
8	„Înființare stație de încărcare autovehicule electrice în comuna Dumbrăveni, județ Suceava”	Neevaluat	24 luni	Buget local Fonduri UE Fonduri gov.	Lipsa infrastructurii necesare pentru autovehiculele electrice	Dezvoltarea economico-socială a comunei	CL Dumbrăveni/ CJ SV/ ONG/ Mediul privat

				Granturi Alte surse			
9	„Achiziționarea de autobuze/ microbuze electrice pentru transportul public școlar în comuna Dumbrăveni, județ Suceava”	Neevaluat	24 luni	Buget local Fonduri UE Fonduri gouv. Granturi Alte surse	Nivelul ridicat de poluare al autovehiculelor clasice	Dezvoltarea economico- socială a comunei	CL Dumbrăveni/ CJ SV/ ONG/ Mediul privat
10	„Înființare stație de sortare și incinerare gunoi menajer în comuna Dumbrăveni, județ Suceava”	Neevaluat	36 luni	Buget local Fonduri UE Fonduri gouv. Granturi Alte surse	Slaba colectare selective a deeurilor menajere și lipsa spațiilor necesare pentru depozitarea acestora	Dezvoltarea economico- socială a comunei	CL Dumbrăveni/ CJ SV/ ONG/ Mediul privat
11	„Înființare societate de servicii publice în comuna Dumbrăveni, județ Suceava”	Neevaluat	24 luni	Buget local Fonduri UE Fonduri gouv. Granturi Alte surse	Costurile ridicate pentru plata unor servicii publice externalizate	Dezvoltarea economico- socială a comunei	CL Dumbrăveni/ CJ SV/ ONG/ Mediul privat

12	„Modernizare bază informatică în instituțiile publice din comuna Dumbrăveni, județ Suceava”	Neevaluat	24 luni	Buget local Fonduri UE Fonduri gov. Granturi Alte surse	Lipsa infrastructurii specifice pentru digitalizarea și informatizarea serviciilor publice acordate populației	Creșterea calității vieții locuitorilor comunei	CL Dumbrăveni/ CJ SV/ ONG/ Mediul privat
13	„Întocmire PUZ/PUG în comuna Dumbrăveni, județ Suceava”	Neevaluat	24 luni	Buget local Fonduri UE Fonduri gov. Granturi Alte surse	Evitarea dezvoltării și amenajării teritoriale a comunei neconform	Dezvoltarea economico-socială a comunei	CL Dumbrăveni/ CJ SV/ ONG/ Mediul privat
14	„Achiziționarea de tablete și dispozitive electronice pentru învățământ în comuna Dumbrăveni, județ Suceava”	Neevaluat	24 luni	Buget local Fonduri UE Fonduri gov. Granturi Alte surse	Lipsa dispozitivelor IT necesare pentru participarea tuturor elevilor și profesorilor la învățământul online	Dezvoltarea infrastructurii școlare a comunei	CL Dumbrăveni/ CJ SV/ ONG/ Mediul privat
15	„Achiziționarea de materiale sanitare și dispozitive de sterilizare a aerului pentru unitățile de învățământ în comuna Dumbrăveni, județ Suceava”	Neevaluat	24 luni	Buget local Fonduri UE Fonduri gov. Granturi Alte surse	Lipsa materialelor necesare pentru asigurarea unor condiții igienico-sanitare deosebite în contextual pandemiei SARS COV	Dezvoltarea infrastructurii școlare a comunei	CL Dumbrăveni/ CJ SV/ ONG/ Mediul privat

16	„Înființarea Registrului Electronic National Al Nomenclatoarelor Stradale (Renns) în comuna Dumbrăveni, județ Suceava”	Neevaluat	24 luni	Buget local Fonduri UE Fonduri gov. Granturi Alte surse	Nevoia de aderare la sistemul electronic centralizat	Dezvoltarea economico-socială a comunei	CL Dumbrăveni/ CJ SV/ ONG/ Mediul privat
17	„Implementarea Registrului Agricol National (RAN) pe raza U.A.T. Dumbrăveni, județ Suceava”	Neevaluat	24 luni	Buget local Fonduri UE Fonduri gov. Granturi Alte surse	Nevoia de aderare la sistemul electronic centralizat	Dezvoltarea economico-socială a comunei	CL Dumbrăveni/ CJ SV/ ONG/ Mediul privat
18	„Amenajare trotuare în comuna Dumbrăveni, județ Suceava”	Neevaluat	36 luni	Buget local Fonduri UE Fonduri gov. Granturi Alte surse	Îmbunătățirea condițiilor de trafic pietonal, asigurând condiții de confort și siguranță pe drumurile din satul Dumbrăveni.	Creșterea calității vieții locuitorilor comunei	CL Dumbrăveni/ CJ SV/ ONG/ Mediul privat
19	„Amenajare peisagistică (achiziționarea de mobilier stradal: băncuțe, coșuri de gunoi, ghivece cu flori) în comuna Dumbrăveni, județ Suceava”	Neevaluat	24 luni	Buget local Fonduri UE Fonduri gov. Granturi Alte surse	Infrastructură de agrement slab dezvoltată; lipsa facilităților de petrecere a timpului liber în mediul rural	Creșterea calității vieții locuitorilor comunei	CL Dumbrăveni/ CJ SV/ ONG/ Mediul privat

20	„Realizarea de parteneriate în vederea dezvoltării din punct de vedere economic, social și sportive în comuna Dumbrăveni, județ Suceava”	Neevaluat	24 luni	Buget local Fonduri UE Fonduri gov. Granturi Alte surse	Lipsa parteneriatelor public-private pentru dezvoltarea locală	Dezvoltarea economico-socială a comunei	CL Dumbrăveni/ CJ SV/ ONG/ Mediul privat
21	„Înființarea unei cooperative pentru micii producători locali în comuna Dumbrăveni, județ Suceava”	Neevaluat	24 luni	Buget local Fonduri UE Fonduri gov. Granturi Alte surse	Numărul redus de asociații/cooperative agricole din teritoriu și dificultatea accesării fondurilor europene în afara structurilor asociative	Dezvoltarea economico-socială a comunei	CL Dumbrăveni/ CJ SV/ ONG/ Mediul privat
22	„Înființarea unui târg comunal pentru desfacerea produselor agricole și a celor de origine animală în comuna Dumbrăveni, județ Suceava”	Neevaluat	24 luni	Buget local Fonduri UE Fonduri gov. Granturi Alte surse	Lipsa de promovare a producătorilor și produselor locale	Dezvoltarea economico-socială a comunei	CL Dumbrăveni/ CJ SV/ ONG/ Mediul privat
23	„Încurajarea și susținerea populației active în vederea participării la cursuri de calificare și reconversie social sustinute de furnizorii de formare profesională în comuna Dumbrăveni, județ Suceava”	Neevaluat	24 luni	Buget local Fonduri UE Fonduri gov. Granturi Alte surse	Forța de muncă slab pregătită și acces redus al populației din mediul rural la programe FCP sau reconversie profesională	Creșterea calității vieții locuitorilor comunei	CL Dumbrăveni/ CJ SV/ ONG/ Mediul privat

24	„Înființare și dotare creșă în comuna Dumbrăveni, județ Suceava”	Neevaluat	36 luni	Buget local Fonduri UE Fonduri guv. Granturi Alte surse	Lipsa unei infrastructuri de educație antepreșcolară în comună și nivelul ridicat al nasterilor	Dezvoltarea infrastructurii școlare a comunei	CL Dumbrăveni/ CJ SV/ ONG/ Mediul privat
25	„Amenajare locuri de joacă în comuna Dumbrăveni, județ Suceava”	Neevaluat	36 luni	Buget local Fonduri UE Fonduri guv. Granturi Alte surse	Infrastructură de agrement slab dezvoltată; lipsa facilităților de petrecere a timpului liber în mediul rural	Creșterea calității vieții locuitorilor comunei	CL Dumbrăveni/ CJ SV/ ONG/ Mediul privat
26	„Construire iaz piscicol, amenajare pontoane de pescuit și amenajare captare izvor în comuna Dumbrăveni, județ Suceava”	Neevaluat	36 luni	Buget local Fonduri UE Fonduri guv. Granturi Alte surse	Infrastructură de agrement slab dezvoltată; lipsa facilităților de petrecere a timpului liber în mediul rural	Creșterea calității vieții locuitorilor comunei	CL Dumbrăveni/ CJ SV/ ONG/ Mediul privat
27	„Înființare și dotare centru social pentru persoane vârstnice în comuna Dumbrăveni, județ Suceava”	Neevaluat	36 luni	Buget local Fonduri UE Fonduri guv. Granturi Alte surse	Numărul ridicat al persoanelor vârstnice fără familie/ aparținători și dificultățile pe care aceștia la întâmpină în activitățile zilnice	Dezvoltarea economico-socială a comunei	CL Dumbrăveni/ CJ SV/ ONG/ Mediul privat

28	„Achiziționarea de servicii de consultanță, proiectare, asistență tehnică, dirigenție de șantier pentru obiective de investiție/servicii în comuna Dumbrăveni, județ Suceava”	Neevaluat	12 luni	Buget local Fonduri UE Fonduri guv. Granturi Alte surse	Întocmirea documentațiilor specifice pentru accesarea de fonduri nerambursabile și realizarea obiectivelor investiționale	Dezvoltarea economico-socială a comunei	CL Dumbrăveni/ CJ SV/ ONG/ Mediul privat
29	„Achiziționare/instalare panouri fotovoltaice pentru energie electrică în instituțiile publice, parcuri, intersecții, terenuri de sport în comuna Dumbrăveni, județ Suceava”	Neevaluat	24 luni	Buget local Fonduri UE Fonduri guv. Granturi Alte surse	Costul ridicat al energiei electrice	Dezvoltarea economico-socială a comunei	CL Dumbrăveni/ CJ SV/ ONG/ Mediul privat
30	„Asigurare masă caldă în școli și grădinițe în comuna Dumbrăveni, județ Suceava”	Neevaluat	24 luni	Buget local Fonduri UE Fonduri guv. Granturi Alte surse	Posibilități financiare limitate ale familiilor din mediul rural	Dezvoltarea infrastructurii școlare a comunei	CL Dumbrăveni/ CJ SV/ ONG/ Mediul privat
31	„Realizare rețea WiFi în comuna Dumbrăveni, județ Suceava”	Neevaluat	12 luni	Buget local Fonduri UE Fonduri	Acces redus al populației din mediul rural la internet (costuri ridicate pentru unele	Creșterea calității vieții locuitorilor comunei	CL Dumbrăveni/ CJ SV/ ONG/ Mediul privat

				gub. Granturi Alte surse	familii)		
32	„Amenajarea drumurilor din comună în vederea înființării pistelor pentru biciclete în comuna Dumbrăveni, județ Suceava”	Neevaluat	36 luni	Buget local Fonduri UE Fonduri guv. Granturi Alte surse	Lipsa infrastructurii necesare pentru acești participanți la trafic	Dezvoltarea economico-socială a comunei	CL Dumbrăveni/ CJ SV/ ONG/ Mediul privat
33	„Amenajarea acostamentelor și a șanțurilor/intrărilor în gospodărie în comuna Dumbrăveni, județ Suceava”	Neevaluat	36 luni	Buget local Fonduri UE Fonduri guv. Granturi Alte surse	Lipsa infrastructurii necesare	Dezvoltarea economico-socială a comunei	CL Dumbrăveni/ CJ SV/ ONG/ Mediul privat
34	„Modernizare stații auto în comuna Dumbrăveni, județ Suceava”	Neevaluat	24 luni	Buget local Fonduri UE Fonduri guv. Granturi Alte surse	Amenajarea precară a stațiilor de așteptare auto din comună	Dezvoltarea economico-socială a comunei	CL Dumbrăveni/ CJ SV/ ONG/ Mediul privat
35	„Arhivarea documentelor în comuna Dumbrăveni, județ Suceava”	Neevaluat	12 luni	Buget local Fonduri UE Fonduri	Numărul mare de documente emise de autoritatea locală și care necesită o arhivare	Dezvoltarea economico-socială a comunei	CL Dumbrăveni/ CJ SV/ ONG/ Mediul privat

				gouv. Granturi Alte surse	corespunzătoare		
36	„Construire și dotare Centru de îngrijiri paliative în comuna Dumbrăveni, județ Suceava”	Neevaluat	36 luni	Buget local Fonduri UE Fonduri guv. Granturi Alte surse	Numărul mare de persoane aflate în stadii terminale ale unor boli grave	Dezvoltarea economico-socială a comunei	CL Dumbrăveni/ CJ SV/ ONG/ Mediul privat
37	„Achiziție de utilaje și accesorii în comuna Dumbrăveni, județ Suceava”	Neevaluat	12 luni	Buget local Fonduri UE Fonduri guv. Granturi Alte surse	Nevoia de acordare a unor servicii publice comunitare de calitate	Dezvoltarea economico-socială a comunei	CL Dumbrăveni/ CJ SV/ ONG/ Mediul privat
38	„Amenajare/modernizare sală de așteptare în cadrul cabinetelor medicale din comuna Dumbrăveni, județ Suceava”	Neevaluat	24 luni	Buget local Fonduri UE Fonduri guv. Granturi Alte surse	Creșterea accesului la servicii medicale de calitate și prevenirea îmbolnăvirilor	Creșterea calității vieții locuitorilor comunei	CL Dumbrăveni/ CJ SV/ ONG/ Mediul privat
39	„Modernizare/construire cabinet medical veterinar în comuna Dumbrăveni, județ Suceava”	Neevaluat	24 luni	Buget local Fonduri UE Fonduri	Criza locurilor de muncă; dezvoltarea slabă a mediului de afaceri local	Dezvoltarea economico-socială a comunei	CL Dumbrăveni/ CJ SV/ ONG/ Mediul privat

				gub. Granturi Alte surse			
40	„Construire/modernizare spălătorie auto în comuna Dumbrăveni, județ Suceava”	Neevaluat	24 luni	Buget local Fonduri UE Fonduri guv. Granturi Alte surse	Criza locurilor de muncă; dezvoltarea slabă a mediului de afaceri local	Dezvoltarea economico-socială a comunei	CL Dumbrăveni/ CJ SV/ ONG/ Mediul privat
41	„Asfaltarea drumurilor agricole în comuna Dumbrăveni, județ Suceava”	Neevaluat	36 luni	Buget local Fonduri UE Fonduri guv. Granturi Alte surse	Lipsa infrastructurii necesare	Dezvoltarea economico-socială a comunei	CL Dumbrăveni/ CJ SV/ ONG/ Mediul privat
42	„Înființare/modernizare sistem de irigații în comuna Dumbrăveni, județ Suceava”	Neevaluat	36 luni	Buget local Fonduri UE Fonduri guv. Granturi Alte surse	Criza locurilor de muncă; dezvoltarea slabă a mediului de afaceri local	Dezvoltarea economico-socială a comunei	CL Dumbrăveni/ CJ SV/ ONG/ Mediul privat
43	„Înființare livadă pomi fructiferi în comuna Dumbrăveni, județ Suceava”	Neevaluat	36 luni	Buget local Fonduri UE Fonduri	Criza locurilor de muncă; dezvoltarea slabă a mediului de afaceri local	Dezvoltarea economico-socială a comunei	CL Dumbrăveni/ CJ SV/ ONG/ Mediul privat

				gub. Granturi Alte surse			
44	„Înființare/modernizare unitate de procesare fructe/legume în comuna Dumbrăveni, județ Suceava”	Neevaluat	36 luni	Buget local Fonduri UE Fonduri gov. Granturi Alte surse	Criza locurilor de muncă; dezvoltarea slabă a mediului de afaceri local	Dezvoltarea economico-socială a comunei	CL Dumbrăveni/ CJ SV/ ONG/ Mediul privat
45	„Înființare echipă de dansuri populare în comuna Dumbrăveni, județ Suceava”	Neevaluat	12 luni	Buget local Fonduri UE Fonduri gov. Granturi Alte surse	Infrastructură de agrement slab dezvoltată; lipsa facilităților de petrecere a timpului liber în mediul rural	Creșterea calității vieții locuitorilor comunei	CL Dumbrăveni/ CJ SV/ ONG/ Mediul privat
46	„Construire și dotare capelă mortuară în comuna Dumbrăveni, județ Suceava”	Neevaluat	36 luni	Buget local Fonduri UE Fonduri gov. Granturi Alte surse	Lipsa infrastructurii necesare și a condițiilor pentru îndeplinirea ritualurilor	Dezvoltarea economico-socială a comunei	CL Dumbrăveni/ CJ SV/ ONG/ Mediul privat
47	„Împrejmuire/amenajare cimitir și dotare autovehicul mortuar în comuna Dumbrăveni, județ Suceava”	Neevaluat	24 luni	Buget local Fonduri UE Fonduri	Lipsa infrastructurii necesare	Creșterea calității vieții locuitorilor comunei	CL Dumbrăveni/ CJ SV/ ONG/ Mediul privat

				gub. Granturi Alte surse			
48	„Ridicări topo și rapoarte de evaluare în domeniul public și privat în comuna Dumbrăveni, județ Suceava”	Neevaluat	24 luni	Buget local Fonduri UE Fonduri gov. Granturi Alte surse	Întocmirea documentațiilor specifice pentru actualizarea inventarului domeniului public	Dezvoltarea economico-socială a comunei	CL Dumbrăveni/ CJ SV/ ONG/ Mediul privat
49	„Creșterea eficienței energetice în clădirile publice din comuna Dumbrăveni, județ Suceava”	Neevaluat	36 luni	Buget local Fonduri UE Fonduri gov. Granturi Alte surse	Consumurile termice ridicate, costurie mari de întreținere și confort scăzut	Dezvoltarea economico-socială a comunei	CL Dumbrăveni/ CJ SV/ ONG/ Mediul privat
50	„Construire bazin de înot în comuna Dumbrăveni, județ Suceava”	Neevaluat	36 luni	Buget local Fonduri UE Fonduri gov. Granturi Alte surse	Infrastructură de agrement slab dezvoltată; lipsa facilităților de petrecere a timpului liber în mediul rural	Creșterea calității vieții locuitorilor comunei	CL Dumbrăveni/ CJ SV/ ONG/ Mediul privat
51	„Întocmire expertize tehnice pentru clădirile cu vechime mare de funcționare din comuna Dumbrăveni, județ Suceava”	Neevaluat	12 luni	Buget local Fonduri UE Fonduri	Întocmirea documentațiilor specifice pentru realizarea obiectivelor	Dezvoltarea economico-socială a comunei	CL Dumbrăveni/ CJ SV/ ONG/ Mediul privat

				gouv. Granturi Alte surse	investiționale		
52	„Desfășurarea de campanii de informare și conștientizare cu privire la riscurile abandonului școlar în comuna Dumbrăveni, județ Suceava	Neevaluat	24 luni	Buget local Fonduri UE Fonduri guv. Granturi Alte surse	Lipsa de informare a populației cu privire la riscurile abandonului școlar și scăderea nivelului de pregătire al populației/ forței de muncă	Creșterea calității vieții locuitorilor comunei	CL Dumbrăveni/ CJ SV/ ONG/ Mediul privat
53	„Dezvoltarea unor programe și activități diverse pentru protecția mediului în comuna Dumbrăveni, județ Suceava”	Neevaluat	24 luni	Buget local Fonduri UE Fonduri guv. Granturi Alte surse	Lipsa de informare a populației cu privire la problemele de mediu	Creșterea calității vieții locuitorilor comunei	CL Dumbrăveni/ CJ SV/ ONG/ Mediul privat
54	„Dezvoltarea de servicii sociale în comuna Dumbrăveni, județ Suceava”	Neevaluat	24 luni	Buget local Fonduri UE Fonduri guv. Granturi Alte surse	Nevoia de susținere a grupurilor vulnerabile prin servicii diverse, personalizate	Dezvoltarea economico-socială a comunei	CL Dumbrăveni/ CJ SV/ ONG/ Mediul privat
55	„Introducerea de sisteme și standarde comune în administrația publică locală ce optimizează procesele orientate	Neevaluat	24 luni	Buget local Fonduri	Implicarea scăzută a societății civile în dezvoltarea locală	Creșterea calității vieții locuitorilor	CL Dumbrăveni/ CJ SV/ ONG/

	către beneficiari în concordanță cu SCAP în comuna Dumbrăveni, județ Suceava”			UE Fonduri gouv. Granturi Alte surse		comunei	Mediul privat
56	„Dezvoltarea resurselor umane printr-un cursuri formale și/sau informale în comuna Dumbrăveni, județ Suceava”	Neevaluat	24 luni	Buget local Fonduri UE Fonduri gouv. Granturi Alte surse	Accesul scăzut al populației din mediul rural la programe de FPC sau reconversie profesională	Creșterea calității vieții locuitorilor comunei	CL Dumbrăveni/ CJ SV/ ONG/ Mediul privat
57	„Dezvoltarea resurselor umane din administrația publică în comuna Dumbrăveni, județ Suceava”	Neevaluat	24 luni	Buget local Fonduri UE Fonduri gouv. Granturi Alte surse	Accesul scăzut al salariaților din administrația publică la programe de formare profesională	Creșterea calității vieții locuitorilor comunei	CL Dumbrăveni/ CJ SV/ ONG/ Mediul privat
58	„Înființarea/dezvoltarea/modernizarea unităților de producție în comuna Dumbrăveni, județ Suceava”	Neevaluat	36 luni	Buget local Fonduri UE Fonduri gouv. Granturi Alte surse	Criza locurilor de muncă; dezvoltarea slabă a mediului de afaceri local	Dezvoltarea economico-socială a comunei	CL Dumbrăveni/ CJ SV/ ONG/ Mediul privat
59	„Înființarea/dezvoltarea/modernizarea unităților de prestări servicii în comuna Dumbrăveni, județ Suceava”	Neevaluat	36 luni	Buget local Fonduri	Criza locurilor de muncă; dezvoltarea slabă a mediului de	Dezvoltarea economico-socială a	CL Dumbrăveni/ CJ SV/ ONG/

				UE Fonduri gouv. Granturi Alte surse	afaceri local	comunei	Mediul privat
60	„Înființarea/dezvoltarea/modernizarea unităților de comerț în comuna Dumbrăveni, județ Suceava”	Neevaluat	36 luni	Buget local Fonduri UE Fonduri gouv. Granturi Alte surse	Criza locurilor de muncă; dezvoltarea slabă a mediului de afaceri local	Dezvoltarea economico- socială a comunei	CL Dumbrăveni/ CJ SV/ ONG/ Mediul privat
61	„Înființarea/dezvoltarea/modernizarea societăților/asociațiilor agricole în comuna Dumbrăveni, județ Suceava”	Neevaluat	36 luni	Buget local Fonduri UE Fonduri gouv. Granturi Alte surse	Criza locurilor de muncă; dezvoltarea slabă a mediului de afaceri local	Dezvoltarea economico- socială a comunei	CL Dumbrăveni/ CJ SV/ ONG/ Mediul privat
62	„Înființarea/dezvoltarea/modernizarea societăților/asociațiilor de procesare în domeniul agricol în comuna Dumbrăveni, județ Suceava”	Neevaluat	36 luni	Buget local Fonduri UE Fonduri gouv. Granturi Alte surse	Criza locurilor de muncă; dezvoltarea slabă a mediului de afaceri local	Dezvoltarea economico- socială a comunei	CL Dumbrăveni/ CJ SV/ ONG/ Mediul privat

5.2 CADRUL DE APLICARE A STRATEGIEI

Pentru transpunerea Strategiei de dezvoltare locală se propun măsuri și instrumente concrete de implementare, care au rolul de a structura eforturile de organizare, de a mobiliza parteneriatul și resursele necesare, precum și de a asigura succesul strategiei.

Coordonare

Coordonarea implementării Strategiei de dezvoltare locală va fi asumată și asigurată de Consiliul Local și Primarul comunei Dumbrăveni. Structura care va asigura coordonarea Strategiei va fi de sine stătătoare, o structură nouă, creată special cu acest scop, care să cuprindă funcționari publici cu specializări tehnice, financiar și juridic, a căror viziune și experiență să permită acoperirea tuturor aspectelor integrate și extinse pe care le presupune implementarea unei strategii multisectoriale și pe termen lung. Structura va fi condusă de Primar.

Responsabilitățile structurii de coordonare a strategiei de dezvoltare locală - propuneri:

- ✓ Asigurarea coordonării și urmării stadiului implementării strategiei;
- ✓ Asigurarea unui management eficient în implementarea strategiei, inclusiv a gestionării financiare corecte a fondurilor alocate implementării acțiunilor asumate de consiliul local sau de primar în varii parteneriate;
- ✓ Monitorizarea modului de implementare, respectiv realizarea indicatorilor de progres, impact și rezultat a obiectivelor, direcțiilor și acțiunilor de dezvoltare;
- ✓ Asigurarea resurselor tehnice și administrative necesare bunei implementari a strategiei;
- ✓ Organizarea monitorizării, evaluării și revizuirii periodice a implementării;
- ✓ Elaborarea rapoartelor de implementare și de revizuire periodică, după graficul de raportare agreed;
- ✓ Urmărirea realizării, implementării și impactului planului de comunicare și promovare a strategiei

Punerea în aplicare strategiei de dezvoltare locală este un proces complex, care implică și afectează întreaga comunitate. Dată fiind amploarea și diversitatea acțiunilor intra și inter- sectoriale ale strategiei, se propun o serie de instrumente de implementare care să faciliteze atingerea obiectivelor de dezvoltare ale strategiei.

1. Planul de acțiuni este o prezentare structurată a tuturor acțiunilor și proiectelor propuse de strategie, cu date și informații privind modul de abordare – în corelare cu alte acțiuni sau prin parteneriate strategice, resursele financiare necesare și sursele posibile pentru asigurarea lor, legislația care guvernează proiectul, indicatorii de rezultat care permit evaluarea implementării acțiunii.

2. Planificarea în timp a planului de acțiuni, pe termen scurt și pe întreaga perioadă de planificare, indică etapele de parcurs pentru implementarea proiectelor, respectând prioritățile identificate prin exercițiile de consultare a comunității.

3. Parteneriatul local continuă și extinde eforturile de implicare și consultare a diverselor grupuri de interese locale din perioada de elaborare a strategiei, fiind expresia răspunderii asumate de acele entități sau grupuri de entități în ceea ce privește contribuția directă și planificată la transpunerea strategiei. Pentru a asigura succesul strategiei, aceasta trebuie să devină un document de lucru nu numai pentru Consiliul Local și Primar, ci și pentru entitățile cuprinse în parteneriatul local, un document care să le ghideze propriile planuri de viitor.

4. Asumarea responsabilităților de implementare, de către Consiliul Local și Primar, precum și de către Parteneriatul local.

5. Realizarea Planului de comunicare și promovare a strategiei către comunitatea locală și alte entități interesate. Acesta este un instrument care va mări vizibilitatea asupra strategiei, va informa și educa populația, grupurile de interese și de inițiativă, astfel încât să se asigure implicarea prin propriile proiecte și susținerea strategiei.

Monitorizare și evaluare

Activitățile de monitorizare și evaluare a impactului și rezultatelor au ca scop asigurarea eficienței și calității în implementare, urmărirea sensului de implementare a strategiei și a componentelor sale, respectiv realizarea obiectivelor propuse.

În cazul apariției de devieri de la planificare, a situațiilor de criză sau de forță majoră, modificări ale elementelor de precondiție, apariția de reacții negative sau neașteptate din partea participanților la strategie sau proiect, activitatea de monitorizare va genera acțiuni de ajustare – restructurare – alocări suplimentare, prin care să se asigure cele mai eficiente și raționale soluții de remediere și readucere a strategiei sau proiectelor pe sensul de implementare prevăzut și, astfel, să se asigure realizarea impactului așteptat.

Evaluarea rezultatelor și impactului

Sistemul de evaluare permite să se aprecieze în ce măsură strategia și proiectele componente și-au atins obiectivele propuse, iar rezultatele tangibile și intangibile sunt cele prevăzute, în termeni de eficiență, calitate și cantitate.

Evaluarea se realizează la trei momente cheie:

a. Evaluarea anterioară începerii acțiunii: se evaluează impactul potențial al acțiunii și corectitudinea presupunerilor, constituind un element important de decizie asupra oportunității proiectului/acțiunii.

b. Evaluarea intermediară a acțiunii: se efectuează la jumătatea perioadei de implementare, analizând cursul corect al acțiunii și rezultatele intermediare.

c. Evaluarea finală se realizează după finalizarea proiectului, imediat sau/și după anumite perioade, pentru a analiza dacă au fost atinse rezultatele prevăzute de proiect.

Această evaluare poate servi ca justificare pentru noi proiecte care să consolideze sau să corecteze rezultatele realizate.

Revizuire

Strategia de dezvoltare locală va fi revizuită periodic, pentru a se evalua succesul eforturilor de implementare și a se lua toate măsurile ca planul să rămână valabil pe măsură ce comunitatea evoluează. Se vor opera ajustările, rafinările și actualizările necesare, astfel încât cetățenii să fie convinși de modul în care comunitatea lor se dezvoltă în sensul progresului social, economic și de mediu.

Revizuirea strategiei se va realiza la intervale relativ scurte, datorită perspectivelor de schimbări rapide la nivelul întregii societăți românești. Prima revizuire se recomandă la finele perioadei de "termen scurt" – 2023. Revizuirea va cuprinde toate etapele de elaborare.

Exercițiul de revizuire va ține cont de următoarele elemente:

Rezultatele monitorizării implementării și evaluării impactului strategiei până la momentul revizuirii;

- Evoluția bugetului local;
- Legislație nouă cu efecte directe asupra comunei
- Modificări în strategiile naționale, regionale sau județene, cu efecte directe asupra comunei.

Indiferent de ritmul de revizuire, este necesară o raportare anuală a rezultatelor de implementare, care să includă o detaliere a proiectelor care urmează să fie continuate sau atacate în următorul ciclu de 12 luni și efectele acestora asupra exercițiului bugetar.

Parteneriat

Strategia de dezvoltare locală va fi pusă în aplicare prin intermediul unui parteneriat larg la nivel local care va cuprinde reprezentanții tuturor grupurilor de interese și inițiative vizate de strategie prin obiectivele, direcțiile și acțiunile de dezvoltare.

Principiul parteneriatului presupune, pe lângă implicarea directă a comunității, prin cunoștințe, experiență, proiecte proprii și participarea la consultările publice pe care autoritatea publică locală le va organiza atât în contextul implementării strategiei, cât și în cel al aplicării legislației privind transparența decizională în administrație și impactul proiectelor asupra mediului.

În ceea ce privește implementarea strategiei printr-un parteneriat colaborativ și eficient, este necesară continuarea eforturilor de implicare coerentă a comunității în proiectele relevante și stimularea contribuțiilor cetățenilor, grupurilor și organizațiilor la atingerea viziunii și obiectivelor de dezvoltare locală. Amploarea, caracteristicile și

multidisciplinaritatea acțiunilor și proiectelor concrete de implementare sunt cele care dictează componenta parteneriatului:

- 1. Autoritatea publică locală, respectiv Consiliul Local și Primarul;*
- 2. Instituții publice, cum ar fi Agenția pentru Ocuparea Forței de Muncă și Direcția Generală de Asistență Socială de la nivelul județului, Consiliul Județean;*
- 3. Instituții de învățământ, cu precădere preuniversitare;*
- 4. Operatorii de utilități;*
- 5. Reprezentanții băncilor și investitorilor*
- 6. Asociații patronale, sindicate*
- 7. Reprezentanții cetățenilor*
- 8. Organizații civice din diverse domenii*
- 9. Mass-media locală/județeană*
- 10. Reprezentanții cultelor*

Primăria va încuraja ca reprezentarea în parteneriat să respecte egalitatea de șanse.

Din cauza slabei reprezentări la nivel local a unor organizații sau instituții cu specializări relevante și de mare importanță pentru implementarea cu succes a strategiei, se recomandă invitarea unor agenții guvernamentale sau neguvernamentale în Parteneriatul local, fie pe baze permanente, fie ocazional, la dezbaterile pe profil. Astfel, se recomandă invitarea Agenției pentru Dezvoltare Regională, a Camerei de Comerț, Agenției pentru Protecția Mediului și a altora.

Această structură numeroasă va fi încurajată să preia strategia ca pe un ghid propriu de dezvoltare, iar Primăria va face eforturile necesare pentru coagularea într-o entitate care să participe pro-activ la implementare.

Strategia va putea fi consultată de orice cetățean, exemplare ale strategiei fiind disponibile la sediul Primăriei.

5.3 MONITORIZAREA ȘI AJUSTAREA STRATEGIEI

La nivelul autorităților administrației publice locale, funcția de monitorizare și evaluare va fi asigurată de personalul propriu. Acesta va pregăti anual rapoarte de monitorizare și evaluare pentru fiecare proiect și le va transmite Consiliului Local în nu mai mult de 45 de zile de la sfârșitul anului.

Raportul va prezenta performanțele proceselor și va conține două seturi de date:

- informații corespunzătoare anului încheiat;
- informații cumulate, corespunzătoare anilor parcurși.

Orice schimbare în strategia locală va fi comunicată Unității centrale de monitorizare în 30 de zile de la aprobarea acesteia prin hotărâre a Consiliului local.

Ajustarea strategiei locale va fi efectuată după elaborarea studiilor de fezabilitate la investițiile preconizate.

COMUNA DUMBRĂVENI, JUDETUL SUCEAVA

Adresa: Localitatea Dumbăveni, Comuna Dumbrăveni, Judetul Suceava

Cod Postal 727225

Tel.: 0230 245 048, Fax.: 0230 529432

Email: primariadumbravenisv@yahoo.com

Web: www.comuna-dumbraveni.ro

Data publicării: Februarie 2021

*Drepturile de autor asupra acestei publicații sunt rezervate Primăriei Comunei Dumbrăveni.
Publicația sau părți ale acesteia pot fi reproduse numai cu permisiunea acesteia.*